

# 试析建筑装饰施工管理的发展方向及管理措施

周蓉

格尔木亿佳建筑安装有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i12.1121

**[摘要]** 现在国家经济和社会不断发展,人们的生活水平得到了大幅度提高,人们越来越重视生活质量了。随着建筑行业的发展,建筑装饰施工的管理也在逐步发展和完善。研究建筑装饰施工的管理有很重要的现实意义。文章从管理的发展方向进行了阐述,提出了一些合理的管理措施,希望能够给相关的工作人员提供一些建议。

**[关键词]** 建筑装饰; 施工管理; 发展方向; 管理措施

## 1 前言

现在建筑行业得到了大力发展,建筑装饰的施工也得到了大力重视,并且取得了很大的进步。对建筑装饰的施工管理进行研究能够很大程度上促进管理的科学化,通过不断提升管理的水平能够在一定程度上提高单位的经济效益,促进单位的持久发展。文章从建筑装饰的施工管理进行了探讨,提出了一些合理的管理措施。

## 2 建筑装饰施工的技术要求和规范

2.1 在居民的住宅中,对装饰工程的要求是能够达到防水,吊顶,抹灰等技术的要求规范。在装饰工程进行的时候要注意一些交叉工程的施工带来的影响。另外在装修的时候也要选择合适的防水材料,一定要做好施工的计划,对于一些重点的部位尤其要增加防水。在住宅里面的抹灰工程也要注意用特殊的材料进行处理,施工的时候要注意选择合适的材料,不同型号的水泥不能够混用。明面的龙骨和暗处的龙骨吊顶等这些工程的工序不能交叉进行。

2.2 居民住宅装饰工程墙体工程的要求和规范方面。现在居民的住宅装饰工程中的墙体工程有内墙工程和外墙工程。在外墙工程中我们首先要考虑工程的实用性能,要能够达到防火和防水的要求。在工程的内墙上面,施工的时候要求有一定的平整度。

2.3 有关居民住宅装饰工程配套工程的要求和规范。在住宅施工的配套设施中有门窗还有水电的线路施工这些。不管在哪方面施工的时候,都要求使用合理的技术。在施工的时候也要避免交叉施工,做好保护工作。

2.4 有关居民住宅装饰工程的环保技术规范。在装饰工程施工的时候,一定要严格按照国家的环境保护相关标准进行。装饰施工的时候,要注意保证施工的安全,做好对水电和火灾的防范。同时也要做好对施工人员的安全管理,不要发生安全事故。在装饰的工程完成以后,要做好有害物质的检测工作。

## 3 影响建筑装饰施工质量的因素

3.1 首先是施工材料因素。在建筑装饰的施工中会用到很多的原材料,我们要做好对这些原材料的管理和控制。包括成品的原材料,半成品的原材料,还有一些施工的构件等。

一定要做好检查和验收工作。装饰材料的情况直接决定了工程的质量。我们不仅要保证材料的性能达到要求,还要保证材料中有害物质含量不超标。

3.2 方法的因素。在装饰工程进行的时候,有很多施工的方法,这些方法包括施工的组织设计方法,施工的技术措施,施工的方案还要具体施工的工艺等。这些因素都会对施工的质量产生影响。另外,建筑装饰工程的施工方法有:在整个建筑周期使用的工艺流程,组织的措施,检测的方法等。一个装饰施工工程中,施工方法非常重要,会对工程能不能顺利完工和工程的质量产生重要的影响。

3.3 机械设备。在装饰施工中,会使用很多的机械。现在科学技术不断进步,有很多先进的设备,所以应用设备施工的情况会对建筑工程的质量带来影响。在建筑装饰施工的时候,要根据具体的工艺,选择合适的办法。按照具体的要求使用设备,做好设备的保养工作。

3.4 人为因素。建筑的装饰施工的时候,会用到很多的施工人员。所以施工人员的情况直接决定了工程的质量。在施工的时候管理人员要能够从宏观方面进行把控和指挥,减少错误的概率。制定合理的政策,提高大家的工作积极性。

## 4 建筑装饰施工管理的发展方向

### 4.1 把握施工团队的管理方向

现在市场上有了很多专业性的建筑装饰公司。很多装饰公司的施工团队比较成熟了。能够让这些施工团队发挥出最大的效力,就要做好施工团队的管理,把握好前进的方向。只有做好了人的管理才能够把握好公司的发展。要让施工团队充分发挥价值,就要做好对施工团队的管理,把握好管理的方向。首先,对于要对施工的团队进行严格的监管,保证建筑工程的质量,提高工作的效率。第二点,要定期对施工的团队进行培训,提高他们的专业技能和职业素养,这样才能树立企业的良好形象,让客户满意。所以,在建筑装饰的施工中不能离开施工团队的工作。在建筑装饰工程中的管理要想做好,就要把握好对施工人员的管理。

### 4.2 把握施工技术的管理方向

现在大家对美的追求越来越高,在建筑工程进行装饰

和装修的时候也需要很强大技术来支撑。通过各种施工技术的进步保证建筑装饰工程的顺利开展。所以,在建筑装饰工程进行施工管理的时候,除了要管理好相关的施工团队,还要掌握良好的施工技术,不断学习新的技术,提高团队的能力,树立团队的好形象。现在科学技术不断进步,在建筑装饰的施工中也有了很先进的技术。所以在建筑装饰公司要通过引进新的技术来解决在施工的问题。所以建筑装饰工作是不是能够顺利进行时由施工技术的管理方向决定的。施工的管理工作人员很有必要引进新的技术,定期对施工的人员进行培训,提高他们掌握新技术的能力。

#### 4.3 把握施工后期检查的管理方向

在建筑装饰工程进行的时候,相关的管理人员一定要重视工程施工的前期和工程施工的过程中的管理,另外再工程施工的后期的施工的检查管理。经过对很多工程案例的研究,发现在建筑装饰工程的施工管理中,很多施工管理人员不重视后期的质量检查,这样在工程进行的后期会导致多种事故发生,不利于工程的质量和工程的安全。所以在建筑装饰的施工管理工作人员要做好对施工的后期检查管理。在后期施工的时候,做好检查工作,不能掉以轻心,发现问题及时处理,保证建筑装饰工程的施工安全。

### 5 提高建筑装饰施工管理的措施

#### 5.1 提高管理质量

我们现在的建筑装饰工程很多,数量在不断增加,质量一定也要跟得上。所以为了保证建筑装饰工程的顺利进行,就需要建立完善的管理制度,责任到人。这样出现问题以后能够及时找到原因,解决问题,不断提高施工管理的质量。在建筑装饰工程中,是非常复杂的项目。需要很多个工作人员相互配合。所以相关管理人员能不能做好管理的任务就决定着工程的质量和工程的顺利完工。在相关管理岗位上的工作人员作为项目的把关人,一定要严格要求自己,不断明确自己的责任,做好对工程的监督和管理,保证工程的安全和质量。这样才有利于工程管理水平提高。

#### 5.2 提高施工工序的管理控制

一定要严格控制好施工的程序,这是保证建筑装饰工程质量的重要一步。要是施工的工序发生了问题,那么对整个工程都会有影响。所以相关的管理人员要严格控制每一步施工,不断学习新的管理方法,通过建立质量的管理制度来进行管理。根据具体工程的特点,形成工程的质量标准,不断用新的技术完善施工的质量管理机制,把每个人的责任

都落实,形成保障工程质量的严格的体系。

#### 5.3 定期进行抽查

在建筑装饰工程进行的时候,要定期进行工程质量的检查,这些事相关的工程管理部门的重要任务。只有通过检查才能发现工程中存在的问题。按照具体工程情况制定会议的内容。一定要定期对工程的质量进行分析,施工的管理工作人员不断总结在工程中出现的问题,针对这些问题找出预防措施,杜绝以后再出现类似的情况,不利于工程的质量。要制定合理的验收管理体制。施工管理工作人员要认真对待,保持敏锐的思维,发现工程中的问题,通过合理的办法解决问题。增强自己的管理水平。现在建筑装饰工程完成以后,做验收工作时非常必要的。所以在工程具体交工之前,要对相关的项目做好验收的检查。发现问题后要及时通知相关的工作人员整改。

#### 5.4 提高施工技术的控制

工程要总先进的施工技术,根据具体工程的要求来选择适合的施工工艺。通过引进先进的施工工艺来不断提高团队的技术水平。技术的管理工作人员要把技术要求和技术指标牢牢掌握,提高大家的责任意识。首先要掌握好施工的技术,然后才能具体开展工作。不能边施工边摸索。把施工的过程详细化。各个阶段需要什么工序都要做好。另外,工程进行的时候会遇到各种突发情况,所以要做好突发情况的准备工作。这样发生了意外能够不慌,提高解决问题的效率。在具体工程进行的时候,要做好技术的交底工作,给大家进行相关施工工艺和施工技术方面的培训,提高大家的水平。

### 6 结束语

综上所述,现在建筑的装饰施工管理中有很多影响因素。通篇文章对其发展方向和具体管理措施的阐述,希望能够帮助相关工作人员做好管理,提高团队的水平,打造优质工程。

#### 参考文献:

- [1]李琼,梅云.谈如何加强建筑装饰工程施工管理[J].商品与质量.2011,(07):88-89.
- [2]侯崇光.关于建筑装饰施工技术管理的探讨.黑龙江科技信息.2010,(29):102-103.
- [3]张献忠.建筑装修在施工过程中应该注意的若干问题探究[J].现代装饰(理论).2012,(04):26-29.