

试论建筑施工现场管理的优化及质量监督

张涛

中国石油天然气运输公司矿区服务事业部

DOI:10.18686/bd.v2i1.1168

[摘要] 在建设现代化建筑工程的过程中,完善落实好工程施工现场管理工作很有必要,其可从根本上提高整体施工质量,并可为施工人员的生命安全提供保障。随着我国市场经济体制的不断改革以及建筑行业的快速发展,传统施工现场管理模式远远无法满足现代工程的实际要求,且在实践过程中常产生大量问题,由此也为施工人员生命安全以及施工质量造成严重影响。因此,在新时期背景下,相关建筑施工企业应提升对上述问题的重视程度,并可多方面入手对施工现场管理水平加以提升,以此确保施工质量和施工人员生命安全。文章主要对施工现场管理的优化及质量监督进行了分析研究。

[关键词] 建筑施工;现场管理;优化;质量监督

随着我国社会经济的不断发展,也为各行各业发展提供了良好空间。近年来,建筑行业在国民 GDP 中的重要地位日渐凸显,并逐渐成为提升我国经济水平的重要力量。但与此同时,也对该行业发展提出更高要求。随着现代科技的蓬勃发展,越来越多的先进施工材料、设施和工艺逐渐开始融入建筑领域,为提升工程质量,并确保施工人员生命安全,开展施工现场管理工作很有必要。实践证明,传统的管理方式已远远无法满足现代社会发展需求,故管理措施改革优化迫在眉睫。文章主要围绕施工现场管理的相关问题,对其质量监控及管理措施优化进行了分析与研究,以期为我国建筑工程行业的发展提供保障。

1 建筑工程施工现场优化管理有效对策

从某种角度上看,施工现场管理水平与企业单位的管理水平息息相关,与此同时,也从侧面反映了施工企业日常经营生产状况,因此,作为现代化施工企业,更应完善的落实好施工现场管理工作,并综合权衡各方面因素,不断优化和提升现场管理水平,以此促进自身的长久稳定发展。

1.1 施工现场管理基本原则

建筑企业在进行施工现场管理的过程中,应严格遵循以下原则^[1]。第一,经济效益,施工现场管理工作的开展,不应只重视施工质量和进度,同时也应综合权衡市场因素和成本因素,如此才会形成正确积极的进度关和生产关。第二,科学合理,在施工现场中,不管是任何一项工作均应本着科学合理的基本原则来进行,以此为现场管理工作的合理化与科学化提供保障,并使其能够充分满足现代化生产的具体要求。第三,规范化标准化是现代建筑施工现场管理的基本要求,为了确保现场各项生产活动的协调稳定推进,要求施工现场的各类要素均应服从统一的基本原则,以免由于主观随意性过强而带来一系列问题。唯有如此,才可从根本上提高建筑施工现场管理的工作效率,并为管理效益的提升提供保障,从而真正形成规范且科学的现代施工现场作业秩序^[2]。

1.2 施工现场管理优化的主要内容

现代建筑施工现场管理内容主要包括作业管理、现场整体管理、施工质量管理、材料物资管理等等,同时还应确保各项岗位责任制的完善落实。通过对上述管理内容进行优化可达到基本管理目标,即将市场作为导向,充分满足用户的实际需求;促进生产任务的顺利达成从根本上杜绝施工过程中的浪费问题,合理完善的进行作业组织,从而真正提升生产经营效益和指标;对人力资源进行优化,全面提升其技术素质和思想素质;强化定额管理,减少能耗及物资消耗,并尽可能的避免物料压库占用资金的问题,节约成本;对现场协调作业进行优化,最大限度的发挥综合管理积极作用;对施工现场投入进行良性控制,以最少的付出获得最大的回报;对组织施工作业进行均衡与协调,开展标准化作业管理;强化基础工作,以此确保施工现场一直处于有序、稳定的客观状态;文明施工,确保施工现场作业文明、生产安全^[3]。

1.3 优化施工现场管理的主要途径

首先,以人为本,即对全体施工人员素质进行优化与提升,若想实现该目标,关键在于应严格遵循以人为本的科学管理理念,最大限度的提升施工人员的责任意识、主动性、积极性,充分凸显其在施工现场主体地位,并重视其技术素养和思想素养的提升。第二,将班组作为管理重点,对现场管理组织进行优化,班组是管理工作开展的基础和前提,其主要活动范围是施工现场,因此,不管是任何一项施工现场管理工作均应通过班组来实现。第三,将技术指标作为突破口对施工现场管理效益进行优化和提升,成本与施工质量是企业生存和发展的基础,物美价廉的产品更容易获得市场的肯定,而物美价廉产品的生产,必须依靠严格的现场管理来实现,否则企业便会因为成本与质量问题,而对其市场开拓造成阻碍和影响,同时还会大幅度降低企业的经济效益和市场占有率,不利于其长久稳定发展^[4]。

2 建立完善有效的质量监督体系

为了更好的满足现代社会对于建筑施工质量的实际要求,并完善落实国家相关法律法规及强制性标准,我国相关

工程质量监管部门应结合工程质量实际要求,对自身职能及角色的变化加以关注,积极探索全新的发展理念和思路,加大机构改革力度,完善法律并监督其运行,如此才可建立起一个质量监督与管理并存的全新发展模式。

2.1 完善工程质量监督制度,发展阳光工程

建筑工程开展过程中,建设各方人员均应有权享有知情权,并有权利了解监督工作的手段、内容、方法和方式,如此才可最大限度的调动施工单位、监理单位以及工程建设单位的工作积极性,使其能够自觉规范自身行为,最大限度的避免或减少质量事故发生。

2.2 完善集体监督机制

在深化改革工程质量监督部门的过程中,为了最大限度的提升工程效率,首要工作便是强化监督执行,即对以往的监督模式加以改变和优化,建立全新的集体监督机制。各专业均需配置两名及两名以上的专业人员,并要求其持证上岗。在日常的回访调查和工程质量监督工作中,将“一人为私,两人为公”作为首要工作标准,且不同类型、不同级别的监督文件,应分别由站领导人员、科长以及监督人员的,按照自身权限范围进行签发,如此可最大限度的提升执法处罚与检查工作的精准性和权威性^[5]。

2.3 完善服务性、预见性质量监督模式

要求工程质量监督部门,紧紧围绕工程质量事前控制、事中控制以及事后控制等基本环节,完善的落实好工程违规处罚和过程监督工作,重点强化对工程质量事前监督应用,尽可能的提升该工作的服务性和预见性,在此过程中,在发现工程质量呈下降趋势、工程施工中存在的难点以及工程出现质量通病时,监督人员应在第一时间到现场进行指导和提示,及时解决现存问题,有效扭转被动应对、滞后监督的不良局面^[6]。

2.4 完善实物监督与行为监督并重的运行机制

要求建筑工程质量监督单位将建设各方的质量结果及行为、工程、产品质量等作为重点监督对象,并要将建设各方责任推向第一线。通过结构工程季度检查、监督巡查、日常检查等工作有效结合,对工程建设过程中可能会对质量造成影响的因素进行全覆盖检查与监督,一旦在其中发现质量问题,应在第一时间按照国家相关建筑法规进行处罚。与此同时,还应积极推行和建立工程质量信息公告、

公示制度,通过现代化传播手段定期向社会公布,可应用的现代化新闻媒介包括电视台、广播、报纸等等。如此可有效确保传播质量,从而全面提升全社会公众的建筑工程质量意识。

另外,建筑工程质量机构还应遵循相应的质量监督流程,充分发挥建设各方的主导作用。依靠目前先进的信息技术、质量管理技术以及建筑施工技术等,并同时结合法律手段、经济手段进行监督管理。在不断实践和探索的过程中,摸索出一条符合现代社会发展的质量监督管理模式,对现行的管理行为进行规范,以此为我国建筑行业的持续稳定发展提供保障^[7]。

3 结语

在现代化建筑工程中,为确保工程施工质量以及施工人员生命安全,完善的落实好施工现场管理以及质量监督工作很有必要。但随着行业发展速度的不断提升,传统的管理模式已远远无法满足时代发展需求,故急需进行优化改进。文章主要围绕建筑施工现场管理及质量监督相关问题进行了研究与分析,并提出相应的措施与对策,即在具体实践过程中,应严格遵循现场管理基本原则,明确管理内容,并采取正确途径。在质量监督工作中,要建立完善的管理模式和体系,如此才可确保工程质量的稳步提升,促进建筑行业的长久稳定发展。

参考文献:

- [1]刘贵明.建筑现场管理的优化和质量监督[J].建筑工程技术与设计,2017,4(20):3378-3378.
- [2]冯义钧.探究建筑施工现场管理的优化及质量监督[J].建筑工程技术与设计,2017,6(12):3084-3084.
- [3]唐胜刚.浅谈建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑工程技术与设计,2017,7(13):4304-4304.
- [4]余洪裙,钟兴华.加强建筑施工现场管理及质量监督[J].建材与装饰,2017,6(31):121-122.
- [5]杨桂彬,王函.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].建筑工程技术与设计,2017,3(22):3049-3049.
- [6]宋国飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程建设与设计,2017,8(23):228-230.
- [7]葛磊扬.建筑施工现场管理的优化及质量监督策略研究[J].低碳世界,2017,7(13):169-170.