

# 水利水电工程施工管理存在的问题与改进对策

卢业贵

DOI:10.18686/bd.v2i1.1185

**[摘要]** 随着我国社会经济的快速发展,人们的生活水平也越来越高。城市生活最重要的就是水电,此外,农业生产灌溉也离不开水电。这就导致人们在生产生活的过程中对水电的需求量越来越大。为了满足人们生活对水电的需求,国家不断地建设新的水利水电工程。由于水利水电工程通常具有规模较大,施工过程复杂,技术含量高等特点。因此,水利水电工程施工的管理工作就十分重要。本文从当前水利水电工程施工过程中存在的问题着手,分析了施工管理存在问题的主要原因及表现形式,同时提出了解决这些问题的相关办法。希望能够为提升水利水电工程施工管理质量提供一些意见上的参考。

**[关键词]** 水利水电工程;施工管理;问题;改进对策

改革开放以来,我国的经济飞速发展,社会建设日新月异,与此同时基础设施建设的质量要求越来越高。作为民生工程的水利水电工程,人们对其建设质量也有了更高的要求。水利水电工程是国家的基础设施建设工程,在防汛抗旱、农业生产、水利发电、水上运输等各个方面起到了不可替代的作用,是利国利民的民生工程。因此在水利水电工程建设施工过程中,我们要严格要求,严把工程建设质量标准。若想要保证水利水电建设工程的质量,就必须做好水利水电工程建设施工的管理工作,这样才能有效把控建设施工质量,确保工程整体质量符合工程的预期要求,且还要确保其建成后能够更好地发挥应有的作用。

## 1 水利水电工程建设的概况

### 1.1 水利水电工程建设的基本特点

水利水电工程是现代社会各行各业都离不开的基础设施。为了保证经济社会持续稳定发展,国家建设了一大批的水利水电工程。提到水利水电工程,大家首先想到的就是像三峡水电站、红旗渠等这些大型的民生工程。作为基础设施和民生工程,水利水电工程不仅能够发挥防汛抗旱的作用,还可以为人们生产生活源源不断地提供能源,同时因为其具有洁净的特性,所以也能有效地减缓污染问题。

从当前的情况看,水利水电工程建设主要有以下特点:工程规模庞大,建设施工技术要求复杂,需动用大量的工程机械设备,所需建设材料数目巨大,工程量巨大,施工周期长,需要的施工人员多,施工地点通常是山河等偏远地区,建筑施工的机械设备和原材料的运输难度大,工程通常耗资巨大,影响建设工程施工的外来因素比较多,工程建设施工现场管理难度大,标准要求高。

### 1.2 水利水电工程建设施工管理的基本内容

水利水电工程建设施工过程中的管理工作,简称施工管理,是水利水电工程建设单位、施工单位、监理单位等为了保质保量地完成工程建设任务,对整个工程建设施工过程中各个环节进行管理的活动。包括工程建设单位选派专业技术人员和施工人员按照图纸组织施工,监理单位选派相关专业的监理人员对工程建设全程进行检查监督,建设

单位、施工单位、监理单位等共同抓好施工组织过程中的安全工作,科学处理施工组织过程中可能出现的各类突发状况和问题,从而确保水利水电工程建设施工组织严密、安全顺利、质量可靠。

## 2 当前水利水电工程建设施工管理过程中的主要问题

### 2.1 施工管理的意识不强

从当前一些水利水电工程建设施工的管理情况看,有相当一部分施工企业没有足够重视施工管理问题。虽然他们自称在整个工程建设上采用了先进的管理方法,但是在实际组织施工过程中仍然是按照习惯的老套路来管理,大部分施工人员没有施工管理的概念,严格施工管理的意识不强。因此,在现代水利水电工程建设中,施工管理并没有很好地体现出其职能作用,这就给水利工程的施工质量带来了隐患。

通常,我们比较常见的情况是,施工方的管理人员施工管理的意识不强,施工组织上比较散漫,安排工作随意性大,人员的责任分工也不明确,导致大部分管理人员在开展工作的時候要么胡乱指挥,要么缩手缩脚,推诿扯皮的情况时有发生。长时间下去,大家工作的积极性受到了伤害,责任心逐渐丧失,严格施工管理的意识也逐渐淡化。还有就是在老经验老办法进行施工的管理中容易产生腐败现象,这主要是由于一些管理人员利用手中的权利谋取私利,间接导致了一些偷工减料情况的出现,进而严重影响了水利水电工程建设的施工质量。

### 2.2 施工管理人员能力水平较低

从目前水利水电工程建设施工管理的情况看,管理人员的整体能力水平普遍较低。究其原因主要是大部分的建设施工企业对工程建设施工管理人员的使用上还是按照老套路,并不是通过公开招聘的方式对专业管理人才进行地选拔。这就使得有相当一部分管理人员是通过权利关系到施工管理岗位的,他们大多与施工企业的老板或高层管理人员有这样那样的亲戚连带关系。他们的能力水平各异,专业五花八门,整体的管理能力自然较弱。

由于建筑施工企业在施工管理人员选择上比较随意,

导致管理人员整体水平较低,而管理层对加强施工管理的意识又比较淡薄,大多都没有组织管理人员进行相关的专业技能培训。此外,由于建设企业工程施工项目比较多,人手相对紧缺,甚至部分情况下还会出现一人身兼数职的情况,根本无法保证施工管理人员的能力素质,从而导致施工管理混乱,影响施工质量的情况频繁发生。

### 2.3 建筑施工企业施工管理制度不健全

很多从事水利水电工程施工的企业,都不是专门的从事水利水电施工的企业,他们的施工内容比较广,管理手段也各不相同。从当前的情况看,相当一部分建筑施工企业施工管理制度不健全,且管理制度比较落后,缺少基本的服务意识。同时在人员分配上随意性也比较大,很多时候没有细致的研究过工程建设项目就随意的选派管理人员,由于管理能力有限或专业不对口等情况,在实际的管理过程中经常会出现盲目指挥的情况,进而使得管理效率低下,导致施工组织不力,工程质量难以得到保障。还有就是施工管理制度落实不力,没有相对明确的统一标准和强制措施,这样就无法有效地纠正一些违反操作规程和技术要求的问题。

## 3 解决水利水电工程建设施工管理问题的办法

### 3.1 加强管理人员培训强化管理意识

施工管理水平的提高主要依靠管理人员能力素质的提高。若想提高管理人员的能力素质,就要不断强化管理人员的管理意识。要有良好的管理意识,才能在具体的管理活动中积极主动作为,并及时妥善地解决管理中出现的各类矛盾问题。提高管理人员能力素质的主要途径就是加强对管理人员的培训,通过专业技术培训,管理方法培训,使他们真正意识到施工管理的好坏会直接影响到工程建设的质量,从而提高他们的责任心。此外,还可以通过奖优罚劣的机制来激励广大管理人员不断提高自身的管理能力。通过检查监督,加强对管理人员的日常管控,若发现管理人员有贪污等严重违规行为,则要给予相应的惩罚并调离工作岗位。

### 3.2 不断改进施工管理的制度机制

上文中我们已经提到,目前很多建筑施工企业的施工管理制度不健全,管理制度落后,施工管理不规范、不顺畅、随意性大的问题还比较多。若想提高管理水平,一方面可以

通过提高管理人员的能力素质解决,另一方面要靠完善的制度机制做保障。在进行水利水电工程建设施工管理时,首先要仔细分析工程建设施工中的各个环节及细节,详细做好测算,科学确定成本。

### 3.3 加强施工管理过程中的安全管理

安全管理是施工管理的重要内容,其虽然不是水利水电建设的核心工作,但却是影响核心工作的重要工作内容。因此,我们在施工管理过程中一定要不断加强安全管理质量。

首先,管理人员要有很强的安全管理意识。包括自身安全防护,施工安全措施,安全施工流程等。其次要对全体管理人员和施工人员进行安全教育和安全防护技能培训。通过培训,一来可以提高大家的安全意识,二来可以提高大家识险避险能力。此外,在组织施工的全过程中都要进行安全检查督导,一方面对施工的质量进行检查,确保工程建设质量达标;另一方面对施工的环境进行检查,确保安全施工。

## 4 结束语

通过以上阐述我们可以获知,水利水电工程建设是国家的重点建设工程项目,会对社会经济的发展起到举足轻重的作用。水利水电工程建设直接影响着人们的日常生活和社会的发展进步。因此,我们在对水利水电工程建设施工的管理上必须高标准,严要求。通过制定完善的管理制度机制,采用科学的管理模式和办法,不断提高施工管理的科学化水平,保证水利水电工程建设的施工质量,进而推动水利水电工程建设高质量地快速发展。

### 参考文献:

- [1]张宇翔.浅谈水利水电工程施工特点及安全施工管理[J].居舍,2017,(22):133.
- [2]李毅.水利水电工程中混凝土的施工管理对策分析[J].住宅与房地产,2017,(33):127.
- [3]时勇.水利水电工程施工管理措施探究[J].黑龙江科学,2017,8(21):86-87.
- [4]李泳凯,吴亚穹.关于水利水电工程施工管理问题与措施的探讨[J].建材与装饰,2018,(12):286.
- [5]屈大海.浅析水利水电工程的项目管理及施工措施[J].科技经济市场,2017,(05):26-28.