

# 土木建筑施工管理现状及对策建议

马鸿军

天津顺祥达建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2551

**[摘要]** 随着土木工程建设数量的增多,对土木工程的质量有更高的要求,所以要加强土木工程建筑的施工管理工作,这样才能使工程施工符合设计的要求。使得其能够贯穿于整个工程的建设过程中。而工程管理的直接影响了整个工程的质量。本文对土木建筑的施工管理现状进行了分析,并提出了相关的改进措施。

**[关键词]** 土木建筑; 施工管理; 现状与对策

## 引言

随着现代工程技术的发展,社会对土木建筑的需求也不再是简单的实用性,而是集规模、功能和造型等于一身的现代化的新型土木建筑。土木建筑从技术到材料都有了全新的改进,也越来越适应了人们现代生活的需要和科技发展的需要。但是,现代社会的市场竞争越来越激烈,土木建筑要想取得更大的成就,在市场竞争中脱颖而出,就必须加大工程管理的力度,使土木建筑工程的管理模式不断的进行创新,来适应社会发展的需要,尤其是施工的管理模式。土木建筑的施工管理是工程管理的重要部分,它是工程的质量控制及成本控制的关键。所以土木建筑必须重视对施工环节的科学管理,目前在土木建筑的施工管理上仍然存在一定的问题,下面我们就土木建筑施工中管理方面存在的问题,以及采取的相应对策进行具体的探讨。

### 1 土木建筑施工管理的现状及存在的问题

1.1 土木建筑施工管理的现状。土木建筑的施工管理是施工企业为了实现工程目标,结合企业自身的特点,采取必要的手段和方法对施工过程中的各个方面进行管理,以达到实现工程预期的效益和质量目标。近几年土木建筑市场的竞争越来越激烈,建筑企业的竞争意识也逐步加强。但是土木建筑施工管理的模式和方法,并没有得到有效的改进,很大程度上还在沿用原有的管理模式,这种陈旧的管理模式存在许多的问题,影响和阻碍了土木建筑企业的正常发展。土木建筑企业要想从本质上提高自己的竞争能力,适应社会发展的需要,就必须正视自己管理方面存在的问题,逐步的完善和改进原有的管理模式。

1.2 土木建筑施工管理上存在的问题。(1)管理体制的陈旧问题。虽然我国的土木建筑施工管理在材料与技术上都有了新的发展,但是在管理体制上仍然没有太大的改进,导致施工管理不能很好的适应市场经济的发展规律,比如在施工管理中没有明确工作责任制、在建筑施工中没有积极推行激励制度、工人对新技术、新工艺的规范没有形成良好的意识、管理阶层对工人的约束力也不到位,这些问题都严重制约了施工管理的有效工作进程,长久下去会整体上影响土木建筑业的发展壮大。(2)施工现场的技术管理存

在的问题。施工的技术对工程的质量影响较大,是施工阶段非常重要的环节,对施工技术的有效管理,可以保证施工质量 and 设计的完整实现。施工技术管理是否科学、合理是土木建筑施工能否成功的关键。虽然现代的土木建筑工程对施工技术的管理有明确的规范,但是在实际的施工过程中,由于技术受工程中的不稳定因素影响,导致施工技术无法达到规范标准,影响了工程的质量。面对复杂多样的技术问题,技术的管理体系存在许多的漏洞。技术的管理往往都是针对重点的技术问题进行控制,而容易忽视对小细节的控制。技术管理只注重按照技术规范进行控制,却不能有效的结合施工现场的环境、气候、天气等客观原因进行适当的调整。有些技术实施方法相对落后,与现代的建筑要求不符,又不能及时进行创新。这些技术管理方面的问题对土木建筑工程产生很大的影响,必须得到科学的改进。(3)施工现场安全管理存在的问题。施工现场的安全管理主要包括施工场地设施的管理和施工人员行为及技术的管理。安全管理要针对施工中的安全问题,依据经验和管理条例进行预防和控制。目前土木建筑施工现场的安全管理还存在一定的问题:施工管理人员对施工安全缺乏足够重视,施工现场设备、材料、人员混乱;施工机械的操作人员的安全意识不高或者操作技术水平不高,导致在操作过程中发生事故甚至造成人员伤亡;施工现场没有设置相应的安全提示,工人在进行产生时,没有采取有效的防护措施等,这些安全问题的存在原因就是,安全管理的不到位,安全管理条例的不健全。由于现代建筑结构的复杂性和施工方法的多变性,所以安全管理的措施也要根据地不同的情况,采取针对性的措施。

### 2 土木建筑施工管理问题的相应对策

2.1 要积极的推行相应的土木工程管理责任制,制定好严格的组织管理制度,这是必须大力发展的,而且也得到了人们的认可。要避免人为行为的强有力手段必须要在土木工程管理中推行责任制。经济的发展不断进行,使得土木工程的规模也随之扩大,工程的项目种类数量逐渐增多,对施工的管理还有合同的管理都有很高的难度。为此可以推行项目的管理责任制。使得管理层面的盲区得以打破。这样

就可以在实质上把项目的管理工作分配落实到各个单位还有个人身上,使得个人和单位都可以负自己的责任。明确了个人的职责一旦出现问题也好解决,以免出现纠纷。在具体的分工上,要精细严明,进一步减化生产关系,管理层次上倡导扁平式管理,改变以往的金字塔式管理。实施工程项目管理中管理要素是多方面的,不同的管理重点也各不相同,所以应该让项目管理责任制和项目成本核算制成为土木工程项目管理的核心。责任制落实的好坏,对项目管理的效果有直接的影响,这就使得单位和个人各尽其责,项目经理在授权范围内进行管理,完善企业内部的管理机制和监督机制,落实土木工程项目经理责任制,保证工程项目的协调有序实施。

2.2施工现场技术的管理:要建立全面的技术控制系统,要针对土木建筑施工中技术管理存在的问题,建立具有现代化科技水平的全面技术控制系统,利用现代的计算机技术对施工的材料、现场条件、资源状况进行科学的分析,最终实现技术的最佳实施。通过计算机对施工的技术实施过程进行模拟,找出技术上的不足,以及外在因素对技术的影响,并进行预测,分析误差产生的原因,进行及时的调整,从而保证技术实施的有效性。积极改进落后的技术模式,引进先进的设备和技术手段,重视施工中的每个细小环节,把技术管理落到实处。

2.3施工安全的管理:施工时要保证机械设备的各项安

全性能,在进行操作之前要进行全面的安全检查和调试,施工工具和设备要带有安全的保险装置;脚手架的支杆安装必须牢固,并按照施工规范使用标准的合格的产品;加强施工现场机械设备操作人员的安全意识,定期进行安全教育和技术培训,保证机械设备操作的安全性;施工现场的人员必须配备完整的安全防护用具,现场的安全防护设施要齐全,并设置安全提示标语和安全警示牌。

### 3 结论

土木建筑的建设事业在社会经济的发展中,起到了不可忽视的作用。土木建筑想要适应现代工程的发展步伐,就必须从管理上下功夫,正视施工管理上存在的问题,并积极的加以改进,有效的控制好工程的质量、进度和成本。同时要采取必要的措施,在施工管理上进行创新,使土木建筑的施工管理更加完善,使土木建筑与现代社会的需求和发展相适当。

### [参考文献]

[1]陈玉彬,王铁仁.建筑工程施工管理分析[J].中国科技博览,2011(33):11.

[2]潘祖光.研究建筑工程管理的重要性及改进策略[J].建材与装饰,2019(18):174-175.

[3]李旭.建筑工程安全文明施工管理存在的问题与对策分析[J].居舍,2019(17):148.