

浅议房屋土木建筑质量管理

丁玉新

天津顺祥达建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2550

[摘要] 建筑业是我国的基础产业之一,它的健康运转直接关系到国民经济的持续发展。近年来,随着市场经济在我国的逐步建立和完善,建筑业也得到了空前的发展。建筑业在快速发展的同时也暴露出许多问题,建筑工程质量,特别是住宅工程质量已成为人们关注的焦点之一。本文作者结合近几年现场施工管理工作体会,对房屋土木建筑施工中如何进一步加强管理提高工程质量,提出了自己的一些看法。

[关键词] 房屋建筑; 质量管理; 监督

1 当前房屋土木建筑的质量管理存在的主要问题

房屋土木建筑的施工主要依靠符合资质的高素质施工队伍,当前的建筑质量管理与控制某种程度上却恰恰忽略了对人的重视。在具体实施过程中参与工作的人员都是在被动地接受质量的检验,都是被动地接受管理部门制定的管理方法、质量标准,质量意识的形成都是在被动的环境中形成的。另外,就施工队伍的构成上讲,大部分的施工工人都是来源于民工,他们和施工企业或者说和施工项目对不存在人事的隶属关系,存在的只是暂时的合同关系,他们缺乏对施工企业和施工项目对的归属感,缺乏责任感。在情况之下,存在糊弄的现象是在所难免的,当质量管理部门的管理工作出现松动的时候,质量就很难得到保证。

2 房屋土木建筑的质量管理的应对措施

针对这些问题,房屋土木建筑的施工管理应该从以下五个方面采取措施,加强监督管理,才能保证工程质量。

2.1 要建立健全各项施工质量管理的规章制度。完善质量保证体系,以制度做保障,加强施工过程中的质量控制。要严格按照国家和地方施工质量验收标准所规定的质量验收责任、程序和验收方法进行验收。严格执法尺度,坚持按规范办事,严格执行三检制,并严格履行验收签字程序,对于验收不合格的,坚决不允许进入下道工序的施工。

2.2 建立质量保证体系和各项工程质量管理规章制度。促进施工质量管理规范化、标准化为了有章可循地进行质量管理,很好利用ISO9000标准来运行,是现代建筑企业的基本要求。项目经理要严格按质量手册和程序文件要求,做好质量控制。项目经理部建立一整套质量控制规章制度,旨在严密对人的控制,通过提高人的工作质量来提高工程实体质量,不断强化质量意识,牢固树立“质量第一”的思想。

2.2.1 建立完善的运行机制。在以往的施工过程中大都是由专门的质量管理部门进行监督检查,工人一般处于被检查被监督的地位,这样工人们的精神需求很难得到满足,在某种程度上受到了伤害,同时使他们也在某种程度上远离了项目这个团队,没有了归属感。工人们缺乏一种责任感,事不关己高高挂起的心态势必油然而生。项目上为了达封预期的

质量目标必然要加强监督管理力度,这样不但增加了管理成本,同时也使项目上愈来愈缺乏凝聚力。为了改变这样一种局面,在进行质量管理问题上应该将质量监督与管理的权力转移到执行人员的自我管理与管理,取代强制性的监督与检查。满足他们参与管理的需求,也就是满足他们自尊与自我实现的一种需要,不但可以减少管理成本,还可以使施工项目的质量得到保证,同时还增强了项目上的凝聚力。也就是要求施工队伍的人力、物力、技术措施等各方面条件齐全,必须建立科学完整的质量保证体系。

2.2.2 加强从业人员的岗位培训。作为一个施工企业,必须建立严密的质量管理体系这是加强施工项目质量管理的前提。质量管理体系的建立必须符合实际情况,尤其符合自身企业人员的构成情况。当前施工企业的人员构成中在执行中大部分施工企业的工人都是来自于民工,因此建立质量管理体系时要考虑这一项目上的特殊群体。分析他们的需要,在改革开放初期民工进城的首要目的就是经济上的需要,是较低层次的需要,但是随着改革的不断深入和经济的发展人民的生活不断提高。民工的需要也发生了变化,不再仅仅地停留在低层次了,他们也有了更高层次的需要,并且表现得越来越强烈。建立质量管理体系时,要征求执行人员的相关意见,给大家一个参与管理的机会,这样能够满足他们参与管理的一种需要。这样会使他们有一种满足感,同时也增强了项目的凝聚力,也培养了工人的一种归属感,在心理上有一种参与管理的成就感。在培训时能够使工人更容易接受,更容易在全体工作人员中建立质量意识。

2.2.3 熟悉工程项目的的基本情况。对工程项目所在位置地形地貌、气象条件、道路、管网线路、标高、工程地质等均要有一个概括的了解。对设计施工图要求的基础型式、主体结构、建筑布置、节点构造、给排水管网、线路照明、暖通、通信等均要逐一了解核对。对设计图纸中涉及安全、使用功能、进度、造价、设备选型安装的主要问题和各专业间的冲突或错漏问题,要通过建设单位向设计单位提出书面意见和建议。

3 加强施工现场的监督和控制在

在施工管理与监理方面,强化质量意识。严把工程质量关质量是工程建设的核心。设计者的意图最终是通过施工单位的施工表现出来的。施工者的选择与工程质量优劣关系重大,这是确保施工质量的前提条件。施工管理和工程监理的重点是工程质量。在实际工作中,应时刻把工程质量放在第一位。不断加强管理和监督检查力度,这对于保证工程不出现质量问题,保证工程的优良品率有明显的效果。

3.1监督检查工程施工机械设备、试验仪器、测量仪器是否齐备,是否处于完好状态,注意改进工程方法,坚持经常性巡视施工现场,掌握施工动态,及时提醒承包商注意施工中将会出现的问题,发现问题及时解决,做到防患于未然。

3.2对施工中的每道工序认真检查验收。重点部位重点检查,尤其是基础工程、混凝土工程、隐蔽工程的检查与验收;对重点部位采取死看死守。跟班监督的方法。监督检查各级质量保证体系是否健全,运转是否正常;主要工程技术人员和监理人员是否到位,有无更换现象;工程款是否挪用,是否有转包和未经业主许可的分包现象;是否文明施工、安全施工。

3.3对工程质量隐患及时提出监督意见,并认真监督检查施工单位对质监通知的落实情况。建立工程质量监督档案,把工程质量抽检情况、不合格工程整改情况、隐蔽工程的质量情况、大的工程设计变更情况及有关照片存档。监督过程中的检查资料是建筑工程质量鉴定的重要依据之一。要参加工地例会,听取监理、施工单位质量管理情况,公布监督检查结果,并提出建议和要求。参加项目公司、监理代表处组织的工程质量检查评比活动。

4 要加强对原材料、建筑构配件和建筑设备的现场验收

搞好原材料的试验和配合比设计,不合理要求的,坚决不准使用,严禁以次代好。对施工材料控制,主要是严格施工原材料、预制构件等质量检查;对施工机具控制,就是正确选择、使用、管理和保养机械设备;方法控制,是指施工方案、施工工艺、施工技术等等;环境控制,主要是对工程地质、

水文、气象等的了解和掌握。重点检查合格证、试化验单;按规定应进行复试的材料须在投入使用前及时复试,经检验合格后方可投入使用。要加强对混凝土和预拌混凝土试块制作和养护工作的管理,混凝土和预拌混凝土试块的取样应具有代表性。要严格按照规范要求的组数留置试块,现场要配备标养设备,并按规定要求进行养护。要加强对搅拌站和计量器具的管理,严格按照规定的搅拌管理制度进行操作和控制,对所有材料都要采用重景比,并计量准确。对有试配要求的砂浆、混凝土等必须先进行试配,调整合格后方可按确定的配比进行施工。

5 结束语

总而言之,房屋建筑施工是形成工程项目实体的一种过程,也是决定最终产品质量的关键阶段。要提高工程项目的质量,必须狠抓施工阶段的质量控制。房屋建筑工程质量管理是提高建筑产品质量的保证,建设项目的质量问题,虽然是个老大难问题,但是并不是不可以解决的,关键是如何制定科学的管理方法。人是质量形成的执行者,忽视人的行为和需要,必将给管理带来麻烦。尤其是随着我国经济的飞速发展,人们对物质的需要不再是唯一的,人们愈来愈需要更高层次的需要,为此,进行施工项目管理是应当满足人们的精神需求,实现人的自身价值。充分发挥人的积极性和主动性,也正是人们所说的人性化管理。在工程施工管理的众多方面中,质量管理是关键和核心,只有做好房建工程施工质量策划和房屋建筑工程施工质量控制,才能造出更多的优质工程。

[参考文献]

[1]胡松华.建筑工程施工项目管理[J].中国新技术新产品,2010,(6):166.

[2]姚锋.浅析建筑工程施工质量管理方面的若干问题[J].价值工程,2011,30(1):54.

[3]曲行超.浅析建筑工程施工质量管理方面的若干问题[J].城市建设理论研究(电子版),2015,(17):5837-5838.