

# 浅谈施工阶段的工程造价管理

柳璐

新疆天筑建工集团

DOI:10.32629/bd.v3i5.2339

**[摘要]** 工程建设中施工阶段作为项目建设的最终实施阶段,在整个工程造价中是非常重要的控制环节。随着我国经济的不断进步与完善,目前我国建筑工程的造价管理也进行了不断的完善与改革,特别是在施工单位的造价管理方面,更是对其最终效益产生直接的影响。基于此,本文就建设工程项目中施工阶段的造价管理进行研究,首先对其存在的问题进行探讨,然后根据其问题提出相对应的解决措施,以供参考。

**[关键词]** 工程施工; 造价控制; 管理措施

## 引言

施工阶段作为建设工程项目的最终实施阶段,是项目决策实施与项目投资的重要环节,施工阶段是根据相关设计图纸,将材料与各种设备建造成工程项目,是实体工程使用价值与项目价值的重要阶段。工程实施过程中,施工阶段所投入的资金量最大,存在有工程较长、资金投入量大、资源消耗较多以及各种音响因素较多等特点,对这个阶段进行工程造价管理,直接影响到建设工程的效益。

### 1 工程造价管理的概念

建设项目管理中工程造价管理作为最为关键的内容,就是指使用科学技术原理以及管理办法,对项目的造价充分进行管理,然后在此基础上对建设工程的相关各种权益与经济效益等进行管理,从最大程度上保障这些权益,而对于建设工程造价中各个管理环节与客观规律、政策等相互契合的管理行为与管理活动。管理环节中,只有将造价管理真正落实,才可以将建设工程项目中的物力、人力及财力等相互连接起来,最大程度的将物资消耗、劳动力等用到实处,最大化的实现社会效益与经济效益。

造价管理在建设过程中,按照阶段进行划分,可根据工程的不同阶段划分为前期决策阶段、设计阶段、招投标阶段以及施工阶段。其中前期决策阶段的造价管理,主要从事的工作是编制投资估算,就是根据建设项目中的相关设备材料价格、工程相关资料以及相关估算指标等对工程造价进行控制。设计阶段主要是根据目标工程来编制项目预算来控制造价。招投标阶段的造价控制主要对施工图纸编制过程中招标清单以及合同造价的控制。施工阶段的造价管理主要是对施工过程以及竣工验收的控制,其中主要是对施工中人力、物力等造价控制以及当施工过程中出现工程量变更时进行核实,确保工程竣工阶段时的造价控制。

### 2 工程造价管理中存在的问题

#### 2.1 工程造价管理观念相对落后

就目前的建设工程而言,工程造价的管理与控制其特点是层次较多,相关的部门也比较多,因此在这个过程中进行造价管理,就会有规范规定。但是在具体的实施过程中,

由于人们对造价管理的观念相对较为落后,在整个施工造价管理过程中不能动态化的掌握全局,在工程造价管理方面很多审计部门不能按照企业正常的管理制度进行审计工作,“以审代结”的现象在企业造价管理中经常会出现。企业管理者在造价管理方面应该将传统的观念与想法进行转变,在造价管理方面强化管控手段与管理制度。

#### 2.2 工程造价很少与市场进行联系

定额编制的过程较长,这就导致同一定额的难度较大,并且更新的内容较少,更新速度较慢。除此之外,国家相关部门进行编制同一定额的基础上,各级省市单位通常都是根据本省市情况对定额进行修改。但是以大城市的价格水平而言,相关定额的计价资料与中小城市的市场价格差距较大,无法体现出区域性的市场价格。如此以来,工程造价的定额与市场变化相悖,无法体现出市场化规范的准确性与科学性。

#### 2.3 施工中的成本控制管理相对欠缺

在施工管理过程中,建设工程的成本控制管理通常会存在相对欠缺的情况,成本控制管理没有真正被关注,会存在设计变更以及材料损耗不明确的情况,施工技术相对不成熟,很难避免出现材料浪费的情况,加之在成本控制管理中监管工作相对欠缺,不能解释了解人力、物力以及财力等情况,工程造价成本很难得到有效的控制。

#### 2.4 施工造价管理缺乏动态性

建设工程一般具有质量要求高、施工周期长以及风险因素多的特点,对其进行造价控制是要根据实际工程情况及时进行调整,施工计划任务也会随着工程进度动态化的变化,成本核算与控制管理相应费用指标也是动态化的变化。造价管理人员只有动态化的进行数据变更,对成本指标进行控制,只有这样才能准确客观的反映工程相关效益。

### 3 加强施工成本控制措施

#### 3.1 强化工程前期的科学合理设计

目前,经过实践反映出,很大程度上项目工程方案设计的重要作用就是工程造价。为了确保实现保质保价,设计就一定要注重科学性。工程前期设计为了能够使得测量数据更加具有科学性与精确性,施工阶段就一定要做好签证工作,

避免工程出现重点变更,只有这样才能有效推动造价控制。企业前期设计阶段,要努力提升设计技术,只有这样才能提高后续各个阶段工作的正常进行。其次是要科学运行招标投标方式,建立公平的竞争机制,确保工程参与人员的正常工作。

### 3.2 对材料设备采购的控制

建设工程施工过程中,材料的供应投资占据整个工程的三分之二,因此有效控制材料以及相关设备的采购,也是工程造价管理的关键。例如在建设工程安装设备的过程中,由于材料设备的种类繁多,硬件与软件系统也较多,工程造价与这些设备的造价高低有着直接的关系,有效控制造价也就是要严格控制材料设备以及安装。在对设备进行选型时,国产材料与进口材料的价格差距非常大,同等品质与质量下,如果能采用国产材料取代进口材料,就可以很大程度上降低造价。这就需要以招投标的方式对这些重要材料与设备进行招标,经过评比后选择最优价格与质量的材料设备。另外,在市场化的环境下,通用材料的市场价格都比较透明,采购人员要根据数据库和市场信息等数据,选择最优的材料。在材料进场过程中,要对材料的质量进行把控,确保供应商所提供的材料符合工程的要求,对施工过程中的设备材料使用与施工进度要实时掌握,确保供应商与工程进度的相互衔接。

## 4 施工阶段工程造价管理措施

施工阶段进行造价管理存在诸多因素,以下几个方面主要对建设工程施工阶段中的造价控制进行探讨:

### 4.1 转变工程造价的管理观念

以科学为基础进行工程造价管理,整个施工过程只有这样才能及时把握。相关工作人员进行造价管理时要对工程建设过程中的意义清楚认识,这样才能进一步确保工程顺利进行,同时还要认识到造价管理监督控制的重要性。工程造价控制不是一味的降低成本,工程造价管理的前提是保质安全,在这样的前提下才可以在合理的范围内控制工程成本。

### 4.2 优化施工组织设计

用以指导施工全过程的技术性文件就是施工组织设计,需要根据工程性质与结构、建设工程与项目自然条件、施工的复杂程度等具体情况进行施工组织方案设计,编制出的施工组织设计方案可以指导项目对各项资源进行整合管理,从而以满足合同为前提降低工程投入。施工组织设计作为施工

企业实现高品质低消耗目的的重要手段,在人力物力以及财力方面能够更加合理的指导管理人员进行组织安排。施工组织设计具有最合理与最先进的工程控制理念,与施工进度与质量有着非常密切的关系。因此编制施工组织设计中相关工作人员要强化编制质量,这样对于工程造价而言具有非常重要的作用。

### 4.3 造价管理人员的综合素质尚需提高

工程造价控制具有经济性、实践性与技术性,对造价管理人员有着更加严格的要求,只有提高造价管理人员的综合素质,才可以确保工程造价管理的效果更好。施工企业要根据工程情况对造价管理人员进行培养,这样才可以培养出高素质综合性的管理人才,强化相关管理教育工作,对在岗管理人员进行定期培养和考核,确保其能够不断提高自身的管理理论知识,增强自身的管理素养,强化管理人员自我学习的能力,这样对造价管理控制具有非常重要的作用。

### 4.4 注重完善工程项目的监理制度

在施工过程中,建设项目要重视完善监督管理制度,以监理工程师为中心展开建立工作,并将监督管理制度逐渐落实。首先是在招投标阶段,要有效控制监理资质与业绩,对监理工作队伍充分进行分析。其次是施工阶段要对进场材料、岗位工作等情况进行监督管理,进一步监督工程建设中的质量与安全工作。再次是聘用专业的监理工程师,对项目开发中的各项管理质量进行提升,科学合理的管理工程质量。

## 5 结束语

总而言之,在很大程度上建设工程的造价管理就是要确保建设工程正常运行的前提下,提高建筑工程的质量,降低建设工程的投资成本。因此建设单位就一定要对工程造价的薄弱环节进行控制,优化与完善造价管理制度,对相关工作人员的综合素质进行提升,为建设单位解决成本,提高企业在市场竞争过程中的竞争力。

### [参考文献]

- [1]陈雷.建筑工程住宅小区施工阶段造价管理[J].住宅与房地产,2018(28):24.
- [2]蔡云峰.建筑工程造价管理存在的问题及应对措施分析[J].江西建材,2017(24):240-243.
- [3]王智丽.建筑工程造价管理现存问题与应对措施[J].建材与装饰,2018(30):216.