

城建工程管理中如何加强施工过程控制浅析

马成龙

河南开宇建筑有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i7.1491

[摘要] 施工过程控制是保障施工质量的关键手段,在城建工程施工过程中,管理工作应重视施工过程的控制,从材料质量、设备质量、人员素质、现场管理等多个角度对施工现场进行管控,及时消除施工中出现的影晌施工质量以及施工效果的因素,从而保障施工质量。为此,文章结合目前城建工程管理的实际情况,在明确施工过程控制中存在问题的基础上,对加强施工过程控制的措施进行了具体分析,以便为工程施工企业提供参考。

[关键词] 城建工程管理;施工过程控制;控制措施

一直以来,城建工程建设为了实现低成本、高收益,在管理工作上一直将重点放在成本管理上,通过各种手段降低施工的成本支出,杜绝施工过程浪费情况的出现,但这种方法只是从成本上进行管理,并未考虑到工程质量、安全等方面,因此,管理工作的不完善性对建筑工程的整体效益造成了影响。而施工过程控制是对施工过程中各个环节进行管理与控制,从质量到安全,消除一切可能不利于施工因素的出现,从而保障在施工进度要求下完成施工任务,并减少施工中的失误,实现建筑经济效益、社会效益、生态效益三者的有机统一。

1 城建工程管理中施工过程控制现状以及存在的问题

现阶段,随着我国社会发展水平的提升,城建工程企业为了适应社会的发展、满足社会的要求,不断调整自身的发展模式,完善自身的管理体系,以为自身实现长足发展提供坚实保障,但在施工过程控制上并未给予过多关注,施工中很多控制措施以及监督管理手段都是根据施工现场情况临时制定的,导致施工过程管控具有随意性,得不到施工人员的重视,在施工中仍无法避免负面影响的出现。而我国相关法律法规、行业规范并未针对施工过程控制制定相应的规定,从而导致施工过程控制工作的开展缺乏科学与合法的依据,这样并不能在施工过程控制中出现问题时明确责任、具体分析问题原因,从而一直使施工过程控制无法发挥出相应的作用。而且很多企业为了实现个人利益,秉着多一事不如少一事的原则,故意忽视施工过程控制工作,导致施工中出现很多影响施工安全与施工质量的因素出现,成为整个工程的隐患。

具体的问题主要有两个方面:一是,施工过程控制模式存在问题。从目前施工过程控制现状可以看出,建筑行业并未给予这项管理工作高度重视,各项配套设施建设也不完善,其中最主要的是控制模式与实际施工情况不相符合,大部分情况下仍然靠人工管理来完成控制工作,由于工作人员数量有限,无法及时对施工现场情况进行全方位的了解,从而导致施工过程控制措施存在漏洞与不足,影响了措施的具体落实以及落实效果;同时,控制理念落后,很多工作人

员都是在事情发生后想办法降低对施工造成的损失,而防患于未然,避免问题的出现,这样的理念还是会对工程建设造成影响,同时还会银杏果工作人员的工作情绪,导致其不重视工程质量与工程安全,从而使施工过程控制大大折扣。二是,城建工程施工过程控制人员的素质与能力仍有待提升。监督、控制管理工作必须通过执行才能发挥出作用,而现阶段,受发展水平的影响,我国施工过程控制工作仍需要通过人工落实的完成,所以必须保障工作人员的执行能力才能使控制措施发挥出作用。但从当前整个团队的水平来看,很多管理人员只是单纯的具备管理能力,并不了解城建工程施工的专业知识,从而导致施工过程控制中无法准确理解措施的意图,导致落实上出现问题;或者有些工作人员跟企业领导存在亲属关系,在工作中并不能按照要求执行,工作态度消极、工作效率低下。

2 城建工程管理中施工过程控制的方式方法分析

2.1 将全部施工环节纳入到过程控制中,明确各部门的责任

在正式进行城建工程施工管理前,管理层应组织管理人员以及各职能部门的负责人深入到施工现场进行勘察,对施工的实际情况有明确的了解,从而制定施工过程控制计划,在其中明确过程控制的主次;并根据控制内容合理划分责任,保障各部门都能明确自身职责,这样在开展施工过程控制工作时,能够通过辅助措施保障控制工作的有效落实,并加强监督与管理。具体措施可以从以下几方面着手:首先,施工准备阶段,在各部门对施工现场情况有全面了解后,应组织施工代表、监理人员、技术人员、管理人员召开质量控制会议,在会议中探讨此次工程施工质量控制的难点所在,分析施工中可能出现的对施工质量造成影响的因素,并考虑到施工进度以及施工成本的要求,合理制定质量控制措施;其次,针对施工设计要求与施工进度计划捋顺整个施工流程,做好工序顺序的排列,优化施工过程,保障各个施工环节顺利衔接;而且要对施工设计内容进行可行性分析,明确其是否具备可行性与可操作性,如果出现不符合施工实际的问题,要及时联系设计单位进行更改,尽量减少施工

中出现设计变更问题。

2.2 重视过程控制中监督工作的落实,科学进行工程成本管理

目前,随着城建工程建设水平的提升,施工内容的专业性、技术性、复杂性越来越强,企业在监督与控制施工过程中,要增强监管机制的动态性与灵活性,能够及时对施工现场情况进行了解,并做出准确、科学的判断,避免对工程正常施工造成影响。因此,在科学技术的支持下,施工单位可以引进信息管理技术对施工的全过程进行管理与控制,这样能够从抑制工程施工成本的角度出发,保障工程综合效益的实现。例如,利用 BIM 技术进行工程施工过程控制,其能够根据数据信息模拟施工现场情况,为管理人员呈现出三维立体的施工过程,从而能够对施工中材料使用情况、设备应用情况、施工进度、施工安全进行全方位的掌握,从而预测可能发生的问题,及时做好预防措施,避免问题的出现,而且在信息技术的支持下,施工过程控制可以实现可视化控制,避免一些工作人员再生施工过程中出现消极怠工、偷工减料的问题,能够提升施工过程控制的及时性、精准性、有效性。

2.3 结合城建工程的施工情况完善现代化管理机制

完善的机制是保障施工过程控制有效性的前提,所以,施工企业应根据目前城建工程施工内容与施工情况,总结以往的经验教训,从专业管理的角度出发,制定完善的管控体系,这样在开展管理工作中,管理人员直接可以根据管理体系的要求与流程逐一制定有针对性的控制措施,保障施工过程控制工作有科学的指导依据。

2.4 将质量控制作为重点,保障施工的整体性

无论是建筑的实际价值还是经济价值,建筑质量都具有决定性的作用,所以,在施工过程控制中,必须将质量控制作为重点,在每个施工环节都落实质量控制措施,并贯彻质量意识,针对质量问题建立完善的监督管理机制,将每一个造成施工质量的问题控制在萌芽之中,从而不仅能够起到提升工程整体质量的作用,还能发挥提高施工效率、保障施工安全的作用,因此从整体性的角度出发,做好施工质量控制工作,严格对任何可能造成施工质量问题的因素进行管

理。例如,作为施工的主要行主体施工人员,施工中应组织专业的技术队伍,对施工现场施工人员的行为进行控制,及时纠正违规行为的出现;并根据施工人员工作行为与工作态度,分析出现施工违规行为的原因以及造成的影响,如果是个人故意为之,要对施工人员进行严厉的惩罚;而针对施工材料进行质量控制,避免采购环节到施工环节出现暗箱操作的行为,应有多个主体对材料质量抽检,发现质量问题要及时做出处理,严禁将存在缺陷与质量问题的施工材料应用到实际施工中、通过严格的管理,强化施工人员的行为与意识,使施工中能够自觉遵守质量规范的要求,有效保障施工质量。

3 结束语

综上所述,施工过程控制作为保障施工质量、施工安全,降低成本的重要管理工作,应得到施工企业的重视,能够针对施工各个环节的特点与内容制定有针对性的控制措施,保障施工的顺利进行。因此,要从管理机制、责任划分、管理成本控制、质量控制、监督机制建立等多个方面,保障施工过程控制措施的落实,从而不断提升城建工程企业的综合实力,能够在激励市场上实现长足发展。

参考文献:

- [1]韩道海.浅谈施工过程控制在城建工程管理中的作用[J].建筑工程技术与设计,2016,(27):1846.
- [2]劳晓雯.施工过程控制在城建工程管理中的作用分析[J].神州,2017,(17):203
- [3]张源.施工过程控制在城建工程管理中的作用浅述[J].建筑工程技术与设计,2016,(29):550.
- [4]熊发波.施工过程控制在城建工程管理中的作用分析[J].大科技,2016,(33):14-15.
- [5]常海青.施工过程控制在城建工程管理中的作用浅述[J].建筑工程技术与设计,2016,(26):1110.
- [6]韩晓云.施工过程控制在城建工程管理中的作用分析[J].江西建材,2016,(22):270.
- [7]孙东伟.施工过程控制在城建工程管理中的作用分析[J].建筑工程技术与设计,2015,(26):1418.