

试析市政道路工程施工管理措施

粟利芬

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i1.1946

[摘要] 近年来,随着社会发展水平的提升,城市基础设施建设不断完善,市政道路作为城市交通运输的主要渠道,作为我国交通体系的重要组成部分,施工规模与施工范围也在不断扩大。因此,市政道路工程品质也受到了社会的广泛关注,为了保障工程的质量与效益,通常采用管理手段,严格规范各项施工操作。为此,文章具体分析了市政道路工程施工管理,了解当前管理现状、管理中存在的问题,以及市政道路施工特点,从而提出有效的施工管理措施,以便保障施工管理作用的充分发挥。

[关键词] 市政道路工程; 施工管理; 管理措施

随着市政道路工程建设规模的扩大,施工技术体系的不断完善,施工管理水平与管理质量有了显著的提升,但是从当前的管理来看,市政道路施工管理工作效果仍不甚理想,在施工中仍然受到多方面因素的影响,导致工程出现诸多不必要的问题。为此,分析市政道路工程施工管理措施十分必要,结合现代管理理论,针对市政道路施工实际情况与需要,完善施工管理制度,从而实现高品质的工程建设。

1 市政道路工程施工管理特点

市政道路工程本身具有规模大、施工条件复杂、施工难度大等特点,在施工过程中受城市中建筑物、交通等多方面的压力。因此,与其它工程施工管理相比,市政道路工程施工管理需要考虑更多、更复杂的因素,在确定施工范围后,需要合理划分施工区域,尽可能降低对城市交通以及民众正常出行的影响,并做好全方位的安全保护,避免影响附近民众的人身安全;而且市政道路施工处于露天环境,还要考虑到自然环境、气候条件等方面因素对工程正常施工造成的影响,从而制定完善的管理计划,并实现动态管理,根据施工中情况的变化及时调整管理策略,以便切实规范施工,保障施工质量与工程效益。

2 市政道路工程施工管理现状与存在的问题

目前,在社会高速发展的形势下,市政道路建设面临更大的困难,社会不仅提高了对施工技术的要求,也明确指出了市政道路与普通道路工程的差异,对施工中各项管理工作也提出了更高的要求,这就增加了市政道路施工的复杂性。而在科学技术的支持下,市政道路工程施工中逐步引入高科技技术,提升了施工的科技化水平,但是现实环境导致技术在应用中经常遇到问题,增加了施工管理工作量,其中有些问题极具专业性,当前施工管理人员的素质与能力并不能有效解决,因此,影响着施工管理效果与管理质量。

从当前市政道路工程施工管理现状来看,施工管理的具体问题出现在以下几个方面:一是,管理人员素质问题。现阶段,很多建筑企业并未认识到施工管理的重要性,从而对施工管理缺少关注,并未组建专业的施工管理队伍,施工管理人员也并未经过严格的选拔,致使很多不具备施工管理专

业素养的人员进入到行业中,在施工中遇到问题不能针对市政道路工程的特点做出正确的判断,对施工质量以及施工效率造成影响。这类人员的存在严重影响着施工管理水平的提升,并且在工作中经常根据个人经验主观臆测问题,做出不利于施工以及工程建设的决策。二是,管理中协调问题。市政道路施工过程中,由于受交通以及环境等方面的压力,往往工期相对紧张,需要充分做好现场协调,才能保障各工种之间顺利衔接,高效完成施工。但是目前施工单位作出的施工管理计划与实际施工情况经常出现差异,不能有效的指导施工现场资源的协调配置,往往造成资源浪费、质量隐患等问题出现,延误工期。

3 市政道路工程施工管理的有效措施

3.1 施工现场管理

施工现场管理是市政道路工程施工管理的重要环节,其主要针对施工现场情况做出管理,保障施工现场资源得到合理配置,施工中按照施工规范逐一展开操作,及时纠正施工人员违规行为,及时纠正施工中不按照工序施工的情况,及时对违反施工规定行为做出处理,及时按照施工合同调整管理策略,指导现场高效施工。并在管理工作落实中全面记录相关资料,以便提交给建设单位、监理单位等部门,及时分析施工中存在的隐患问题,保障施工品质与施工的顺利进行。

3.2 施工质量管理

质量管理是施工管理的核心,质量是工程的灵魂,市政道路工程质量直接关系到民众出行安全与社会的和谐稳定发展,市政道路工程出现质量问题,不仅会对民众造成影响,也会影响城市形象与政府形象。因此,在市政道路施工中,质量管理应作为管理工作的重点、要点,不断强化管理人员的质量意识,引进先进的质量管理技术与管理手段,提升质量管理水平。首先应全面分析在市政道路工程施工中影响工程质量的因素,如材料、施工设备、人为因素等,分析各项因素对施工质量不利影响的权重,制定完善的质量管理体系,加强对每项因素的管控,如对于施工材料,质量管理人员应从材料采购环节开始,通过严格的质量检测工作阻止有质量问题材料进行入到施工现场,以便规避由材料质量造成的质

量问题。此外,在质量管理中,需要制定责任制度,将明确管理人员的责任,一旦出现质量问题第一时间进行追责,从而强化管理人员的责任意识与质量意识,在施工现场针对工程品质展开严格的检查。

由于市政道路工程中存在诸多隐蔽环节,必须保障质量管理的精细化,通过严格的检查及时发现隐蔽工程中存在的问题。需要注意的是,这些隐蔽工程中存在诸多工程的重点部位,一旦忽视,在工程进入到运营环节后,则无法有效的修复,遗留安全隐患,始终威胁着市政道路工程运行的稳定与安全。

3.3 施工进度管理

施工进度体现着施工单位的施工效率,对于进度的管理主要是保障规定时间期限内完成施工任务,以便实现工程的效益。该项管理工作需要在施工前做好充分的准备,根据市政道路工程施工特点与施工内容制定详细的施工组织计划,确定施工进度目标,依照施工中对于进度与质量的具体规定编制施工进度表,按照进度表展开具体的施工。但是需要注意的是,进度也是影响施工质量的关键因素,很多施工单位盲目的追求施工速度,忽视施工质量,最终导致返工。因此,施工进度管理需要平衡好施工质量与施工效率之间的关系,坚决杜绝以牺牲施工质量作为代价的行为;如果出现实际施工进度与施工进度计划存在较大差距的情况,应第一时间展开原因分析,及时调整管理策略,以便将施工进度控制在合理范围内。

3.4 施工安全管理

安全生产是社会所有生产领域生产操作的第一标准,安全施工作为施工管理的重中之重,需要施工管理部门与施工现场各个工种之间的协调配合,及时发现施工中存在的不稳定因素以及施工人员的不安全行为,并作出严厉的制止。施工单位应根据市政道路工程施工的情况与特点构建完善的安全管理机制,强化施工过程中所有人员的安全生产意识,加强施工现场安全设施的建设;并定期开展安全教育,严格落实责任制度与激励制度;利用安全标语、安全警示牌等营造良好的安全施工氛围,使施工人员在施工中自觉规范自身行为。

3.5 人力资源管理

管理人员的素质与能力直接影响着施工管理效果与管理质量,因此,对于管理人员的管理也十分重要,需要引起施工单位以及市政道路施工各参与单位的注意,在施工前严格选拔施工管理人员,要求管理人员必须对市政道路工程有全面的了解,具备工程管理的实践经验,经过正规的、专业的、系统的教育,具备扎实的理论基础,在市政道路工程施工过程中,能够从专业的角度对施工展开指导,面对重大问题时能够提出专业的解决策略,避免人为判断失误导致重大事故;此外,在施工过程中根据工程变化情况及时展开管理人员培训,调整施工人员的管理理念与具体的管理策略,保障施工管理始终满足工程建设的实际需要。

4 结束语

综上所述,市政道路工程作为社会发展中基础设施的重要组成部分,具有极高的社会效益、经济效益,随着社会发展水平的提升,对市政道路性能与质量也提出了更高的要求,需要在施工中利用管理手段严格规范施工全过程,在保障施工顺利进行基础上,控制施工质量,保障施工安全,提升施工效率,从而充分实现工程效益,推动社会的发展。

[参考文献]

- [1] 黄耀武.市政道路施工现场管理[J].建设科技,2016,(11):108-109.
- [2] 王美鹏.市政道路施工精细化管理及质量控制[J].绿色环保建材,2018,(09):104-105.
- [3] 葛海东.针对市政道路工程道桥施工管理措施的分析[J].工程建设与设计,2017,(18):182-183.
- [4] 谢维.市政道路工程施工技术管理措施分析[J].江西建材,2015,(21):185+187.
- [5] 张洋洋.浅谈市政道路工程施工质量控制的措施[J].中国住宅设施,2018,(07):74-75.
- [6] 方振.市政道路工程项目管理的侧重点分析[J].科技创新导报,2018,15(01):184+186.