

浅析建筑工程施工管理工作

滕林峰 吴亚珍
浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i1.1939

[摘要] 本文阐述了建筑工程施工管理的重要性,分析了建筑工程施工中存在的问题,提出了做好建筑工程施工管理工作的方法。

[关键词] 建筑工程; 施工管理工作; 重要性

建筑工程是一个系统工程,在进行项目的管理时应用系统的观点,建筑项目的竣工除了要有很强的技术要求以及其它要求之外,还要在质量和进度等多方面进行合理有效的管理。在整个建筑施工过程中,管理都是贯穿于其中的,与整个建筑都息息相关。所以只有让建筑物在特定的时间内发挥它的功效才能展现出工作人员的丰功伟绩,为社会主义奔向小康社会做出更大的贡献。

1 建筑工程施工管理的重要性

目前,我国一些地方的建筑市场比较混乱,项目管理极不规范,无法可依、有法不依,执法不严的现象极为普遍。为此我们必须贯彻国家有关的方针政策,建立和健全各建筑工程施工管理的法律、法规和制度。确保建筑施工活动纳入法制轨道。同时,建筑工程施工必须具备一定的技术条件和技术装备,而这些技术条件和技术装备需要企业的技术力量和技术工作组织管理水平的支撑和实施。

2 建筑工程施工中存在的问题

2.1 安全问题

在对施工人员进行安全保护的同时,还应做好对周围非工程人员的保护。设置栅栏,划定施工区等都是行之有效的办法,但是即使是做好了这些防护措施,还应安排专人对施工周围巡查,及时排除因非工程人员不按要求走而造成安全事故的险情发生。同时,在施工现场还存在着其他方面的安全隐患,主要体现在以下两个方面:

2.1.1 交位瘫痪的脱节管理模式,以及激烈的市场竞争迫使相当部分建筑施工企业丧失了自主权和控制权,被动地依附项目承建人,仅收取管理费,从而被迫违心所从放任于项目承建人,项目承建人又把工程进行层层转包或分包,从而造成部分建筑施工现场未能很好贯彻落实有关建筑施工安全文件,造成不通和建筑现场失控的被动局面。

2.1.2 建筑施工企业对安全生产及文明施工工作重视不够。在管理工作中,未能将施工的安全管理工作摆在应有的位置,未能真正认识到建筑施工安全生产责任重大,未能真正认识到安全出效益,安全是企业生存和发展的根本。国家有关建筑的法律、法规、规范和省级下发的建筑施工安全生产文件,不能及时传达贯彻和落实到每一个施工现场,安全施工监管薄弱,处罚不到位。从而影响了施工安全工作的落实。

2.2 质量问题

2.2.1 建筑工程企业的内部管理存在问题

建筑工程施工管理过程中存在的质量问题其主要是源于人的控制。人的控制首先是选好人,用好人,人的能力在不同的时间、不同的地点,是有的不同的,选择人才时应该尽量做到一人多能,这样就能精简人员,事半功倍,其次,应充分调动人的能动力。人的能动性说穿了就是人能够主动地去工作,主动地发现问题,解决问题。充分调动人的能动性,让员工能尽心尽意为企业谋取利益。人的控制不能生搬硬套,应因人而异,采取不同的方法只有这样,工程施工的质量才能有所保证。

2.2.2 建筑材料的质量问题也直接影响到工程的质量

在材料验收方面:对材料的外观,状况、数量、尺寸等进行核查,不能出现缺斤少两的现象;在材料质量方面每种材料都应有相应的质量证明文件,对于设计方有特殊要求的材料应严加查验,不能有以次充好的现象发生,对可能出现的各种情况,应有相应的预案存档。同时做好材料的档案管理工作,对每种材料的供应商,验收人员,存放地址,存放环境,使用情况等做好记录,使得领导对每种工程材料的具体情况能够一清二楚,在保证工程质量的前提下,降低工程造价,提高工程进度。

3 做好建筑工程施工管理工作的方法

3.1 施工管理前的准备工作

3.1.1 对图纸、技术规范及操作流程进行分析要熟悉施工图纸,有关技术规范和操作规程,了解能设计要求及细部节点做法,了解清楚有关技术资料对工程质量的要求;要熟悉施工组织要求及细部节点做法,了解清楚有关技术文件对施工顺序施工方法、技术、措施、施工进度及现场施工总平面布置的要求,了解清楚完成施工任务中的薄弱环节和关键部位。

3.1.2 对施工项目的生产要素详细分析,认真研究并强化管理对生产要素进行优化配置、优化组合,同时也对生产要素进行动态管理。合理高效地利用资源,实现提高项目管理综合效益,促进整体优化的目的。同时还应在项目的施工管理中成本控制,因为项目施工的成功与否,利润率是一个重要指标。收入在施工单位竞标以后是相对固定的而成

本在施工中则可以通过组织管理进行控制。因此,成本控制是建设项目施工管理的关键工作,只有很好地控制成本,才能收到很好的效果。

3.1.3 在成本控制的同时,还应进行进度控制

首先,编制进度计划,应在充分掌握工程量及工序的基础上进行,然后确定计划工期,一般情况下,建设单位在招标时会提供标底工期,施工单位应参照该工期,同时结合自己的能调配的最大目标合适的资源,最终确定计划工期。再次,实时监控进度计划的完成情况,按照可编制的进度计划对实际施工进行适时监控。

3.2 施工中的质量管理

建筑工程的质量管理在一定程度上指的是在进行建筑施工前要在一个明确的目标的前提下,了解建筑施工过程中应承担的责任,然后将制定好的规划和设计用于建筑施工中来,认真把关,严格控制进度,总结经验教训,取得建筑工程最后的竣工。

3.2.1 保证施工技术的协调发展

在建筑施工前要对图纸进行合理完善的规划和设计容不得一点差错,倘若发现图纸上面存在着施工难度和技术误差,一定要对图纸进行改进和完善,找出解决办法,决不能拥有这这是一点小小的技术问题,不去重视它的思想。因为技术直接影响着建筑工程能否建好,另外当把设计图纸交由高级工程师审计时,应该认真从技术角度出发,对图纸逐步加以整改和完善,最后的交底环节同样是很重要的,不容忽视。那么什么是技术交底呢?技术交底就是指让在建筑施工中的工作人员以及管理和监督人员要对图纸了解的十分透彻,避免在建筑施工中因误解而出差错以致返工。

3.2.2 保证施工管理的全面协调

建筑施工中的施工管理除了要重视技术上的问题之外,还要重视管理上的一系列问题,拥有一套能用在建筑施工上

的管理制度对加强施工管理是非常有帮助的,通过对质量和进度的管理来尽量避免在施工过程中出现问题,以达到让损失减少到最小的地步。另外在建筑施工中要派遣专人负责工地的施工到竣工过程,在施工现场的监督和管理人员更要对整个施工程序了解透彻,以便更好的在施工过程中进行有效管理,减少施工工人的负担,让施工过程中的每一环节都秩序井然的完成任务。

3.2.3 加强管理人员以及建筑工地工作人员的技术水平与素质。建筑物质量的好坏不仅仅与设计图样与规划有关,还应该与管理人员以及施工人员有很大的关系。施工人员是否专业,是否认真仔细对建筑物的质量都有很大的影响,要加强对施工人员的技术培养,加强他们的思想道德修养,让他们在施工过程中不能浮躁,让建筑施工过程中的施工与施工管理都能发挥特有的功效。

3.3 施工后的验收工作

维护“三检”制度建筑施工过程中,有了进展之后要由作业班组对其进行检测,然后再由质检以及相关高级技术人员对其进行检测,最后再由承包商进行互检以及交接检。在质量这方面,质量部门一定不要马马虎虎,要严加把关,不能心慈手软。倘若建筑施工中除了质量或者施工问题,一定要总结原因,让质量问题无处可逃,让群众对所建造的建筑质量满意,认真对待施工中的每一个质量问题。

[参考文献]

- [1]胡明浩,贾福斌.如何加强工业建筑工程的施工管理[J].山西建筑,2012,(03):61.
- [2]王新华.中国民用建筑工程科学管理[M].中国建筑工业出版社,2009:24.
- [3]李峰岚.现代工业建筑行业发展趋势的探讨[J].工业建筑 2011,(01):63.