

谈加强市政管理的有效措施

田松波

洛阳佳木园林工程有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i6.1461

[摘要] 在我国的城市建设中,市政工程建设是城市基础建设中重要的组成部分。然而,随着市政工程建设规模的不断扩大,工程管理满足不了市政建设的需要,因此带来一系列问题。本文将主要针对市政工程管理的意义、市政工程管理现状与问题以及加强市政管理的有效措施进行简要分析。

[关键词] 市政工程;管理;问题;对策

引言

市政工程管理涉及方面众多而且复杂,因此,在实际的管理工作中,一定要抓住关键问题、把握核心要素,努力提高建设水平与质量水平,加强监督力度,规范建设行为,进而保证施工的顺利进行,推进市政的精品工程建设。

1 市政管理的意义

市政工程是包括整个城市的综合工程,涵盖的内容非常复杂和广泛,仅仅精通其中的某一个专业是不行的,因此,监理市政工程更具挑战性。市政工程的管理工作对于市政工程的相应基础设施建设和市政工程的质量有很大的影响。市政工程建设能够有效地完善城市功能,以提高城市人民生活水平和吸引外资,从而促进城市的发展。市政工程管理能有效提高建设施工的质量和人民的居住水平,改善市民的生活环境,最终促进整个城市的发展和建设。

2 市政管理现状与问题

2.1 市场规范化管理方面存在的缺陷

市政工程的建设单位多为当地建设行政主管部门或其授权(委托)的单位(部门),有些单位由于自身的权力,不执行基本建设程序,不执行项目法人制、招投标制、工程监理制、合同管理制。有的工程开工多日还没有签订正式施工合同、监理合同;有的工程不办理规划许可证、工程质量监督手续和施工许可证,检查时才补办,时常出现“三边程”;有的政府投资工程为追求所谓“政绩”,一味压缩工期,甚至缩短设计周期,这极易导致工程项目设计上的功能不全或其他缺陷和施工质量隐患,造成工程质量内在品质的降低,运行后出现大量质量问题。

2.2 管理理念落后,管理模式单一

管理理念落后,管理模式单一是在计划经济时代所形成的顽疾,不仅在短时间内无法完全根治、彻底清除,而且即使利益的现有享受者觉得痛下决心施行改革,也很难能做到上行下效,水到渠成,这是一种致命的“内伤”,要彻底解决这个症结,不仅需要时间,更重要的是决策者的决心,但真正形成产业标准还有待时日。

2.3 人员安保知识贫乏

当前,市政一线施工工人很多都是由从农村而来,人员

流动性大,其对自身安全保护知识不够,对市政工程施工经验缺乏,对不良行为的自控能力比较差,因此,如果缺乏一定的安保制度的约束和安保知识教育,就会容易发生安全事故。

2.4 施工单位质量管理问题

现在施工企业质量管理存在薄弱环节,有些建筑企业搞内部项目承包制,项目部只给公司交管理费,这种类似转包挂靠的行为削弱了企业对项目部的质量管理,极易导致质量低劣;有些施工单位不具备相应资质,只好挂靠施工;有的以包代管,质保体系不健全;有的不按图纸施工,擅自变更设计。另外,随着建筑业的高速发展和结构调整,原来的许多分包企业逐步成长为总包企业,这些新兴的总包企业往往在分包工程的质量管理控制和现场施工质量控制上存在薄弱环节。

2.5 施上现场机械和用电存在较大的隐患

施工现场机械用电不善是造成工程火灾的重要原因之一。现阶段我国部分施工现场存在较为严重的用电安全隐患,尤其是那些地处郊区的小型施上现场,严重缺乏规范完善的用电管理制度,相关用电设备设置不当,木质电箱仍旧使用过多,有些施工现场,电源开关闸刀甚至出现没有保险盒与保护壳的现象,施工现场机械的故障作业的情况时有发生,施工单位只管用不管养,致使许多机械因为过度使用而产生各种各样事故的问题。

2.6 环境的影响

环境因素中的天气情况以及施工条件等都对市政工程的构建构成了不同程度的影响。环境因素的影响是不可被预见的,属于外在条件,它往往发生在人的规划与预料之外。正是由于环境的这种不确定因素,使得市政工程质量管理的难度增加。

3 加强市政管理的有效措施

3.1 断增强市政附属工程的精细化施工

隐蔽工程和附属工程施工市政工程施工过程中较容易被忽略,同时也是质量管理极易出现问题的环节。附属工程是构成市政工程的重要组成部分,建造高质量、高水平的市政工程项目,就必须重视附属工程质量和控制。在施

工过程中,应当针对各种质量通病和易于被忽略的问题和环节,对附属工程进行逐项的检测,以便及时发现问题,解决问题,从而实现整体工程的整体性、协调性和实用性目的。

3.2 建立科学合理、精干高效的市政工程管理体制

高效的市政管理体制的基本框架为“统一领导、分级管理、条块结合、以块为主”,体现责权利相统一、建管相分离、统筹协调与分级负责相衔接、综合管理、专业管理相补充的原则。特别是要请政府牵头,深入调查研究,理顺各管理部门的职责,明确各部门与市政建设部门的职责与关系,以建立科学合理、精干高效的市政管理体制。建立质量责任制,要结合质量管理体系的要求,按照不同的层次、对象、业务来制订各部门和各级各类人员的质量责任制,从而使全公司形成一个职责明确、覆盖全面、纵横有序、层次分明的质量责任制网络;建立质量责任制,一定要从本公司的实际出发,踏踏实实,力求实效,任务和责任应尽量做到客观合理以及具体化和数量化,以利于执行和考核;应有配套的质量奖惩措施,实行“质量否决制,且一定要落实到位。要根据质量责任的完成情况,进行考核,考核一定要认真细致,实事求是,奖罚分明。

3.3 控制施工环境

在项目施工质量管理方面,环境因素也是很重要的,影响工程质量的环境原因很多,有工程技术环境,如工程地质、水文、气象等;工程管理环境,如质量保证体系、质量管理制度;劳动环境,如劳动组合、作业场所、工作面等。因此,根据工程项目的特点和具体条件,应对影响质量的环境因素,采取有效的预防措施严加控制,尤其是施工现场,应建立文明施工和文明生产的环境,保持材料工件堆放有序,道路畅通、为确保质量和安全创造良好的条件。

3.4 强化市政工程质量检测手段

市政工程质量检测手段的多样性和有效性是及时发现工程质量问题,不断改进工程施工质量的重要工具。市政工程的原材料抽样检测、半成品的检测以及技术鉴定都是实施市政工程质量与安全监督管理的重要手段。加强市政工程施工材料的质量控制,不仅要求施工单位要按照原材料的种类、批次以及项目的类别进行自检,而且还要求监理单位要对材料进行见证取样,以此来确保原材料、半成品材料、成品材料以及构配件的质量能够达标。

3.5 施工现场管理

施工现场管理是施工企业整体管理工作中重要的组成部分。施工现场管理的好,企业的的产品质量才有保证,施工企业若想在市场竞争中获得应得份额,就必须强化现场管理。市政施工现场大多处于露天,人流、车流较多,现场设施多种多样,情况复杂,施工现场存在安全隐患。一旦疏于管理,或者施工人员马虎大意、不遵守安全操作规程,工伤、设备事故将时有发生,而且由于现场管理混乱,场地位置设计不合理、不注意成品保护、损坏前道工序产品造成的施工损失大的惊人。加强施工现场管理,首先严格组织实施施工方案,施工前,各相关人员要就技术、施工、机械、材料、劳力等讨论,施工过程中根据工程实际情况及时调整、认真执行,及时反馈。其次,施工资料管理。施工资料是整个施工过程形成的导书面材料,工程竣工检查都需要施工资料作为依据,施工企业要做好施工资料的保存和管理,在施工现场可以实行微机化资料管理,做资料管理,将一些检验报告、竣工图、设计变更、测量记录、会议记录等分门别类,做长年保存。最后,施工单位要经常到施工现场进行巡视检查,深入了解施工工序、施工进度以及出现的一些新问题,只有这样才能及时发现问题处理问题。

4 结束语

随着市场经济的不断发展,市政工程管理体制也在不断的发展,因此,我们要不断的调整管理方案,改变管理手段,使市政管理能够适应当前的发展形势,进而保证市政工程的整体质量。

参考文献:

- [1]项萍.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].江西建材,2015,(20):268-269.
- [2]杨静超.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].智能城市,2017,3(06):225.
- [3]田磊.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].绿色环保建材,2017,(05):50.
- [4]岳志强.浅谈加强市政工程管理的有效措施[J].江西建材,2016,(23):262+266.
- [5]曾小燕.加强市政工程管理的有效措施探讨[J].建材与装饰,2016,(16):169-170.
- [6]伍湘琼.价值工程在工程项目管理中的应用[J].内蒙古科技与经济,2017,(01):22+24.