

# 道路桥梁工程项目管理与监理一体化服务模式实践

赖观松

广西桂通工程咨询有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1326

**[摘要]** 道路桥梁工程项目是道路工程的重要组成部分,其管理与监理一体化对于整个工程建设工作的顺畅有序的进行有着非常好的促进作用。本文对道路桥梁工程项目的管理与监理一体化进行了研究,并选取了一些方面进行了重点的分析,期望能为道路桥梁工程的项目管理与监理工作提供一些参考。

**[关键词]** 道路桥梁工程;项目管理;项目监理;一体化服务模式

道路桥梁是我国道路运输网络的重要组成部分,也是现代基础交通与运输的基础。做好道路桥梁的施工管理以及质量保证,对于我国交通运输的整体健康发展和经济发展有着重要的意义。在良好的管理和监理之下建成的高质量的道路桥梁,不仅可以为人们的日常出行提供良好的交通条件,还可以对我国的经济的发展提供有力的支持。因此在道路桥梁工程项目的工程中,我们要切实的做好工程项目管理与监理工作,从各个方面进行结合和配合,实现道路桥梁工程项目管理与监理的一体化,更好的保障道路桥梁工程的施工质量,使道路桥梁工程成为优质工程和放心工程。而且,道路桥梁的工程质量也具有深远的现实意义,其在国家的军事战略和经济发展战略等各个方面都发挥着越来越重要的基础作用。

## 1 工程项目管理与监理一体化工作概述

### 1.1 工程项目管理与监理工作一体化的内容

工程项目的管理与监理工作一体化,也就是监理单位既负责项目的管理又负责工程项目的监理工作。通常情况下,是由监理单位组建两个团队,分别负责工程项目的管理与监理的工作。具体结构通常如下图所示:

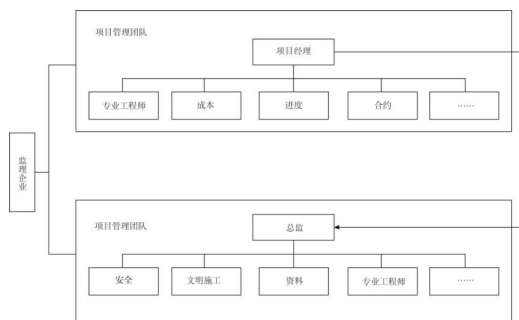


图1 管理监理一体化服务组织结构图

在监理单位开展监理与工程项目服务的时候,要做到以下几个方面:①要对项目的实际情况与业主的需求进行详细的了解。②根据本单位的技术水平与专业水平为工程提供个性化与多元化的项目管理服务。根据不同的情况,这种服务既可以是专项的管理服务,也可以是对工程的某个阶段进行服务或是全过程、全方位的管理。③要具备相应的

资质。特别是对于一些专业性很强的监理和管理工作,监理企业要具备一定的资质才可以开展服务。

### 1.2 工程监理与项目管理进行一体化服务的优点

工程监理与项目管理一体化与以往的项目管理与监理工作相比,有如下几个方面的优势:

(1)可以更有效的进行人力资源的分配与利用。人力资源是开展各种工程项目的基础。工程监理与项目管理进行一体化服务,可以实现专业管理人才与监理人才更加合理的分配与利用。在道路桥梁工程中,通过工程项目管理与监理的一体化,使技术人员和管理人员能够人尽其才,在合适的地方发挥出更大的作用。而且,由于在一体化服务的工作模式中,监理人员和项目管理部更加容易进行协调和配合,形成优势互补的工作情况。并且由于在一个单位内进行人员的管理和分配,还可以避免一些岗位和人员的重复设置,更好的提升人力资源的效率。

(2)工程项目管理与监理工作一体化使工程各项工作的分工更加明确,职责更加清晰,决策也更加迅速,执行力和工作效率都可以得到有效的提升。由于一体化的管理使项目管理人员与监理人员有了更加充分的沟通与配合,在分工合作等方面会得到整体的提高。比如监理发现问题,可以更快的反馈到项目管理人员处,项目管理人员也可以更方便的向监理人员反馈整改等情况,使工程的整体效率和执行力都得到提升。

(3)可以为建设单位节省人力成本、资金成本和时间成本,更好的致力于项目的其他方面。项目管理是一项非常繁琐而且专业性很强的工作,在一体化服务模式,工程项目管理就可以委托给专门的监理单位来进行,在管理上得到提升的同时,还可以释放出大量的人力物力和财力,集中精力做好工程的其他方面工作。

(4)可以更好的利用管理团队的技术以及经验,使工程项目的管理更加趋于最优化。由于专门的管理团队在多次的项目管理中积累了大量的经验,在工程的管理中就可以避免许多常见的问题,这就有利于工程项目的有序顺利推进。比如在工程管理中经常出现的多重指挥的问题,就可以很好的进行避免。

(5)一体化服务有利于参建各方更好的协调工作之间的关系,缩短磨合时间,更好的进行合作,也有利于充分调动参建各方的主观能动性。

## 2 道路桥梁工程项目管理与监理服务一体化分析

### 2.1 工程项目管理与监理服务的作用

我国道路桥梁项目的监理工作,最初是由工程项目的业主方来进行项目的管理等工作。从上世纪八十年代末开始,我国开始在项目建设和施工领域逐渐的摸索和推广工程建设项目监理的工作实践机制,其主要的目的就是改变传统的工程管理模式和机制,对我国现代道路桥梁建设的管理和监理工作进行结合,逐步的构建具有专业化和市场化特点的道路桥梁工程项目与管理的专业机构,以此来更好的保障和支持我国飞速增长的道路桥梁工程施工需求。

通过这种专业化的工程项目管理与监理机构,可以从规划到设计以及施工的整个环节更好的进行项目的管理和监理。而且,通过形成一定的数量与规模的积累,专业的机构既可以更充分的掌握道路桥梁工程的各种施工技术,还可以更好的进行工程造价成本以及其他专业化的方面的管理。进而完成道路桥梁工程项目的投资、设计以及施工等方面的全方位支持,使道路桥梁工程项目的整个过程更加的优质与合理。

### 2.2 工程项目管理工作与监理工作一体化的必要性

道路桥梁的工程项目管理与监理工作,与其他工程的项目管理和监理工作一样,在目标和本质上有着许多共同之处,最终的目标都是为了实现和保障道路桥梁工程的工程进度顺利和质量的提升。在当今的道路桥梁工程领域中,监理工作与项目管理工作已经与早些年有了很大的不同,专业性和技术性都比从前更强,并且已经逐步进入了全新的历史发展阶段。

但是,在大多数工程监理服务单位开展监理工作的过程中,还只是将工作重点放在道路桥梁工程项目的具体施工作业活动中,在监理工作中对施工的质量和安全生产工作重视程度很高。但是,对于工程的管理方面,还没有实现对道路桥梁工程项目全过程监督。尤其是投资决策以及施工活动现场的勘察设计阶段,更是少有涉及。这造成的结果就是无法充分的发挥出项目监理服务工作的作用,使工程的保障大打折扣,进而无法顺利的达到最佳的工程效果。

而这种情况的出现,就为监理与项目管理的结合提供了很好的契机,如果把项目管理与监理进行一体化的服务,通过监理公司或是单位的专业团队进行工程的项目的管理与监理,在实际的工作中,就可以很好的覆盖道路桥梁工程的整个过程,使道路桥梁工程项目管理与监理更好服务于项目工程的目标。

## 3 道路桥梁工程项目管理与监理工作一体化的实践分

析

### 3.1 工程概况

本工程位于我国西南某市,是国道工程跨越河流的桥梁工程。工程所在地点属于丘陵地区,地势西部高东部低,地表由粉质粘土覆盖。河流宽度约二十米,方向是自东向西流过。设计的桥轴线通过地段的地面标高为250.5左右,桥体上部为5-24米的预应力混凝土空心板桥体,桥面连续,在桥台台口处设置伸缩缝。整个桥体包括桥台在内总长度为102米,预应力空心板高度为90厘米。

主要的设计技术标准为:桥上行车速度为30千米/小时,设计车辆荷载按照二级公路为3.0千牛/平方米,桥面宽度为9.5米,其中桥面净宽7.0米。路线中心线前进方向与桥墩和桥台帽前墙灯中心线的右夹角为90度,桥面纵向坡度0.5%,横向坡度为双向2%。

### 3.2 项目工程管理与监理的具体实践

在此工程的实践过程中,首先组织开展道路桥梁工程项目管理与监理工作的一体化模式的构建与发展:全面和充分的考虑本工程道路桥梁工程的规划与设计以及施工建设的过程,在此基础至上,切实的构建符合工程情况的施工管理工作方案与监理工作方案,以保障和支持道路桥梁工程的项目管理与监理的服务活动,以取得最优化的施工质量和施工结果。其次,组织开展道路桥梁项目管理与监理工作的一体化服务,从服务模式的构建到发展的各个方面都加以重视,并给予基础的道路桥梁施工经验与技术,对参与到桥梁施工的各个工种的一线从业人员,进行全面的管理和引导的干预工作,做好保障和支持项目管理与监督一体化的基础,使一体化服务模式能够更好、更顺畅的开展。最后,充分对我国现有的相关领域进行调查和学习,并根据经验制定严格的管理和控制制度,在工程的管理中贯彻执行。

## 4 结束语

对于道路桥梁工程来说,项目管理与监理都是保障道路桥梁质量的重要组成部分,对项目管理与监理进行一体化服务,可以有效的提升工程的整体质量和效率。这种一体化的服务思路,在工程的管理与监理的发展中,既是结果,也是施工水平和管理水平提升的必然,而且由于其突出的优点,在未来的道路桥梁工程中,必然会有越来越多的工程来进行采取和应用。

### 参考文献:

- [1]李明峰,杨莹,张慧.阐述道路桥梁工程监理与项目管理一体化管理模式[J].门窗,2017,(08):176.
- [2]余永亮.论工程监理与项目管理一体化管理模式[J].低碳世界,2017,(32):202.
- [3]董留群,杨骏.工程项目管理监理一体化服务模式研究[J].项目管理技术,2017,(11):55-60.