

# 施工现场管理技术的相关探讨

刘耀伦

中交一航局房地产开发有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i10.1717

**[摘要]** 经济的不断发展给建筑市场带来勃勃生机,而一项工程是经过决策,设计,施工,竣工等多个环节共同完成的,各个环节相互衔接完成整个项目施工,项目的施工现场是人员,信息的交汇地,同样也是施工单位管理的核心,加强施工现场的管理,促进文明施工管理,提高施工人员的管理意识,做好施工现场管理工作,是项目施工的重中之重。

**[关键词]** 施工现场;管理;技术

建筑市场竞争越发强烈,施工企业要想在竞争中生存下来,就要保证施工现场的技术管理,我们不仅要保证工程质量,同时还要尽可能缩短工期,对工程项目进行全过程技术管理,项目工程的各个环节相互制约,相互联系,对最后工程的整体效果都有很大影响,尤其是施工现场的情况,很大程度影响着工程最后的质量,我们在施工现场会遇到多方面问题,涉及范围很广,所以,做到施工现场管理技术控制,为工程项目打下良好的基础。

## 1 施工现场管理的原则

### 1.1 坚持经济效益为主的原则

我们在进行施工现场管理时,通常会遇到施工单位过分强调进度和质量的问题,完全没有考虑项目成本及市场价值,这样给施工人员造成了不正确的生产观,进度观,影响工程项目的顺利施工,我们在进行工程前期设计时综合考虑多个方面,进行成本预算的同时已经照顾到工程进度和质量问题,所以在施工现场管理方面,我们要将重心放在经济效益上面,我们要有精打细算的思想,在保证工程质量和进度的同时,尤其要注意项目工程带来的经济效益,争取运用较少的投入得到更多的回报,坚决杜绝浪费现象,避免出现不合理开支问题,加大对经济支出花销的监察,为工程项目营造最大的市场价值。

### 1.2 坚持科学合理原则

在进行项目施工现场管理时,不可控因素很多,问题也频繁发生,这时就需要我们科学应对各种问题,在工程施工前期就要制定各种突发问题的处理措施,为以后应对突发问题做出合理安排,施工现场的各项工作也要做到科学合理的分配,进行科学化管理模式,让每一名施工人员能做到劳有所值,体现自己的经济效益,真正做到符合最广大施工人员的利益,同时,我们还要注意施工现场施工时的操作技术及方法,要做到科学有效的流水式作业,充分利用现有资源,加强员工的科学管理意识,应用高素质管理人才,将工程施工现场尽可能实现科学的技术管理,发挥出施工人员的最大作用。

### 1.3 坚持标准规范化原则

任何一个项目工程,都要严格按照标准进行,标准化,规

范化是每一个施工现场的最基本原则,我们在进行施工现场管理时,要严格按照施工方案,当遇到突发问题时,依据预防措施进行及时解决,必须坚决服从管理者的决定,有效协调施工部门间的工作,克服人为的主观因素影响,这样才能从根本上提高施工现场的管理,提高工作效率和管理效率,建立一个科学有效,标准规范的施工现场秩序。

## 2 施工现场进行管理的技术措施

### 2.1 加强人员控制,提高员工素质

现阶段的施工现场还达不到全机器作业,人员施工作业必不可少,但是问题也时有发生,施工人员是施工现场的指挥者和操控者,直接影响到施工现场工作秩序,近年来,我国建筑业蓬勃发展,有大批农民工涌进城市,加入到建筑队伍中,但是农民工的整体素质较差,对建筑队伍的整体素质有很大影响,同时,施工单位的技术型人才较少,专业技术力量欠缺,给项目施工带来了阻碍,我们进行施工现场管理时,人员是核心,只有提高施工人员的工作质量,施工管理秩序,才能提高施工现场的管理水平,保障项目施工的顺利进行。

同时,我们要加强施工质量监察力度,建立健全工程监察机构,这样不仅提高监察人员专业素质,还能提高施工人员的质量管理意识,建筑工程与人们的生产生活息息相关,我们对其重视程度不断加大,国家还需要加大建筑施工方面的法律法规,制定严格的施工标准,保证施工现场管理的顺利进行,施工现场还应当设有专门的负责人,能够统一处理施工现场出现的问题,同时加强管理人才的引入,努力学习工程管理知识,提高专业素质,应用新型知识,技术来不断完善施工现场的管理技术。

### 2.2 对工程质量进行严格控制

一个项目的工程质量,影响着项目企业发展,人们的生产生活,甚至影响社会经济发展进程,是社会各界关注的问题,我们在进行施工现场管理时,工程质量是最主要问题,首先,我们要严格分析设计图纸,施工图是每一位设计人员的心血,我们要进行全面阅读,充分掌握,将建筑的各个方面,角度进行结构分析,系统联系进行对照,有不懂,不合理的问题标记进行询问,再由设计人员,企业领导进一步审核,对施工图纸进行完善修改,给项目施工打下坚实的基础,第二,在施

工前期确定施工团队任务分配,确定施工方案并进行进度计划设计,制定出详细的施工设备,施工人员劳动力,原材料用量安排等,对于较为复杂的项目工程,技术要求较高,施工难度较大,这样更需要施工现场管理人员进行详细的任务划分,对不合理的施工方案做出修改,保证项目施工的正常运行,提高工程质量,保证效率,第三,对工程原材料进行质量把关,建筑业的繁荣,给建筑厂家带来商机,但是也会出现一些投机取巧的黑商家,伪劣产品横行,对于一些没有取得生产许可证的厂家,其产品大多也存在质量不合格甚至劣质的,也有少部分已经获得生产许可证的生产商,生产的产品也存在质量不达标现象,如果将这些不合格产品放到建筑市场,会给工程质量带来很大威胁,我们在进行施工现场管理时,对原材料质量控制要有严格标准,充分掌握材料的性能,进行抽样,试验等以确保材料质量有保障,有不合格产品要及时联系商家进行更换或者退货,坚决杜绝将不合格材料应用到施工现场中,加大施工现场质量管理,第四,在施工现场管理过程中要做到经常检查,严格管理,要将检查措施深入到施工现场的每一项工作当中,严格按照设计图纸,原材料标准进行工程的检查与验收,我们要同施工人员随时了解施工现场出现的情况,协商进行解决,保证施工现场的管理以及工程的顺利进行。

### 2.3 对施工工期进行严格管理

建筑业的飞速发展,使城市建设规模不断扩大,住房建筑紧张,导致项目工程的开工到验收时间非常紧迫,对于施工现场的管理,工程工期管理非常重要,首先要检查施工团队方案,及时监督施工团队落实施工方案,详细了解所需设备,人力等,对于不合理的安排,要及时纠正调整,同时还要检查原材料的质量,防止施工现场出现突发问题,其次,我们在进行原材料选定时,要尽早确定,施工现场人员应该及时与有关部门沟通,确定材料的品种规格,以便施工团队能够做出相应施工方案,加快施工进度,科学合理的安排人员劳动,保证工期,提高质量,第三,要做好施工现场的协调工作,身为一名施工现场管理人员,要充分地了解施工现场的情况,当出现一些停水停电现象时,要主动排查故障恢复施工,避免造成停工带来的工程损失,加强施工团队以及施工现场各个部门之间的沟通,保证现场能够及时传递信息,以便后续施

工的顺利进行,同时还要加强工程周边环境联系,减少施工引发的纠纷问题,在施工现场,还要提醒工作人员对管道以及配电的安全走向问题,及时监督多个施工团队分工任务,避免造成返工而拖延工期,保证工程质量,按时竣工。

### 2.4 严格对待工程质量的验收和评定

工程项目的验收与检验是一个工程体现经济价值的前提,对工程进行质量检测必须是全面客观的,要符合实际情况,一般情况下,验收时往往是短时间,仪式性的程序,真正的质量检测是在施工现场管理中进行的,在施工现场管理时根据各部门质量管理情况进行评定,将项目工程质量评定在施工现场管理中进行,能有效的提高工程项目质量,将工程项目的评定验收分配到施工现场的每一个环节中,这样使工程质量的检测更加严谨,将质量意识深入到施工现场的每一位人员当中,同时施工现场管理对质量必须仔细严格把关,将分项工程的质量项目,检验项目以及测试项目尽可能细化,进行检查,对于不合格的项目,要及时返工并监督其改正,由负责人签字后方可给予合格,这样在很大程度上控制了工程质量问题,同时还能加强施工现场管理,提高施工单位管理水平。

### 3 结束语

施工现场管理技术是结合施工人员素质,工程质量和进度的综合性施工管理,我们的目的就是给人们提供一个安全舒适的工作生活环境,对施工现场进行有效的,全方位的管理,在进行施工现场管理时,做到一名合格的施工管理者,不仅要有高素质技能,还要具备科学的管理技术,能够有效组织施工人员进行工作分配,监督并完善施工现场出现的问题,这需要我们不断的努力,施工现场管理技术给项目施工带来很大的保障,使项目能够顺利进行,提升其经济价值。

### [参考文献]

- [1]李雅斌.建筑工程施工现场管理技术探讨[J].建材与装饰,2017(08):157-158.
- [2]史海涛.工程施工技术及现场管理技术分析[J].建材与装饰,2018(02):173.
- [3]郭将.谈如何做好施工现场工程管理创新与实践[J].工程技术研究,2017(11):184+203.