

论谈建筑装饰工程管理分析

黄帮权

重庆建工渝远建筑装饰有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i5.1397

[摘要] 建筑装饰工程管理的要点是建筑装饰的设计、质量、安全和技术管理。由于装饰工程项目的施工周期相对土建工程要短,所以,施工组织设计的科学性、合理性、可操作性尤为重要。因此,装饰工程管理的控制点和有效性是衡量企业发展的重要标准,是企业可持续发展的保障。

[关键词] 建筑工程;装饰;管理

工程质量是施工企业赖以生存的根本,建筑装饰作为建筑工程的一个组成成分,表现的是足以影响整个单体工程最终效果的重要一环,其施工质量的好坏是企业质量管理的直接反映,关系到企业的信誉、形象、实力的体现,也影响到工程的装饰效果和使用功能。在越来越多的装饰工程施工过程中,认真分析装饰工程的施工特点和质量安全特征,建立和健全一系列管理体系,采取保证装饰工程质量安全技术措施,是提高工程管理的有效途径。

1 建筑装饰工程质量监督与管理

在工程建设中装修施工质量的好坏,不但对企业信誉和工程质量评优影响很大,对使用及居住也有很大的影响。而装饰装修工程的整改和修复,也会给使用单位及业主单位带来很大的麻烦。在施工监督管理中,如何确保装饰装修工程的施工质量显得特别重要。装饰装修工程中的质量控制监督管理工作必须采取主动控制,实施全方位、全过程的有效控制措施。装饰装修工程开工前,实行图纸会审制度,图纸未经会审,坚决不允许施工,做到尽可能地减少图纸上存在的错、漏、碰、缺,实行图纸质量连带责任制。对装饰装修工程关键工序施工,制订专项的监督管理实施细则,并要求施工单位编制专门的施工方案。严格按《工程质量通病防治手册》要求的内容,对容易出现的质量通病问题进行专项技术交底。从制度上规范运作,做到先样板后铺开作业。

做好装饰装修工程材料的控制工作,装修工程一般所涉及的材料品种较多,所确定的材料的规格、品种、制作应符合设计图纸和施工验收规范的要求,特别是要求满足国家《民用建筑室内环境污染控制规范》要求,达到绿色环保标准的材料。对主要的原材料的进行监理的控制手段可在如下四个阶段过程中进行控制:一是定货前的控制;二是进货后的控制;三是现场配制材料的控制;四是现场使用材料的控制。明确装修工程质量控制目标,严格按合同要求质量目标要求,从每个工序的质量控制入手,组织建立质量控制小组来组织开展工程质量的各项管理工作。同时还有针对性地加强对新技术新工艺的应用、控制和监督,确保质量目标的全面实现

2 安全管理是装饰装修工程的重要一环

重视安全,防患未然。在教育培训上,教育管理和操作人员牢记安全就是效益的观念,要做好三级安全教育、岗前培训和岗前安全技术交底,培训持证上岗;在组织上,要从组织建设到监督检查形成一套制度。首先组织建设上,从公司、分公司设立专职安全员,到项目部和班组建立安全员,形成安全网络,层层有人抓,每个环节,每道工序有人管,把事故隐患消灭在萌芽状态中;在监督工作上,企业做好每月安全工作随机检查。分公司每周检查,班组天天检查,针对各项目工程特点具体提出安全防范措施,发现问题及时发出整改通知书,确保各项安全工作和措施到位;在安全投入上,舍得投资,有舍就有得,购置符合国家标准的安全物品。

3 建筑装饰工程管理三个基本原则

3.1 质量第一原则

百年大计,质量第一,工程质量是建筑产品的生命线。只有严把质量关,企业才能增强竞争力。工程质量管理是整个施工管理的核心,这就需要对图纸有足够的熟悉程度,能够从业主的角度出发,领会设计意图,掌握技术规范,这对整个工程质量管理是有相当重要意义的。

3.2 鼓励创新原则

创新是一切创作的灵魂,工程更是一项伟大的创作。建筑工程项目施工管理是建筑施工企业根据经营发展战略和企业内外条件,按照现代企业运行规律,通过生产诸要素的优化配置和动态管理,以实现工程项目的合同目标、工程经济效益和社会效益。只有不断地融入创新,工程建设中才有了不竭的生命力。

3.3 节约至上,控制成本的原则

工程项目成本控制是以施工项目为管理对象,以项目经理责任制为中心,以合同为依据,按施工项目的内在规律,实现资源的优化配置和对各生产要素进行有效的计划、组织、指导、控制,取得最佳的经济效益的过程。虽然追求控制成本,但是要建立在确保质量的基础上。

4 建筑装饰工程管理的內容

4.1 加强质量意识:思想上领先,行动上才能落实,特别是项目领导班子成员的质量意识,要认识到“质量第一是个重大政策”,树立对业主、对人民负责的高度责任感和事业

心。

4.2 建立全面、合理的质量体系:全面、合理的质量体系是保证工期质量的前提。它使参与施工的单位、部门、个人的质量职责明确,管理实现程序化,以优异的管理质量实现工程的实际质量。设计控制;施工班组选择;物资控制;检验状态控制;强化奖罚力度,使工程质量与经济密切挂钩;认真组织全体施工人员学习规范、标准,强化教育,促进各项制度的;认真贯彻做好工程协调工作。

4.3 建立安全管理体系:健全组织;形成安全管理网络;培训指导;监督检查;落实制度。

5 建筑装饰工程管理措施

施工过程质量的优劣是影响整体工程质量的关键因素,只有实现过程精品方能创造装饰精品。充分、全面地理解设计文件和有关工程资料,编制各类工程管理文件、方案、计划,严格执行有关报批程序。完成质量安全的各类交底工作,将业主意图、施工要求等信息全面、准确地下达至项目部和班组,保证工程实现既定要求和目标。实行样板制,在分项工程正式施工前根据情况完成施工样板,待通过有关方验收后进行施工。施工过程实行检验制,保证每个工序、每项分项工程的质量优良。

严格执行有关工程验收程序,对关键工序特别是隐蔽分项和专项施工的分项加大检查力度,提出质量和安全验收标准,确保分项工程及整体工程质量优良、安全可靠。制定全面细致的成品保护措施,并严格按照程序对施工过程中已完成的装饰产品进行妥善保护,避免污染和破损。都认真做好各类资料、标识、记录、台帐及凭证。保证突发问题的可追溯性,当出现工程质量问题时,可依据问题的工程部位、施工日期、使用材料,按物资台帐、领料凭证及进货单据对物资进行追溯;也可因为发现物资使用问题时施工过程进行追溯。

6 建筑装饰工程管理的控制

工程管理以合同为依据,项目为中心,实行目标管理,按目标法管理施工,强调“凡事有章可循、凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有据可查”。一个工程的总质量是分项工程的总和,所以抓质量要从分项抓起,注重每个环节的质量意

识,要把标准意识贯穿质量管理工作的始终,建立质量管理的各项制度。

7 建筑装饰工程管理的几点建议

7.1 对设计的质量进行抽查与评定,审批设计和更改

定期与不定期进行图纸设计抽查,对已竣工的图纸设计分为优、良、可、差四级评定,促进设计质量的提高。业主、现场或设计需要的设计变更,汇总不同的变更原因,找出设计问题,提高设计质量。对安全制度的执行重在落实,对奖罚情况重在落实,对监督检查重在整改到位,决不能停留在嘴上而不落在行动上。

7.2 施工组织设计和工程技术交底

好的施工组织设计和工程技术交底,是有效控制施工质量、进度、成本的先决条件;因此对其科学合理和严密可行的要求很高,不同的环境、条件、技术含量和工期要求,以及不同的地区、季节等因素,都是施工组织设计和工程技术交底的依据。稍有疏漏将会出现失误,从而影响施工作业顺利实施,规范施工组织设计和技术交底已成为企业招投标与施工准备的重要运作环节。因此,其编制的科学合理和严密可行,能够指导施工是得到审批的必备条件。

7.3 施工过程中技术资料和工程质量的检查

施工过程中技术资料是否齐备,工程质量是否达标,是衡量企业和项目经理管理水平高下的关键,是质检部门评定质量的依据。

8 结束语

总而言之,施工现场的管理与质量安全控制监督是较为复杂的工作,必须全力以赴精心计划精心组织精心施工,以高效管理完好履约,维护建设方与施工方的最大利益,实现共赢的目的。

参考文献:

- [1]田茂友.建筑工程施工新技术应用[J].中国住宅设施,2017(02):119-120.
- [2]涂强.浅析建筑工程施工新技术的应用[J].江西建材,2015(24):146-147.
- [3]李辉.预应力混凝土双向叠合板设计与理论分析[D].山东建筑大学,2017.