

建筑施工管理及绿色建筑施工管理探究

张媚

新疆天宇建设工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i2.2022

[摘要] 在建筑市场的激烈竞争中,施工企业为了保证自己的需要,适应时代的需要而获得快速稳定的发展,必须对现有的施工管理进行分析或创新。另外,为了保证施工工作在规定的时间内完成,有必要对施工管理进行新的认识,提高工程质量。随着绿色建筑的概念,为施工企业带来不可估量的经济效益,可以是这条路的开拓者,在实践中不断优化,开始成为企业争取发展的方向。本文主要对建筑施工管理创新及绿色施工管理的思路进行分析。

[关键词] 建筑施工管理; 绿色建筑; 施工管理

1 建筑施工管理创新及绿色施工管理作用分析

1.1 提升建筑施工单位竞争力

建筑市场作为近些年来发展势头较大的市场部分之一,在市场带来发展机遇的同时,各个施工单位之间竞争力也在不断提升,优胜劣汰更加能够体现新时期我国建筑市场的发展趋势。以此对于各大建筑企业而言,施工项目作为企业经济效益获得的根本,必须切实注重施工管理效率提升,积极响应当前社会和市场发展的最新需求,尤其是贯彻履行绿色施工理念,提升企业自我管理力度,积极突破传统的管理思维,在保证企业正常发展基础上,有效创新,从管理层面上为建筑施工企业实现创新发展创造良好的内部支撑环境。

1.2 建筑工程项目稳定性施工建设的需要

建筑工程施工项目作为一项施工周期长、投资金额大的工程项目,是建筑施工企业价值发挥和企业运转的主要载体,也是当前建筑企业管理创新竭力保证安全、稳定操作的部分。而在实际建筑工程施工项目建设中,项目施工能否正常操作,很大层面上需要高层管理层决策的形成、中层管理规划细化以及基层管理工作落实等三方面配合的基础上实现。这也就意味着以上三个方面存在于同一个管理模式内,如果管理模式无法及时改革完善,那么关于工程项目施工中存在的各种问题将会无法有效协调,导致建筑工程项目无法正常化施工,不但延误施工周期,而且将会造成施工资源浪费,导致成本投入增加,反而不利于建筑施工单位经济效益的最大化实现。因此,建筑施工管理实现创新,积极贯彻落实绿色管理理念,突破传统管理局限,积极应对新形势、新时期市场发展对建筑工程项目施工建设带来的冲击性。

1.3 资源能源节约

建筑工程项目绿色施工理念贯彻能够在资源能源有效节约的基础上,充分响应全社会资源能源节约的号召。建筑工程项目作为资源能源需求量较大的部分,绿色施工理念的贯彻,突出对新型材料、新工艺和新技术的创新使用,提升建筑材料资源最大化利用,降低资源浪费现象。

2 建筑施工重要管理因素分析

2.1 质量管理分析

首先,建筑工程质量的好坏最关键的方面在于施工过程中是否使用了质量优异的建筑材料。建筑材料的坏对整个建筑工程的质量有着决定性的影响。因此,要确保建筑工程的质量必须选用质量过关的建筑材料,在选购和使用时都要对材料做好质量检验工作。其次,在进行建筑施工前要熟悉该项目的施工方案并了解施工计划。另外,确保建筑工程质量需要对施工现场的工程质量做严格监测,每个环节做到实施监控,并对监控情况做信息的记录,以免发生问题时可以及时找出发生问题的关键点并予以解决。最后,做好质量验收工作,众所周知,建筑工程是一项工序复杂的工作,每个单项工程相互影响相互牵制,因此要做好完成整个工程就需要每个环节都能达到计划中的理想效果。

2.2 施工进度管理分析

建筑工程施工管理中另外一项重要的管理工作就是施工进度管理,在进行建筑施工前会对该工程进行施工分析,按照施工合同中的施工期限制定合理的使用计划,使整个工程完成后取得做好的质量效果和经济收益。对进度的控制,需要每个环节的施工时间都控制在合理的范围内。要确保质量过关的基础上完成工期内的施工任务,不出现返工的现象。在建筑工人的任务分配方面做到合理化,将工作职责按照难易程度分给不同的管理层,并按照工期严格的验收施工任务,确保施工任务责任能够分配到个人,出问题就找到该部分的负责人,及时解决问题来保障施工进度顺利进行。

2.3 施工安全管理问题分析

施工管理中最重要管理任务是施工安全,只有确保施工人员的安全和施工工程的质量安全,才是建筑工程顺利进行的最重要前提。做好安全施工的措施包括:施工安全宣传教育、施工安全知识培训、施工中安全保护措施等。加强施工人员的安全意识,让施工人员自觉的重视施工中的安全问题。提高人员的规范操作行为,降低施工的安全风险。

3 绿色的建筑施工管理分析

3.1 建筑工程能源消耗问题分析

目前,施工技术越来越先进,施工的多样性越来越明显。为实现可持续发展的目标,人们不仅需要注意建筑的美观性

和舒适性,对建筑施工过程中的能源消耗问题越来越关注。提高建筑的施工效率,降低能耗和施工资金投入,是每个建筑企业的发展目标。那么要做到绿色低碳的施工可以从以下几个方面入手:选购低能耗材料、做好施工设备的维护以及减少使用过程中的资源浪费行为。

3.2 建筑施工环境污染问题分析

首先是扬尘问题,扬尘对环境污染的范围受建筑规模的影响,对人体的呼吸道造成严重的损害,在天气较为干燥的季节会使扬尘的污染情况加重。要减少扬尘污染的现象可以采取洒水的方式,降低尘土飞扬的能力,并及时清理施工现场的建筑废料,减少污染源。其次是泥浆问题,建筑施工使用混凝土泥浆,在工程完成后清理不彻底的残留物对城市容貌造成很大的负面影响,应在工程完成后及时清理,会减少清理成本。最后是水污染问题,水污染对周围人的伤害是最严重的,水污染的发生主要是由于施工单位将没有处理的废水排放到附近的河流中,建筑废水中有很多的污染物和有害的化学物质,对河流以及河流周围的环境造成极大破坏。

4 建筑施工管理创新及绿色施工管理创新策略分析

4.1 建筑施工管理创新措施

首先,施工技术管理的创新。建筑施工项目建设中,技术作为主要操作应用部分,其使用水平直接决定了整个工程项目实际质量建设水平。面对当前新旧技术协调使用的当下,技术管理创新需要有条件、有顺序、有规则的引进新技术,突出新技术操作人员的培训,保证技术人员能够将新技术与原先技术操作结合在一起,避免出现技术碰撞的不良现象,损害工程实际规划建设。其次,安全管理创新。当前对于建筑施工企业来讲,安全管理是非常重要的,这是建筑企业塑造良好的市场形象和社会声望的重要部分,是全面提升市场吸引力的重要载体。面对工程项目施工操作工艺复杂、现场施工环境难以控制的当下,高层或超高层建筑作为主要建筑类型,其安全隐患更加大,以此需要突出安全管理体系的建设。安全管理创新中,能够从预防安全管理体系、应急安全管理体系、安全施工操作防护设备到位等方面完善建设。最后,施工人员队伍的创新建设。建筑工程项目管理工作创新中,必须坚决依靠人的因素,突出人的活力的迸发,激发人员主观能动性,最大限度保证工程项目按照目标建设。施工人员队伍创新建设中,

一方面,注重专业性人才的分类别、分批次吸收,从年龄和知识素质上突出人员构成的合理性;另一方面,人员系统化、规范化操作能力的提升。人员队伍的创新建设,必须增强人员的施工责任感、权责明确,突出奖惩措施,为建筑项目正常化施工发挥有效的保障。

4.2 绿色施工管理创新

首先,建筑工程项目绿色施工管理创新的落实需要贯彻节能减排的原则,这就需要严格保证施工现场环境整洁性、合理根据项目建设目标安排施工工艺,施工设备应用操作到位,注重设备的定是维护,选择新型的、能源消耗量低的设备投入到工程项目中,积极更新老化的施工设备,多方面环节相互协调合作,节约能源资源。其次,建筑材料的有效管理。一方面,针对施工现场废弃的材料实现分类管理,材料合理堆积,避免受到污染变质,随意丢弃的现象。针对施工中需要大量的水资源,根据水资源作用部分,选择收集使用建一些雨水、污水等,并且强化对水资源的监控,以此有理有据,实现资源的最大化利用。另一方面,绿色施工管理中,注重施工现场粉尘污染、水污染、噪声污染的控制,营造绿色的施工环境,从施工环境控制层面上贯彻绿色施工理念。此外,当前,建筑工程项目泥浆有效控制是绿色施工管理重点突出的部分。针对这一方面管理,突出人工防治措施,对于污染路面的泥浆及时处理,并且在泥浆周围设置屏障,避免造成大范围的污染。

5 结束语

绿色施工管理是建筑施工的先进理念,将是建筑施工管理今后的发展方向。建筑管理人员要掌握管理要领,确定自身职责,树立正确的管理理念,从安全管理、进度管理等方面提升管理水平,配合绿色施工管理的理念将其实际运用到工作中,合理改善施工环境,让工程施工也走上绿色发展的道路。

[参考文献]

[1]秦士超,王炳全.建筑施工管理与绿色建筑施工关联探讨[J].门窗,2017(7):36.

[2]黄学能.浅谈绿色建筑施工管理存在的问题与对策[J].智能城市,2017(6):47.

[3]任伟.绿色建筑施工管理理念及具体管理做法研究[J].绿色环保建材,2017(11):36.