

简论加强建筑工程项目成本管理的必要性及其策略

惠诗

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2559

[摘要] 建筑工程项目的成本管理主要是对建筑工程项目经济成效的预测和决策,分析与实施和评估,主要是在成本核算,分析,决策和控制过程中。所以,为降低施工项目成本,提升建筑企业效率,增强建筑企业竞争力,本文解析了建筑工程项目成本管理中存在的重要问题,探讨了加强建筑工程项目成本管理的必要性和策略,做出了阐述说明,旨在提升建筑工程项目的经济效益。

[关键词] 建筑工程项目; 成本管理; 问题; 必要性; 策略

成本管理的目的是减少开支,节省成本和提升利润率,它是企业管理的主要组成部分,重点包含三种的成本管理方法:作业成本管理,战略成本管理和价值链成本管理。也就是说成本管理贯穿现代企业运营的每个方面,而且成本因素对企业战略的制定,实施和决策具有关键影响。因此,在经济条件下,许多企业在自身的经营和发展过程中寻求战略和战略发展,以在强烈的竞争中生存和发展,并且引进人才聘用,新产品研发等创新手段,可以提高运营效率,降低企业发展风险,为战略决策提供参考。所以,为了提升建筑工程项目的经济效益,以下是讨论加强建筑工程项目成本管理的必要性和策略。

1 建筑工程项目成本管理存在的主要问题分析

建筑工程项目成本管理的主要问题是:

1.1 人员管理问题

在建筑工程项目成本管理中,没有实施责任,也没有分工。在施工之前不能先预算或者做完了再算和边做边算等情况经常发生,当施工完成后,清盈亏时他们找不到具体原因。项目管理人员和施工人员的专业理论知识和工作经验有限,在强化责任制,目标成本分解,合同观念认识不强。在项目管理的各个方面也缺乏管理,经常遇到不情愿或故意拖延,人员流动频繁,工作不连续,进度跟不上不及时采取措施,以至因为没完善必需手续工序而收不回工程款。

1.2 项目管理方法落后,缺乏综合管理方法

出于工程项目成本管理是一项复杂的系统工程,为了达到目标成果,有必要与每个子系统和每个环节进行协调和配合,不管哪个地方出现问题都会功亏于溃,为了有效管理这种复杂系统,先进的管理方法和工具是必不可少的。然而,当前很少有施工项目可以使用计算机作为施工规划和施工控制的有效工具,计算机主要用于预算,文字处理和数据存储,这导致了项目管理方法落后和缺乏综合管理手段的形式。

1.3 成本水平失控,成本管理零乱

有些项目耗费了大量资金,而且前松后紧,耗损耗费严重,事先,一点点象征性的风险抵押金,对于项目经理来说,所规定的约束效果不太有效,导致项目承包流于形式,新瓶装旧酒,各种费用支出不受约束,工程造价高,最终造成项目

亏损,企业利润下降。

1.4 成本支出失控,乱挤乱摊成本

有些项目有望完成公司的利润指标,并随意扩大成本和费用支出范围,伪造虚假发票,甚至项目中的以材料费等报销各种费用,承揽招待费成了万花筒。

1.5 成本核算失控,成本信息失真

有些项目无法及时掌握项目进度和成本结算情况,造成项目结算收入与成本不匹配,项目结算期太长,有些项目长期挂账或者不反映盈亏,直到项目完工结算后才反映相关信息。

1.6 核算期限失控,成本不真实

核算成本不严格按照权责发生制原则计算,成本核算期限任意变更,项目盈亏未及时反映,已完成项目和未完成项目成本不能合理区分,人为调整未完成指标成本。

1.7 分包管理失控,风险隐患严重

只收取费用,不注重分包单位的管理,造成一部分人利用企业的漏洞钻空子,在企业品牌下私下在外签订工程合同,欺上罔下,人为拖欠工程材料费用,甚至更多的挪用公共财产谋私利。人为的会使企业陷入法律纠纷,影响企业正常工作,破坏企业良好形象。

2 加强建筑工程项目成本管理的必要性

建筑工程项目成本管理是企业为了降低建筑产品的成本,也就是工程项、劳务、作业等而进行各项管理工作的归纳。建筑工程项目的成本管理直接影响企业的利润,影响企业的经济效益。所以,建筑企业务必要严格注重建筑工程项目的成本管理。通过强化成本管理,为建筑工程项目的经济发展奠定坚实的基础,为中国建筑业的可持续发展注入活力,成本管理在建筑工程项目经济中发挥着必不可少和不可取代的作用。因此,作为新时代背景下的建筑企业,有必要加强建筑的施工成本管理。在当今日渐急速发展的建筑工程项目经济中,随着企业重视成本管理,在实际工作中尽量降低建筑工程项目建设造成的环境污染和破坏,尽量建设智能化,生态化和低碳的环保型建筑,才可以更好地实现建筑工程项目经济的可持续发展。在当前的市场经济条件下,建筑业日渐面临国内外企业的剧烈竞争,在如此严峻的形势下,建筑业有必要与时俱进,创建更加先进,高效的科学成本管理体制

系,提升管理水平和能力,增强企业竞争力。在此基础上,对成本管理在建筑工程项目经济中的重要性进行解析具有重要意义。作为新时代背景下的建筑企业,有必要增强建筑施工成本管理,促进建筑工程项目的经济发展,促进自身经济效益的提高,更好地把成本管理在建筑工程项目经济中的重要性显示出来。

3 加强建筑工程项目成本管理的策略

3.1 提升项目人员的整体素质和责任感

职能部门要增强对未经过专业学习和培训,没有按规定持证上岗,业务不熟练,核算能力有限,不能确保成本核算质量和工作职责的培训提升他们的素质。同时,还要拟定相应的约束机制和激励机制,为成本核算职员行使职权提供需要的保障。制约成本核算员要对施工生产中发生与施工成本有关的工程更改项及时收集整理并办理签证手续,定时向公司经营部门上报审核,便于及时精确地控制施工成本,掌握工程施工情况,避免为工程完工结算造成亏损。项目经理是项目企业法人在项目上的个人委托人,项目经理所代表的项目管理团队的素质非常重要,假如这个群体的素质很低,它将直接反映整个项目的管理水平低,所以,要想办法提升项目承包人员的素质,尤其是项目经理的整体素质,组织进行内部沟通和学习,借鉴同行的先进经验,不断提升项目经理的管理水平。

3.2 提升对施工成本和工程质量,安全性和施工期的了解

保证建筑工程项目的质量,安全和施工期是项目的投资,也是建筑成本的重要组成部分,追求效率是市场经济的基本特征,受计划经济的影响,中国的许多建筑公司仍然处于重进度轻效益的认识层面,不顾一切代价提前完成项目的例子无处不在。在市场经济条件下,施工企业无法保证工程安全,质量和施工期的效益指标,就很难生存与发展。

3.3 创建健全的成本管理体系

成本管理制度是实施企业成本管理的重要依据。缺少成本管理制度将造成成本管理工作无据可循,影响成本管理的实施。施工企业应继续完善成本管理制度,在企业内部建立成本管理团队,把成本管理工作落实到人,运用奖励机制来激发管理者的积极性,从而促进成本管理的发展。在成本管理实践中,建筑公司可以引入先进有效的方法来分析潜在风险,并在战略和运营风险中保持理性态度,以确保成本管

理的可靠性和安全性。此外,依照当前市场和外部环境,采用现代化组织理念,改善施工企业的成本管理流程,促使成本管理的革新。

3.4 严格的施工成本分析,核算,考核管理

为增强建筑工程的经济管理,有效控制建筑成本费用,施工企业应根据我国工程造价,工程招标文件和施工合同的有关法律法规,确定项目责任成本的编制方法和收费标准,在公司拟定成本管理计划后,还务必从组织,技术,经济和合同等方面采取策略,以保证施工成本得到控制。

3.5 加强建筑工程项目的责任成本管理

建筑工程项目的成本管理要提高企业有关部门人员的风险防范能力。例如,在公司预算和核算实施方面,应不断完善有关预算计划,核算流程应公开透明,具体责任和风险分解到每个成本控制和管理部门。同时,企业责任成本管理人员应重点关注公司日常业务活动各方面的成本控制和预算计划实施,禁止在企业经营过程中随便支出资金,以防止成本浪费和严重的预算超支。在这方面,企业应根据实际情况积极拟定一套完善的成本控制和绩效管理考核标准,通过对内部成本管理人员的实时,动态和全程跟踪,监督,公司采用“事前预测”,“事中控制”和“后期预防和监控”,增强企业每个部门人员的责任意识,风险意识及成本控制意识。

4 结束语

总而言之,建筑工程项目的成本管理直接影响企业运营成本和产生的利润,对建筑企业的经济效益起着重要作用。所以,如果一个建筑企业想在剧烈的竞争中百战百胜,就务必把成本管理的概念融入建筑工程项目的每个方面,增强管理者的成本管理意识,进而提升建筑工程项目的经济效益。

【参考文献】

- [1] 金林. 施工阶段建筑工程项目成本管理研究[J]. 中国房地产业, 2018, (16): 239.
- [2] 李华山. 浅议建筑工程项目施工成本的控制与管理[J]. 山西建筑, 2018, 44(2): 227-228.
- [3] 邱翔. 建筑工程经济成本管理的重点问题及措施[J]. 四川建材, 2017, 43(12): 259-268.
- [4] 许方旭. 建筑工程项目成本管理存在的常见问题与对策[J]. 财会学习, 2019, (2): 66-68.