

试论工业与民用建筑的工程管理

陆永军

蒲城县建设工程质量安全监督站

DOI:10.18686/bd.v2i2.1210

[摘要] 我国建筑行业最重要的组成部分是工业与民用建筑工程,这项工程为我国工业生产和居民生活提供了重要的保证,积极的促进了国家经济的发展和繁荣稳定。因此,如何管理好工业与民用建筑工程,是建筑行业发展的最重要的一环,本文主要分析了工业和民用建筑工程管理工作中存在的问题,并提出相应的解决措施。

[关键词] 工民建;施工;管理

由于现代科技的快速发展,工业与民用建筑施工技术随之不断的进步,因此,发展建筑行业的重中之重是加强工业与民用建筑工程的管理。工程质量受到工业与民用建筑工程的施工过程的影响,因此,在工程施工过程中,我们应该充分的进行事前控制,将质量问题防患于未然,把质量问题的防控放在工程管理的首位。

1 工民建施工管理中存在的问题

1.1 缺乏有效管理

在建筑施工中,人员众多,工艺复杂,工种之间也有交接。主要有两个方面:施工参与人员和物料投入大量和集中。众所周知,建筑施工是劳动密集型产业,在建筑现场施工时,劳动力投入比较多,建筑施工作业面积比较大,设计人员和工种比较多,因此,存在工程建筑施工现场人员来源复杂,人数众多,素质参差不齐等问题,项目施工管理工作受到的影响很大,因此,在施工过程中很难有效地控制每一位施工人员。

1.2 对施工资料数据的管理没有到位

施工资料数据是施工的参考信息,可以作为检测时的依据,为管理工作提供信息支持,因此,做好数据管理对于施工管理是非常重要的。在很多建筑工程当中,对于施工资料数据管理都不科学,不重视施工资料数据管理工作,很多资料没有搜集完整,管理也不到位,很多时候只是为了应付抽查和检查才临时进行,根本没有一个完善的系统。

1.3 施工管理质量检测存在漏洞

在工民建的施工管理中,施工的工序包括了钢筋的架设、模板的安装、混凝土浇筑等一系列工作。这几项工作对于技术施工操作的要求很高,决定了建设施工的质量,如果一个地方出现了问题可能导致整体都会有质量问题。在施工管理的质量管理中,由于涉及的内容和过程繁多,要完全进行起来比较的麻烦,因此有许多的管理人员只是走走流程,应付了事,没有仔细认真的检测每一个环节,及时的排查问题和漏洞,最后造成工程出现质量问题。

1.4 缺乏安全意识

施工安全问题是一个由来已久的话题,在工民建工作中占有首要位置。虽然每一个工程中都反复强调安全问题,

但在真正施工和管理当中,还存在很多不合理的操作。这就给工程安全带来很大的隐患。保证施工安全是施工中的首要任务,关系着人们的生命财产,

安全是做好建筑施工管理的关键,尤其建筑施工,危险工序众多,稍微疏忽一点,都可能带来大的事故发生。但是很多部门施工现场的管理人员心存侥幸,认为不会有大问题出现,安全意识的淡薄,管理工作的松懈。

2 工程管理的首要工作——工程质量管理

工业工程与民用建筑工程的施工过程即工程质量的形成过程,在工程质量管理方面,必须坚持事前控制,把质量管理放在工程管理的第一位。在工业与民用建筑工程的质量管理中,必须强调几点:

2.1 保证技术支持

无论工业建筑还是民用建筑,工程本身都由很多环节组成,在建筑工程的质量管理中,每一个细小环节的设计、实施都需要充分的技术支持。

2.2 必须严格技术标准,丝毫不松懈

严格的工程技术标准是保证工程的质量的基础,应该由工程师与专业技术人员经过共同研究制定的,具有客观性、科学性、可操作性的特点。

2.3 加强监督与监理,严格检查隐蔽工程

在工业建筑与民用建筑的工程施工中,可能出现许多隐蔽工程,对隐蔽工程的管理也是建筑工程质量管理的一个重要环节,只有工程管理者加强监督与监理工作,才能有效保证隐蔽工程的质量。

3 影响工程质量管理因素

3.1 人的因素

3.1.1 施工单位的作业、管理人员必须具备较高的思想素养、业务素养及职业道德操守。工程参建人员的工作态度、施工操作技术水平都将影响工程施工质量;

3.1.2 施工单位必须具有先进的施工管理方法和先进的质量管理体系来规范参建人员的工程建设行为;

3.1.3 每个施工人员都要有高度的责任感,要始终把工程质量放在首位,严格按照施工项目规范施工;

3.1.4 所有的工程责任人员和工程作业行为都要接受

监理工程师的监督和建设单位的检查,确保施工工程质量。

3.2 材料因素

建筑材料是确保工程建设质量的基础。正如俗话说“巧媳难为无米之炊”,材料不合格,再先进的技术、再科学的管理、再严格的施工操作也做不出合格的建筑产品。采购人员要具有良好的道德素质和较强的业务素质,严格按照合同和工程进度组织材料供应,严格执行材料试验,检验程序,确保材料的质量和数量。

3.3 技术因素

不管是工业建筑还是民用建筑,工程本身都是由很多环节所构成的,在工程质量管理上,每个环节都需要足够的技术支持,缺乏了技术做支持,工程质量就难以保证。只有在各个环节上都严格按照规范的要求来施工。工程的整体质量才能得到保证。

3.4 设备因素

设备先进、性能优良是工程建设质量的又一个有力保障。机械化程度也代表了施工企业的实力水平和管理水平。采用先进的机械设备才能保证施工质量,确保达到工程设计的技术要求和指标。建筑单位要根据每个不同的施工方案来合理选择不同的机械类型和性能参数。

3.5 环境因素

环境因素包括自然环境和施工条件环境:自然环境包括天气、温度、气候等,这些自然条件都会对建筑工程产生一定的影响,例如:施工温度过低,会对砼质量造成影响,安装质量受到风力的影响,过于干燥天气不利砼养护等等。

施工条件环境也会对工程质量产生重要影响,比如,如果楼面砼浇筑完工,在楼面砼未达到一定的养护龄期,不具备进行下道工序施工条件的情况下强行上人、上料进行下道工序施工的话就会影响楼面砼质量。

施工单位必须随时收集、汇总、分析环境因素资料,充分利用好环境因素,有效防范不利环境因素,做到有备无患。

3.6 安全因素

安全生产是建筑工程质量有效控制的重要保证。要做到安全生产,施工单位必须建立、健全完整、完善的安全管理体系和安全生产制度并且认真落实各项制度,必须配备完整的安全设备、设施和安全管理员,坚决坚持文明施工;监理单位要经常检查监督。

4 工程管理方法的创新

4.1 应结合国外的先进经验,根据自身的情况适当的创新,选取适合自身情况的精华,去掉不合时宜的部分,不能直接全部照搬,逐步形成自己的工程管理方法。

4.2 提高建筑工程管理人员的综合素质。定期组织员工

学习培训,让员工更多的掌握专业技能,只有具备了丰富的工程管理知识、工程施工常识、工程法律知识等基本技能,并且能对工程施工提供可行的、客观的、有价值的意见的建筑工程管理人员,才能更好的完成工作,才能有效改善工程管理方法。

4.3 在总结工程管理经验的基础上,对工程管理方法进行创新。建筑工程管理人员只有在不断总结经验、教训的基础上,对管理方法进行更新和完善,才能保证工程管理方法的不断创新。

5 加强工业与民用建筑工程质量的验收管理

工业与民用建筑工程管理的最后一道工序是建筑工程项目的验收,其中包括,分为检验批验收、分项工程验收、分部工程验收、单位工程验收。

检验批和分项工程验收是在施工单位自检合格的基础上,由建设单位工程技术负责人或专业监理工程师组织施工单位根据设计、图纸、规范和质量标准进行检查验收并形成验收记录,将验收记录提交监理单位或建设单位。

分部工程验收一般是先由承建单位组织各施工队有关人员对该分部工程进行验收,在该分部工程所包含的所有分项工程都合格的基础上,再由总监组织设计单位、勘察单位、施工单位进行验收并形成验收记录,将验收记录提交监理单位或建设单位。

从检验批的验收,到分项、分部验收,再到单位工程验收和竣工验收管理,也就是从材料投入到最终形成建筑产品的整个过程的质量管理。在这个系统的质量管理过程当中,各参建单位和职能、职责部门都应严格把关,确保工程建设质量。

6 结束语

如上所说,质量和安全是工业与民用建筑工程管理的重中之重,其中包括安全管理,质量管理和验收管理,在建筑工程管理的各个方面中,核心是质量管理,安全管理是保证质量与效益的有效保证。不断加强这几方面的管理工作,是满足人们对工业与民用建筑使用功能上的不断更新的要求,并达到工程建设效益最大化的有力支撑。

参考文献:

- [1]王彦华.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].价值工程,2010,23(21):48-56.
- [2]由芳.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].科技创新与应用,2012,28(19):101.
- [3]黎传良.浅谈如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].建材与装饰,2017,(51):198.