

关于建筑项目工程施工进度管理的探讨

王舜

齐齐哈尔市房屋征收办公室

DOI:10.32629/bd.v3i7.2556

[摘要] 建筑项目工程施工进度管理就是指工程项目在施工时严格按照审批之后的施工进度计划,采取合适的监管方法进行定期检查、跟踪工程的实际进度情况,然后与施工计划表进行对照,找出实际情况与计划的不同,并进行评估与分析,接着组织、协调以及指导监督相关的单位与承包商,同时采取相应的措施调整施工进度计划表。基于此,本文阐述了建筑项目工程中的施工进度管理内容,对建筑项目工程施工进度管理的影响因素及其措施进行了探讨分析。

[关键词] 建筑项目工程; 施工进度管理; 内容; 影响因素; 措施

建筑项目工程施工进度管理会受到诸多因素的影响,使得施工进度存在复杂且综合的特征。而且项目工程建设的进度、成本以及质量等存在统一与制约的现象,对于项目工程的社会经济利益具有重要影响。因此为了保障建筑项目工程建设的顺利进行,以下就建筑项目工程施工进度管理进行了探讨分析。

1 建筑项目工程施工进度管理的主要内容

1.1 进度计划编制分析

为了有效控制建筑项目工程进度,确保按时竣工交付。

在建筑项目工程实际的施工过程中,编制进度计划管理图往往作为核心管理措施进行规划设计。其编制方法主要有两种,即:项目网络计划法和水平路线图法。

1.2 进度计划流程

1.2.1 工序确定

根据建筑项目工程各施工工序的实际实施顺序,结合建筑项目工程施工现场的实际情况,借鉴同区域相同或类似的建筑项目工程成熟的实战操作经验,制定科学合理的施工顺序,作为建筑项目工程施工进度计划编制的重要依据。

1.2.2 合理编制进度计划

建筑项目工程进度计划的编制应全面,包括建筑项目工程整体施工进度计划、建筑项目工程前期施工进度计划、建筑项目工程单体施工进度计划以及建筑项目工程月度计划、季度计划和年度计划等等,作为建筑项目工程施工现场各项生产活动管理的基础和依据。

1.2.3 绘制计划

绘制建筑项目工程施工计划网络图,作为施工现场准备的滚动计划和灵活性的计划。一方面可作为日常管理工作的依据,及时筹备各项施工设备和材料等资源。另一方面,它又可以作为各专项检查工作的依据,及时发现问题并调整和弥补施工进度中的偏差和漏洞。

1.3 进度计划反馈

建筑项目工程项目负责人应透彻地掌握项目每周的实际形象进度、施工进度周报和施工进度月报表,并认真进行比较分析,及时发现影响施工进度的各项因素并彻底处理发

现的各项问题,维持建筑项目工程正常施工进度,确保建筑项目工程按时竣工交付。与此同时,建筑项目工程项目负责人应根据相关部门的进度报告和施工进度的动态及时向项目经理汇报,使大家清楚了解建筑项目工程施工现场的实际进度状况,及时发现隐患问题并进行决策、监督和指导,使施工现场有序的进行。

2 建筑项目工程施工进度管理的影响因素分析

建筑项目工程施工进度管理的影响因素主要体现在:

2.1 施工环境因素

现代建筑项目工程建设通常在露天的环境下进行作业,使得环境因素对进度管理具有严重影响,建筑项目工程建设需要在合适的环境条件下施工,所以说环境因素对进度影响非常很大。因此现代建筑项目工程建设过程中,需要保障建筑工期的有效性,需要充分考虑施工区域的气候以及地形等因素,合理营造舒适的作业环境。在保证建筑项目工程作业安全的前提下,使施工进度得到有效保障。建筑项目工程施工的社会环境也是影响进度的重要因素,如同合同纠纷以及新政策等环境因素,也会影响施工进度。

2.2 施工技术因素

建筑项目工程施工前,施工单位就一定要选择好适合工程施工方法,确保施工方法的正确的,施工单位项目部的专业技术力量以及管理部门的能力也会在很大的程度上影响到施工整体进度,施工单位解决问题的能力、解决问题的时间长短以及工程项目设计的科学合理性,施工实际情况与设计的承接性同样也会对施工进度产生很大的影响,相关的施工人员工艺方法是否熟练、操作的是否标准与规范、管理部门人员管理全局的能力与专业水平等等因素,都会在施工过程中对工程造成很大的影响。

2.3 资金因素

由于建筑项目工程自身特征的影响,所以资金是否充足是一个很重要的因素,运转资金是足够已经成为建筑项目工程顺利施工前提条件,施工单位对建筑项目工程资金投入是不是充足及时,都会在很大大的程度上影响到施工进度,最后还会直接影响到相关单位资金流动的周转,对建筑项目工

程整体的施工都会造成很大的影响。

2.4 从业人员因素

从业人员对进度影响非常大,有些工程建设的相关管理人员由于没有及时审批、反馈重大方案,导致工程进度延迟。有些现场管理人员,由于没有遵守相关管理规定,没有准确的评估施工难度,从而影响施工进度。

3 加强建筑项目工程施工进度管理的措施

3.1 严格建筑项目工程施工进度计划的可行性分析

施工进度计划的可行性体现在竞标前,相关合同承包者,会结合实际编制进度计划,如果中标,其通常会去实地考察,并依据法律法规等,修订与完善中标前编制的计划,从而保障进度计划的有效性。通常进度计划主要包括开工前的准备工作、人员物料供应以及技术等。进度计划编制时,必须依据项目工程实际,同时充分考虑相关因素的变更,比如自然条件因素、材料等的变化,并拟定相应的对策,适时调整实际进度与计划进度之间的差异。

3.2 及时调整施工进度计划

建筑项目工程建设过程中,由于各种因素的影响,且这些因素无法避免,导致进度计划不能有效完成,所以要求相关人员及时调整,并多方协调,从而保障进度计划的有效落实。同时必须对现场实际实时监管,对可能产生影响工程的因素进行风险预估,并制定相对应的规避方案。而对已经产生的影响,相关人员则要与施工团队沟通,修改进度计划,从而完成建筑工期。

3.3 切实跟进施工进度计划的实施

影响建筑项目工程进度的因素有很碰,笔者认为主要有管理监督以及施工技术运用不当等。所以需要做好工程建设过程中的检查工作。各级管理人员在整个施工过程中都应该时刻保持高度注意力,时刻监督和检查下属的工作进度,避

免组织涣散,导致施工过程中部分工作没有做到位,影响整个工程的进度和质量。另外,施工过程中,必须要加强对施工技术的管理,加强施工人员对于施工技术的了解,防止新技术在施工过程中的应用不当,使得整个工程出现问题。

3.4 加强施工进度监督管理

为了保障建筑项目工程施工进度管理的有效性,必须加强对其进行监督管理。如果只制定一个最终的工程目标的话,在工程施工过程中就难以把控施工进度,这就需要进一步制定现场施工阶段性进度目标。面对耗时长、施工量大的工程项目来说,在实际的施工过程当中,应分割总的工程量,划分成几个阶段性的工程分量,制定出具有时间范围的更为细致的施工方案,确保施工整体进程与计划相符的同时,适当提高施工效率,从而提升整个工程施工进度。此外还应从施工实际情况出发,实施更加合理的施工材料的管理方案,避免施工材料出现堆积浪费或者短缺情况。

4 结束语

综上所述,随着科技的进步发展,使得现代建筑项目工程变得越来越大、复杂化,同时建筑企业竞争也越来越激烈。而施工进度管理是提高建筑施工企业竞争力的重要手段,因此必须加强建筑项目工程施工进度管理,从而提高建筑项目工程经济效益。

[参考文献]

[1]胡小刚.建筑工程施工进度管理措施的探究[J].中国住宅设施,2017,(1):102.

[2]王红兵.浅析影响建筑施工进度的因素及管理控制措施[J].河南建材,2018,(2):237-238.

[3]许海华.建筑施工进度管理的重要性及管理措施[J].装饰装修天地,2019,(12):52.