

浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径

张涛

中国石油天然气运输公司矿区服务事业部

DOI:10.18686/bd.v1i12.1145

[摘要] 在经济建设不断发展的过程中,建筑行业得到了快速的发展,使社会需求得到了有效的满足,也正因如此,人们对于建筑工程的质量要求也越来越高,如何提升建筑工程的施工质量已经成为建筑行业必须要深入研究的问题。基于此,本文针对建筑工程土建施工方面的现场管理加以探讨,了解现场管理过程中存在的问题,并对加强现场管理质量的有效途径加以描述,希望能够有效提高建筑工程领域的现场管理水平,确保建筑工程的施工质量,使该行业的稳定发展得到保证。

[关键词] 建筑工程;土建施工;现场管理;有效途径

随着社会的发展和进步,人们的质量意识越来越强,特别是在建筑工程方面,对其施工管理提出了更高的要求,而对于建筑工程来说,想要保证施工安全及施工质量的同时,对材料使用及施工周期进行有效的控制,从而确保建筑工程的整体质量,就必须保证施工现场的科学管理,而当前阶段,随着科学技术快速发展,在对建筑工程进行设计及施工的过程中,无论是工艺还是技术、设备,都在不断更新,所以,现场管理工作必须要紧跟时代发展的步伐,做到与时俱进,在项目当中积极的应用先进的科学技术,以此来保证现场管理的规范性及科学性。

1 存在于现场管理中的问题

1.1 制度意识较为淡薄

在对土建工程进行实际施工的过程中,有很多工程在设计方案和施工工艺方面并没有严格按照国家相关法律规定进行操作,很多时候都是一带而过,走走形式,导致安全技术方案落实不到位,现场施工情况和设计方案不相符,工程当中存在较多的安全隐患,例如,在对脚手架进行搭建的过程中,未能根据国家相关规定进行,导致脚手架搭建缺乏科学性,经常会出现搭建量不够或搭建不牢固的现象,而且随意在脚手架上堆放杂物的现象也非常普遍,这些问题都在施工过程中埋下了巨大的安全隐患。

1.2 人员方面问题

第一,管理人员的专业水平不高,不熟悉图纸和缺乏工作经验的问题较多,在建筑施工当中,很多人员都需要进行技术指导,而这也是当前建筑施工现场管理中的薄弱环节,除此之外,管理人员对于现场管理工作不够重视,对现场管理的必要性及重要性缺乏认识,只在意一些简单的目标管理;第二,施工人员的综合素质水平偏低,高素质的人员较为匮乏,特别是在建筑行业飞速发展的今天,单纯的体力劳动已经不能满足现代化建筑施工的具体需求,很多施工人员能够熟练掌握相关的施工技术,但在新材料、新工艺等方面存在掌握不足的现象,加上对于管理制度不够重视,存在操作缺乏规范性、责任心不强的问题,使施工质量受到了一定的影响。

1.3 对施工现场的管理不够严格

在土建工程施工过程中,其施工现场具有较为密集的工作特性,在劳动力上具有较大的需求,加上施工人员在专业技术和素质文化方面参差不齐,在一定程度上加大了现场管理的难度,此外,部分施工单位并未针对现场管理建立明确的制度规定,导致施工现场的人员和操作具有较强的随意性,各工种之间缺乏协调性,各环节未能紧密衔接,从而影响了工程的施工质量。

2 增强建筑工程土建施工现场管理的有效途径

2.1 对施工质量加强管理

土建工程的施工单位应该将施工质量控制作为首要任务,一定要对质量管理的重要性加以明确,要通过强化施工质量来提升企业信誉,从而达到开拓市场,提升经济效益的目的,因此,在进行土建施工的过程中,必须要对施工现场加强质量控制,对各项操作进行严格的控制,确保技术应用的准确性和有效性,同时还要对施工单位及工作人员的责任加以明确,对工程的质量目标进行不断的分解和细化,使项目参与人员能够明确掌握自身工作范围,而现场管理人员要严格按照国家相关规定,对土建施工进行全面的监督和管理,以此来提升工程的施工质量。

2.2 对人员的素质水平进行全面的提升

建筑工程本身规模较大,具有较强的复杂性,想要确保工程的施工质量,必须要保证管理人员具备较高的综合素质,施工单位应该对该项内容保持高度的重视,要做好人员的培训工作,具体应从两方面入手,包括人员技术培训和人员思想道德培训,施工单位可以建立奖惩制度,对管理及施工人员的责任意识进行强化,同时还要鼓励工作人员加强学习,通过现代网络对自身的综合素质进行不断的强化,除此之外,施工单位还要对施工人员的能力加以掌握,确保岗位安排的合理性,以此来提升现场管理工作的科学性及其有效性。

2.3 对施工进度加强管理

在土建施工当中,施工进度会直接影响到工程的质量和成本,而这也是现场管理工作的重点内容之一,在对施工

现场进行管理时,施工单位应该根据工程的特点和技术要求,进行科学的规划,确保施工管理计划的可行性及针对性,为了确保各项管理制度的有效落实,还要在施工过程中对各环节进行严格的检查,一旦发现施工进度与计划不符,应结合实际情况,对其原因进行分析,从而对各环节的施工进度进行合理的调整,避免对施工进度造成影响,此外,施工单位还要针对现场管理制定相应的控制目标和控制措施,在保证施工质量的基础上做好施工进度控制。

2.4 对现场材料加强管理

在施工现场当中,材料管理主要包括材料采购、储存和应用等工作,所以,想要加强材料管理,就必须针对这三项内容制定具有针对性的管理措施,在对材料采购环节进行管理时,必须从规格、质量以及数量等方面入手对材料进行严格的检查,严禁出现与设计方案不符的材料进入到施工现场当中,在对材料进行存放管理时,一定要严格按照材料存放规定进行管理,不得随意堆放,要做好材料存放的防护措施,避免施工材料受到环境因素或人为因素的影响,出现损坏或丢失的问题,在材料应用上,要保证管理的严格性,材料的出入库都要进行详细的记录,要根据施工进度,对材料的用量进行合理的安排,杜绝随意取用,造成不必要的浪费,加大工程成本投入。

2.5 对技术要求加强管理

在工程建设当中,施工人员的技术水平会对工程质量造成直接的影响,在现场管理当中,施工技术管理是一项非常重要的内容,因此,在施工过程中,现场管理人员必须对各个环节的施工技术进行全面的了解和掌握,并做好相关施工技术的应用管理工作,而在土建施工当中,经常会出现一些交叉作业现象,需要管理人员将各项施工技术之间的配合及协调工作做好,此外,为了对工程的造价加以控制,还要针对施工技术所需成本进行管控,避免由于施工技术使用不合理,加大施工成本投入,导致工程的经济效益受到影响,与此同时,施工单位还要对现场的环境加以优化,将存在于施工现场的隐患清除,确保各环节施工的有序开展。

2.6 对现场安全加强管理

为了将建筑工程当中的各项安全措施有效落实,施工

单位一定要将组织协调工作做好,在做好人员培训的同时,对施工的任务和方法加以明确,使工程建设能够获得一个良好的施工环境,确保施工现场的安全性,同时,要结合工程特点,针对施工的进度和成本制定相应的控制目标,提升各工序之间的协调性,在进行施工的过程中,要对人力、物力及财力等资源的配比加以优化,将资源优势充分的发挥出来,结合工程的具体情况,对工程当中的重要部位及薄弱环节加以关注,一旦发现施工过程中存在违规操作、防护不到位等具有一定危险倾向的问题,应该及时予以纠正,并根据相关制度规定加以处罚,避免安全事故的出现,对于施工的关键部位,要在技术控制的基础上做好安全管理工作,确保质量管理和安全管理的同步进行。

3 结语

综上所述,在建筑行业快速发展的过程中,施工质量的重要性越来越重要,而土建工程中的现场管理则是确保施工质量的重中之重,因此,施工单位一定要对该项管理工作的重要性加以明确,充分认识当前土建施工现场管理工作中存在的问题,针对这些问题,从多方面入手,制定相应的强化措施,使现场管理水平得到不断的提升,从而提升土建施工的规范性,使建筑工程的施工质量得到保证。

参考文献

- [1]王亚涛.建筑工程土建施工现场管理的有效途径探究[J].中国房地产业,2017,5(26):137.
- [2]张国荣.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].建筑工程技术与设计,2017,8(27):1647-1647.
- [3]邹宇.探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].江西建材,2017,6(20):290,294.
- [4]卢伟.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].建材与装饰,2017,7(50):175-176.
- [5]欧阳承果.浅谈建筑工程土建施工现场管理的有效途径[J].建筑工程技术与设计,2017,6(32):928-928.
- [6]韩丽娜,张晓冬.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].商品与质量,2017,8(33):151.
- [7]张同伟,赵琳琳.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].建筑工程技术与设计,2017,7(14):3729-3729.