

## 关于建筑工程施工安全管理的浅析

王湘桂, 支霞

浙江皓途市政园林工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i1.12

出版日期: 2017年1月1日

**摘要:** 随着国家基本建设投资的不断扩大, 使建筑施工企业的数量不断增加, 但在发展的过程中, 存在着建筑管理安全性不足的情况, 建筑企业的安全性事故不断发生, 建筑工地的工人大多是来自农村的农民工, 自我保护意识缺乏, 对施工中的基本常识尤其是安全常识的认识不足, 加上管理人员安全意识的淡薄, 在施工过程中, 对安全的管理不严, 存在侥幸的心理, 没有看到安全事故带来的严重影响和长远的效益。因此, 对建筑企业施工进行安全管理, 是一项艰巨而长远的任务。

**关键词:** 安全管理; 管理体系; 安全检查制度

### 1 引言

安全管理首先是企业管理, 重点是现场管理, 最终是对人的管理。所以抓好施工企业的安全生产管理工作的重点是做好施工现场的安全管理。在通过理论与施工现场实际相结合, 企业管理与现场管理相结合, 我们的具体做法如下:

### 2 健全安全生产管理体系

安全生产管理体系是企业安全生产管理的核心和命脉。公司领导高度重视, 在公司设置了专门的安全监管部, 选用了实践经验丰富、责任心强、专业技术水平高的同志负责企业的安全生产、文明施工、消防安全、环境保护和社会治安综合治理五项工作任务; 明确了公司总经理为企业安全生产第一责任人, 对安全生产工作负全面责任; 分管安全生产的副职为直接责任人, 负具体领导责任; 分管其它工作的副职在其分管工作中承担涉及安全生产内容的相应责任; 工会对劳动保护、女职工和未成年工特殊保护、群众监督等负责; 明确了项目经理为施工项目安全生产第一责任人; 项目安全员负责对安全生产进行现场监督检查, 及时制止违章指挥、违章操作行为, 发现事故隐患及时向项目经理和公司报告。从而形成了纵向到底、横向到边的管理网络, 使公司的整体安全生产管理处于受控状态。

### 3 完善项目安全生产责任制

项目安全生产责任制是安全管理的首要工作。按照“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则, 公司与施工项目经理签订《安全生产、社会治安综合治理目标责任书》, 就项目安全生产管

理的目标、任务、措施、奖惩、安全风险保证金的缴纳等条款予以明确；项目部与各班组签订《安全生产管理目标责任书》；与工人签订《劳动用工合同》，这样将目标责任层层分解，一级抓一级，做到安全生产，人人有责。把治理安全生产隐患、监控危险源、预防和控制各类事故发生作为考核安全责任制是否落实的主要内容，对认真履行安全生产责任制并做出显著成绩的，公司给予表彰奖励；对不认真履行职责，导致安全生产目标不能实现的将严格追究违约责任，从而把安全与生产从组织领导上统一起来，形成了一个较为严密的管理体系。

#### 4 争创安全生产、文明施工标准化工地，提升企业安全生产管理水平

创建安全生产、文明施工标准化工地不仅是反映企业安全生产管理水平，而且是展示企业形象的舞台。公司领导高度重视，把该项工作纳入了企业的中长期发展规划，列入年度工作安排的一项重要任务，并建立了一套行之有效的管理机制，设有相应的机构，由公司分管生产的副总经理和安全环境部专门负责此项工作，拟定工作目标，制定措施，并定期进行考核验收和申报。

#### 5 针对项目特点，对专业性较强的项目编制专项施工方案

安全施工方案是指导施工现场全部安全生产活动的重要技术文件。在施工准备阶段，我们就根据建设工程规模、结构特点和对原始资料调查分析的基础上，编制一套符合实际能指导工程全部施工活动的施工组织设计；对专业性较强的项目单项编制专项安全施工方案，按规定组织专家组论证，严格按权限、程序审核、审批把关。对施工现场易发生重大事故的部位、环节进行重点监控，制定项目施工生产事故的应急救援预案，建立了公司和项目部双重应急救援组织、机构，明确了职责分工，以应对突发事件的发生，确保万无一失。

#### 6 加强安全生产教育培训工作

安全管理归根到底是对人的管理，做好对人的管理关键是增强他们的安全生产意识，提高安全素质，只有这样，才能使一切法律、法规、政策、标准、规范、制度等得以顺利贯彻执行。我们的主要措施是：

1) 营造良好的安全生产氛围。每当一个项目开工，安全警示标语、标牌是必不可少的，旨在时时刻刻提醒每一位从业人员遵章守纪，牢固树立“安全第一、预防为主”的思想；

2) 公司每月定期组织项目部管理人员召开一次安全生产专题会议，通报前一阶段的安全生产工作情况和公司在开展安全检查中发现的问题，并限期落实整改；同时组织学习相关法律、法规、标准、规范和上级有关文件精神，并适时开展安全生产知识培训考试。

3) 项目部在配合公司做好工人的三级安全教育的同时，将安全教育贯穿于施工的全过程。首先，根据施工现场作业的特点及注意事项进行进场安全教育；其次，进行各工种的安全教育，分班组对工人进行安全操作规程教育，使其明白该工种怎样做才安全，哪些该做，哪些不该做；再其次是时常开展班组安全学习，专职安全员定期组织班组根据工程进度变化、作业环境改变、各季节气候变化及班

组的安全动态学习相关安全生产知识。通过上述活动的开展，从而在公司内部形成了人人讲安全、事事抓安全、个个保安全的局面。

## 7 加大对安全生产专项资金的投入使用

安全投入是企业 and 工人的“救命钱”，安全投入较少或者严重欠缺，导致安全技术装备、防护设施不能到位，不安全因素不能及时消除，因而极易导致安全生产事故的发生。因此，要预防和杜绝事故的发生，就必须持续有效地进行安全投入。一方面，公司在与业主签订《建设工程施工合同》中，就按标准将“安全措施费”、“文明施工费”、“临时设施费”金额予以明确，并约定在开工前予以一次拨付，同时监督项目部专款专用，不得俭省和挪用；另一方面，公司在施工检查中若发现安全措施不到位，在责令项目部限期整改未果的情形下，公司将直接动用项目安全保证金，以确保安全防护措施到位。

## 8 做好安全技术交底工作

安全技术交底是一项技术性很强的工作，对保证施工安全十分重要。施工作业人员操作前，技术人员以书面形式和清楚、简洁的方法，对施工全体人员进行安全技术交底，双方签字认可，由专职安全员监督执行到位。安全技术交底区分不同工种、不同施工对象，或是分阶段、分部分项、分工种进行，内容包括施工中的特殊问题和危险部位所应采取的安全技术措施。概言之，安全技术交底要做到及时、细致，符合现场实际，达到有的放矢的目的。

## 9 认真落实安全检查制度

安全检查是强化安全管理、预防事故发生的重要条件。公司和项目部管理人员经常深入施工现场对安全技术措施、安全岗位责任制、现场安全管理制度的执行情况，依据建设部《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-11），对项目安全性进行定量评价，对在检查中发现的事故隐患，做到“定人、定时间、定措施”予以落实，整改完毕后报公司组织人员复查。

总之，随着市场经济的不断完善和发展，建筑施工安全管理工作面临着非常严峻的考验，其重要性已置于一个非常突出的位置，安全管理必须以对国家负责，对企业负责，对人民负责的精神，严格管理、狠抓落实，以一丝不苟的态度做好安全管理工作，抓好事前、事中的各项安全生产管理工作，采取有效的对策，把安全措施落到实处，这样才能够有效避免或者减少事故的发生。

## 参考文献

- [1] 编写组. 建设工程安全生产管理. 北京:中国建筑工业出版社, 2004(12).
- [2] 刘春霞, 浅谈建筑工程施工现场的安全管理与措施[J]. 科技资讯, 2010(28).