

建筑工程项目管理的 key 问题及应对措施

丁北方

中国中元国际工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i4.2217

[摘要] 建设项目管理以建设项目为管理对象,以项目经理责任制为中心。根据建设项目的内部规则,实现资源的优化配置和有效规划。因此,必须加强建设项目的管理。为了使企业在建筑市场中建立自己并产生一定的经济效益。本文重点介绍了建设项目管理,探讨了当前建设项目管理中存在的问题,并提出了加强和改进问题的措施。

[关键词] 建筑工程; 项目; 管理; 问题; 措施

引言

一般的项目管理和建筑工程项目管理并不相同,后者因为作业人员非常多,关系到的相关单位也非常多,加上在作业期间所用到的专业知识非常广泛,所以管理难度较大,很容易出现安全问题。

1 项目建设管理存在的问题

1.1 团队建设被忽视

近年来,出现了许多大型项目,团队建设的现状越来越重要。每个成员都有自己的特点,个性和技术技能不均衡,很难实现对每个运营商的有效控制。在工程实践中,项目经理往往是独裁的,不提供成员之间的沟通平台,这不利于营造和谐共赢的合作氛围。

1.2 不合理使用材料

在项目建设中,需要许多材料。项目的施工管理往往忽略了材料的供应和采购。所需材料和材料的数量未确定,材料未分类和堆叠。进入现场的物质安排是不合理的。材料的取样通常只是一种缠绕过程,不能跟踪材料的运输,导致材料损失和浪费。

1.3 法律法规不完善

在建设项目管理区域,虽然中国有相关的法律法规,但在项目管理行业和行业中仍然没有指导性的实施指南。同时在施工过程中,我们也可以看到“不遵守法律和不遵守执法”的现象。甚至一些项目还没有实施招标和招标,而其他项目则使用招标或虚假招标。

1.4 资源管理薄弱

建筑承包商的人力资源管理仍然薄弱。有些人没有专业的人力资源管理知识,有的没有相应的制度,措施和方法。项目经理往往缺乏系统的项目管理知识,法律意识,技术意识,质量意识和缺乏安全意识。一些项目经理缺乏团队精神和个人英雄主义,这削弱了受伤员工的积极性和创造力。机械设备和材料的管理也存在突出问题。许多承包商已经建立了内部租赁公司或租赁站,以实施机械和旋转材料的内部资源市场操作。

1.5 对项目管理的理解尚不清楚

在项目建设中,没有统一的企业经济管理组织来协调规

划项目的建设。“基于团队,项目完成和分散项目”的现象仍然很普遍。此外,由于缺乏基础和深入的项目管理。理解这种理解可能会掩盖这一概念。项目经理部门的主要业绩不规范,凝固现象严重,造成生产过程中的大量劳动力浪费。组织生产不是根据产品的大小或产品的需要配置的,而是根据管理组织进行组织和生产的。在项目结算和会计方面,许多建筑公司经常将几个项目结合起来形成一个“雪球”会计系统,个别项目不够清晰。

2 加强建设项目管理的措施

2.1 完善项目管理的相关法律法规

目前,我国建筑市场相对混乱,项目管理极不规范。各地都可以看到“非法,不遵守法律,执法不严”的现象。为了严格规范和纠正建筑市场。我们必须执行相关的国家政策法规,建立和完善各类建筑市场管理的法律,法规和制度。做一系列完整的类别,相互补充,避免重叠,缺少空缺和冲突。同时,政府部门还应充分发挥和运用法律法规,培育和发展中国建筑市场体系,确保建设项目的一切活动,从前期规划,勘察设计,工程承包,建设到完成。包括在法律体系中。要实现“合法合规,执法必须严格,必须调查违法行为”。

2.2 加强成本管理和质量控制

项目的核心是成本管理。因此,企业必须建立和完善成本管理的责任和运作机制。项目会计制度必须坚持每个项目的个人会计,实行问责制核算体系,加强成本效益控制,加强项目成本预测,成本分析,应用价值工程原则,科学降低项目成本。

3 建筑工程项目管理主要影响原因

人为原因的影响力非常大,管理人员的审美观和价值观非常重要。另外,技术人员是否足够专业也非常重要,包括监管人员是否监管到位都对最终的工程质量起着决定性的影响。环境原因产生的影响非常大,施工的单位应该对此有正确的认识,并且制定出面对突发状况时可以采取的解决方案,降低环境因素对施工进度和安全的不利影响^[1]。

在施工的过程中,需要用到的材料种类繁多,这些材料可能来自于不同的供应商,难免会有质量问题,对于,在管理的过程中要注意对材料的质量进行检查,如果材料不符合要

求,要坚决拒绝使用,如此一来才能使最终的工程质量有所保障。随着科技的发展,施工设备也有了很大的变化,很多设备都实现了自动化、一体化,这些变化对于施工的进度有很大的作用,对于工程的质量也有所保证^[2]。

4 建筑工程项目管理的关键问题

这里有四个关键问题需要尤其注意。分别是工程造价疏于管理的问题、施工现场物料管理无序问题、安全问题和管理者管理意识薄弱的问题。

工程造价疏于管理非常明显,因为我国在选择施工单位的时候选用的是投标的方式,很多时候,价格低会更容易中标,中标的单位为了节省这笔费用,一般会选择在安全器材上减免开支,导致更为严重的安全问题^[3]。

在施工的过程中,很多时候物料都是胡乱放置,很容易导致物料损坏或者在需要的时候找不到,造成不必要的损失,另外,有些管理者为了自身的利益会选择购买不符合要求的物料,导致工程质量出现问题。

人员安全问题应当尤为重视,很多时候,导致安全问题的原因都在于现场物品的不安全性,加上现场施工的时候,过程不断的在移动,很容易导致安全事故。当然更多的时候是由于技术不到位,操作不当引发的安全问题。由于参与施工工作的人员大多都是农民工,并没有经过专业系统的培训,导致他们没有足够的安全意识。

管理者的管理意识淡薄也会对项目的有效进行有所影响。经济的发展越来越快,很多项目相继涌现,但是对于一个项目组而言,所有人员都是各有所长很少有全能的,很多时候团结才可以解决根本问题,但是很多时候作为最高管理者并不愿意与大家共同探讨,用自己片面的知识进行项目,导致不良的后果^[4]。

5 建筑工程项目管理的应对措施

做好安全教育。安全问题应该高度重视,管理人员应加强对于施工人员的安全培训,另外,在执行生产计划的时候要坚持以人身安全为主的原则,严肃对待安全问题。

资源合理利用。这里的资源包括资金资源、施工所需要的用料和人员的资源。对此,管理者应进行合理的规划,施工计划的制定要有科学性,不使用陈旧的生产设备,不使用劣质的生产物料。对于施工的进度要有所控制。

做好物料管理。正确管理物料有助于节约生产成本,对于材料的优劣,管理人员应该引起足够的重视,在检查的时候必须保证检查结果合格再投入使用。另外,在使用的时候也应注意用法用量的问题,防止不必要的损耗。

强化组织管理。项目组的成员之间不应该有所芥蒂,相互写作才能更好的保证项目的正常完成,同时,对于各个成员的责任也应该明确化,让每个成员各司其职,保证各项工作的正常进行。

总之,做好建筑工程项目的管理非常重要,对于此过程中出现的问题要积极解决,降低安全风险,才能保证最终的项目质量,实现企业的盈利目标,应当引起足够的重视。

6 结束语

综上所述,如果建设项目施工管理中的关键问题得不到解决,存在一些阻碍建筑公司发展的隐患。建筑公司此刻不应该贪心运行,应从一个长期计划开始。注重施工项目质量,注重人才培养,加强应用在工作管理的同时,在施工管理过程中,必须科学地管理施工质量。加强人员的安全意识,还应引入专业管理人才,介绍第一质量管理理念和方法为施工企业的快速稳定发展奠定坚实的基础。

[参考文献]

- [1]彭水地.浅论建筑工程项目管理在施工技术质量控制中的应用价值[J].江西建材,2017(7):275.
- [2]薛建兵.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].城市建设理论研究(电子版),2017(30):82-83.
- [3]赵凌.建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J].中国新技术新产品,2018(04):103-104.
- [4]刘华兰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2017(24):49-50.