

# 浅谈机电安装工程中的材料管理

钱爱均

江苏永源电力安装有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i5.1391

**[摘要]** 当前,我国建筑工程建设数量越来越多,同时其也推动了我国建筑行业的稳定发展,施工企业在工程建设中逐渐意识到了工程管理工作的重要性。机电安装工程在建筑工程施工中发挥着不容忽视的作用,因此一定要采取有效措施做好机电安装工程的质量管理工作。而在机电安装工程的质量管理工作中,材料管理占据着十分重要的位置,其对于工程质量有着决定性的影响。

**[关键词]** 机电工程;材料管理;控制;降低成本

在机电安装工程施工完成后,通常会剩余一部分施工材料,而出现这一现象的主要原因是施工过程中没有对材料进行严格的管理,导致施工材料没有得以充分有效的利用,因此我们必须采取有效措施做好施工材料管理工作,进而更好地控制工程的施工质量,降低工程的施工成本。

## 1 材料管理概述

在机电安装工程施工过程中,材料费用在工程造价中占有较大的比重,因此材料管理也显得尤其重要,在工程施工中一定要建立科学完善的材料管理制度,同时还要对工程建设中所使用的材料进行科学有效的管理,如此,才能更好地保证企业资金的合理应用,并提升机电安装工程的施工质量和施工水平。

机电安装工程中的材料管理包括多项工作内容,如材料的分类、供应、储藏和使用等。为了更好地保证施工的正常进行,应对每一个部分都予以严格控制,进而有效降低工程建设中的成本投入。

## 2 材料管理中的主要问题

### 2.1 材料采购不合理

在机电安装工程中,材料采购会受到资金因素的限制,很多厂商的供货周期无法确定,项目经理也无法确定材料进场的时间,故而也无法保证工程建设按照计划进行。项目的数量较多,且其分布不够集中,因此对采购量和采购效率都产生了较大的影响。在工程施工的过程中,虽然项目较多,但是是一些项目对同种材料都有着不同程度的需求。剩余材料无法充分地得到应用,因此大大降低了材料使用的效率,对资金的正常流动也起到了十分不利的影 响。材料采购时很多项目都采取材料独立采购的方式,并没有对多个项目进行有效的规划,同时也没有采取集中采购的形式,进而出现了重复采购的问题。

### 2.2 材料管理模式不科学

现阶段,机电工程安装施工中,材料管理的模式还不够先进,对工程建设中的材料也不能采取有效的措施加以管理。施工现场材料管理人员主要是采取手工开具入库手续,人工方式记录材料的各类台账资料,这就大大影响了材料

管理的质量和效率,此外由于人工方式会受到操作者的影响,所以也容易在这一过程中出现问题,进而对工程的施工进度也造成一定的不利影响。当材料仓库管理者与有关管理部门无法形成及时有效的沟通时,就无法准确把握材料的剩余情况,进而也可能造成严重的库存积压问题,一些环节还有可能出现材料供应不足的问题。一些材料分为多个种类,这也为管理工作的正常开展带来了非常大的难题。所以传统的管理模式已经无法使管理人员及时掌握材料的应用状况,同时也无法对材料进行科学有效的管理。

### 2.3 材料管理者的素质有待提高

机电安装工程建设的过程中,施工材料管理者对管理的质量和效果有着十分显著的影响。材料采购环节需要经验丰富的高素质人员来完成,但是在日常工作中存在着从其他部门借调采购人员的情况,因此采购人员在专业知识上存在着明显的不足,这也就无法保证材料采购的质量和水平,所以材料采购人员在专业能力上需要不断完善。

### 2.4 材料管理制度建设存在明显不足

在机电工程安装施工中,必须要建立一个完善的材料管理制度,以有效避免施工中在材料方面出现较为明显的问题。如材料管理人员没有树立较强的责任意识,没有采取有效措施对材料进行科学严格的管理。项目经理对现场材料没有采取有力措施加强监管,材料审核流程不够严谨,领用材料手续不全面也不完善,一些废料的处理方式不科学,没有采取有效的方法进行材料的回收再利用等,对于这些问题,我们必须采取有效措施加强管理。

## 3 完善机电安装工程中材料管理的有效措施

### 3.1 完善采购模式

在采购工作中,积极创新采购模式是非常重要的一个环节,借助电商平台对资源进行有效的搜集和整理,从而加强机电安装工程材料采购的规范性。施工管理过程中,要正确认识材料采购的主要责任。在采购中采取集中采购的形式,从而找到有意愿进行战略合作的材料厂家。多个项目的工程材料可以在同一个厂商预定,这能够在价格上获得更大的优惠。这种采购模式有利于减少材料的成本,同时也能

在一定程度上提高企业的经济效益。企业的材料管理部门在日常工作中还要与项目部门进行及时有效的沟通,以充分了解各个分项材料的使用情况,并对其做好记录工作。若在不同的施工环节需要使用同种施工材料,可以互通有无,进而促进材料的充分利用,如此一来,就既能提高企业经济效益,又可以保证材料的利用率。

### 3.2 建立科学的材料管理信息系统

传统的材料管理模式已经不能满足时代发展要求,因此企业在发展的过程中应积极创建信息化材料管理系统。并结合企业的实际需要,开发出更为完善且满足企业发展需求的系统。在最初建立系统的过程中,一定要对材料的购进计划、入库、出库以及库存管理等模块进行设置。此外,还要采取有效措施不断提升系统资料的全面性和完整性。材料要与实际的库存情况一一对应。在系统操作中,应保证其操作的便捷性,确保所有的操作人员都能快速准确地对系统进行操作,查询所需信息。此外还要充分考虑企业发展的实际状况进行系统的改进和升级。企业发展的过程中也要保证所有的部门都能及时准确地掌握材料使用的情况,进而可以更好地进行材料管理,推动企业的建设和发展。

### 3.3 健全材料管理制度

材料管理是一项基础性的工作,为此,我们必须不断完善材料管理制度,同时还要确保材料管理制度的内容能够落实到位。在实际的工作中还要明确材料管理人员的责任和义务,要对其开展全方位监督,进而更好地管理和控制材料质量。健全材料管理制度也能使材料管理人员在工作中严格按照制度要求办事,从而也建立了一种权责分明的工作制度。

### 3.4 增强材料管理人员的业务能力

作为材料管理人员,要不断提升自身专业素质,学习先进的材料管理思想,熟练掌握国家相关的管理规定,了解每一个需要采购的材料明细,对整个材料市场有长远的眼光。施工企业的材料管理需要高素质的人才,尤其是机电安装工程中的材料种类繁多,专业性强,对材料相关管理人员的要求高。企业在招聘相关人员时,要注重人才的综合素质,比如相关的采购专员,需要招聘与建筑行业相同或者类似的专业人员,这有利于确保企业采购工作的效率和质量,定期加强对材料管理人员的业务知识培训,增强专业素质。在培训时,重点教育管理人员的能力和业务素质,明确材料中管

理成本预算、制定采购计划、计划执行、库存管理的方法和责任。在条件允许的情况下,还可以对相关人员进行考评,实行奖励机制,激发材料管理人员的工作积极性。

### 3.5 加大内外控制力度

若要对材料进行更加科学和严格的监督,企业就必须要做好材料管理工作。在企业经营和发展中可以邀请一些财务人员或者是审核人员积极地对企业的材料管理工作进行规范化监督。自材料入库开始就建立台账,以更好地避免材料应用情况与记录不符的问题。

此外,对库存材料还要采取有效措施加强维护和管理,避免材料受损,同时还应积极采取多种保护措施,只有这样,才能更好地保证材料的性能,减少由于储存不合理而造成的材料损坏。在工作中还要材料的出库管理进行严格巡视,设置专门的管理人员,明确规定其工作职责,从而更好地控制材料管理的整个流程。

### 3.6 提高材料管理风险意识

材料管理工作中也存在着一定的潜在风险,企业经营发展中也应对此予以高度重视。自然界当中的自然灾害是无法避免的,这些自然灾害对材料会造成一定的破坏,因此企业必须要具备较强的风险意识,此外还要分析可能存在的风险,进而采取有效的管理措施,以更好地保证材料不受自然灾害的影响。

## 4 结语

在机电安装工程中,材料管理对工程安装的质量有着较为显著的影响,企业在日常工作中应及时发现材料管理工作中的不足,并针对其中的不足采取有效的改进措施,使其能够十分有效地确保机电安装工程的正常开展,同时也能更好的提高企业的经济效益。

### 参考文献:

- [1]王安民,汪再军.机电安装工程项目设备材料成本控制[J].四川水泥,2017(04):204.
- [2]朱宝国.机电安装工程项目设备材料成本控制[J].建筑经济,2013(01):40-42.
- [3]王振国.探讨建筑工程项目中材料质量控制策略[J].黑龙江科技信息,2017(13):177.
- [4]李新刚.对建筑工程主要材料质量控制监理策略的研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2011(07):196.