

# 浅论加强建筑工程施工进度管理的措施

任富贵

中建三局集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2564

**[摘要]** 建筑工程施工进度管理涉及人为、资金、材料、技术等因素,具有一定的复杂性和综合性。此外,施工进度与施工成本和施工质量有着互相制约的关系,对施工企业的经济效益和社会效益具有重大影响。在此基础上,本文概括了建筑工程的施工进度管理,并论述了建筑工程的施工进度管理为重要影响因素,对增强建筑工程施工进度管理的措施进行了研讨和解析,以确保建筑工程的经济效益。

**[关键词]** 建筑工程;施工进度管理;影响因素;措施

随着城市化的不断进步和科学技术的进步,建筑工程的建设越来越庞大和复杂,建筑公司的竞争越来越激烈。所以,如果一家建筑企业想要提高其在市场上的竞争力,就一定要强化建筑工程施工进度管理,进而提升建筑工程的经济效益。

## 1 工程施工进度管理的意义

工程施工经济效益的关键是确保在合同规定的时间内完成高质量的工程,工程是否能在规定时间内交付,与项目的经济效益直接相关。在工程管理中,进度控制管理,质量管理和成本管理是三个管理目标,这三个是相互影响,相互制约的关系,从工程进度控制的角度来看,它必须处理工程质量控制与成本控制之间的关系。

1.1 工程进度和质量是辩证统一的关系,进度快也许会影响质量,而严格的质量控制也许会影响进度,但若是严格控制质量并避免返工,它将加快进度并减少不必要的成本。所以,工程进度控制的根本目的是提升工程的质量。

1.2 从企业的角度来看,加快工程进度,提前完工,可以降低工程管理成本,最大限度地提高公司效率。但是,必须强调的是,工程的加快必须确保工程的质量。唯有确保工程质量,采取科学合理的措施,控制工程进度,才可以降低不必要的工程成本,减轻施工方的负担。

## 2 影响建筑工程施工进度管理的主要影响因素分析

建筑工程施工进度管理的因素主要有:

2.1 业主因素。在建筑工程施工期间,许多业主将出于自身利益对施工单位施加压力,要求尽快完成施工,然而,他们并没有想到紧迫感是无用的,欲速则不达,为了尽量缩短施工时间,许多业主缩短了招标文件的施工时间,但无法给出合理和科学的工期要求,从一开始,该工程的进度控制处于被动地位和先天不足。此外,在评标定标时,一些业主无法纠正施工时间与投标标价之间的关系,既是一些业主的报价高并且合理,但通常会被大多数不合理的投标者给挤下去,中标的施工单位通常是标价最低的施工单位。

2.2 资金因素。由于建筑工程其本身具有的特点,资金是否充足是一个非常重要的因素,运转资金足以成为建筑工程顺利完成的先决条件,施工单位对建筑工程资金的投入是否

充足,这将会在很大程度上影响到施工进度,最终还将直接影响到有关单位资金流动的周转,这将对建筑工程整体的施工产生重大影响。

2.3 施工条件因素。从建筑工程本身的特点出发,施工过程中环境也会对施工过程造成重大的影响。无论是水文地质还是天气环境,都将会在很大程度上影响工程的施工,简单来说,突如其来的灾害天气和恶劣的天气条件将对建筑工程造成严重影响。

2.4 施工技术因素。施工开始前,施工单位必须选择合适的施工方法,以保证施工方法正确,施工单位项目部的专业技术力量和管理部门的能力也将影响整个建筑施工进度,施工单位解决问题的能力,解决问题的时间长短,项目设计的科学合理性,实际施工条件和设计验收对施工进度也有重大影响,有关施工人员的工艺方法是否精通和操作是否标准化,管理人员的管理能力和专业水平等因素将对施工过程中产生重大影响。

2.5 物料供应因素。由于建筑工程规模大,于是对建筑材料,建筑配件和有关机械设备的需求非常大。假如施工单位未能在施工过程中提供施工所需的有关材料,就会造成施工材料周转不足,造成同时可以进行的环节必须单独进行。最后,施工单位还应考虑进入施工现场的机械对现场的影响,通常,有许多机械配置需要进入现场,这不但会浪费资源,而且造成严重的拥挤,从而致使进展缓慢,然而,还有必要考虑如果进入现场的机器数量太少,施工效率也会降低,造成施工材料和施工人员闲置,影响工程总体施工进度。

2.6 监理因素。工程监理工作的信条是“诚信,公平”,但实际上许多监管公司都有片面的思想和理解,他们认为进程控制知识工程的软目标并没有质量和工程投资那样“难”,片面认为,工程施工和进度控制关键是需要施工单位自己的努力,即使监理工程师把工程施工进度控制良好,也不能发挥多大作用,由于这种思想,在工作上并没有那么认真,这在很大程度上制约了建筑工程的施工进度。

## 3 加强建筑工程施工进度管理的措施

3.1 严格进度计划可行性分析。在招标前,承包商将依照

当地情况准备详细的施工进度表, 投标成功后, 承包商将再次对当地进行实地考察, 并结合有关法律法规和合同期限, 修改上一期的进度并且完善, 确保顺利施工。一般而言, 进度书的内容包括工程开始前的准备工作, 劳动力的相关安排, 所需材料的供应, 施工技术和工艺, 以及施工人员之间的互相合作。在准备这一进展时, 有必要详细考虑影响工程进展的因素, 如自然条件的变化, 材料供应的变化, 工程量的变化等, 详细拟定相应的措施, 便于及时应对实际进度与计划进度出现的差异。

3.2加强工程进度监督管理。对于建筑工程的施工, 所需的施工时间通常很长, 若是只拟定了一个最终的工程目标, 则很难在施工过程中控制施工进度, 这需要进一步拟定现场施工阶段进度目标。面对工期长, 施工量大的工程而言, 在实际施工过程中, 应将工程总量划分为几个阶段性的工程分量, 并拟定更详细的时间范围的施工方案, 保证整体施工过程符合计划, 适当提升施工效率, 从而提高整体施工进度。另外, 有必要从施工的实际情况出发, 实施更合理的建筑材料管理计划, 避免浪费积累或建筑材料短缺状况发生。

3.3跟进落实进度计划的实施。在施工期间, 许多因素严重阻碍了施工过程, 这些因素可能包括施工管理不当, 施工监督不当以及施工技术应用不当。因此, 施工过程中的检查工作绝对必不可少, 各级管理者在整个施工过程中应始终高度重视, 不断监督和检查下属的进度, 避免组织散漫, 造成施工过程中的一些工作没有完成, 影响整个工程的进度和质量。此外, 在施工过程中, 要加强施工技术管理, 强化施工人员对施工技术的认识, 防止施工过程中新技术的应用不妥, 给整个工程带来问题。

3.4加强施工现场材料的供应管理。为了实现工程的顺利进行, 应依照工程进度方案完成每个过程所需的材料, 部件和配件的采购, 并进行材料的质量检验和储存, 检验质量是不是符合合同规定的标准, 核查规格型号和计量单位是不是符合规定要求, 并从供应商处获得相关材料证书和合格证书。此外, 应严格控制进料的数量和时间, 以免影响工程进度, 增加不必要的成本。

3.5采用先进的施工技术措施。采用先进合理的施工技术对工程的进展重中之重, 在施工过程中, 首先要拟定有指向性和操作性强的施工组织设计, 施工方案和技术交底文件, 如施工场地布置, 土方开挖调配平衡, 基本处理施工顺序和土建施工安装, 预制与吊装等之间的相互制约关系, 应仔细优化和细化, 尽可能的减少重复无效施工和窝工, 浪工和等工情况。其次, 运用先进的工程机械和成熟可行的新工艺和新技术等, 可以很好地确保施工进度的顺利实施。

3.6建立及时反应的动态信息反馈系统。监理人员要做好计划的考核和工程进度动态信息反馈, 施工单位项目部还要配备专业的施工规划人员, 利用计算机软件实施施工进度管理, 便于及时精确地了解工程进度, 实时动态管理日常跟踪, 日常调整, 及时地对进度计划和人力及各种设备材料等资源进行调配。每个分包商和项目部门定期每月召开会议, 分析工程的重要线路, 对工程现场的组织安排, 施工质量, 人力和设备投资, 限制等, 进行认真研讨, 比较分析施工进度状况和计划, 总结影响后续工作和总施工期的因素, 采取措施调整计划, 并将进度调整信息反馈给施工队伍, 并提供给管理层。为项目的领导决策和宏观管理协调提供依据, 便于更好地安排下个月的施工计划, 进而保证施工期的顺利实施和总体目标如期完成。

#### 4 结束语

总而言之, 建筑工程建设具有施工周期长, 工艺复杂, 规模大的特点, 使得施工进度管理具有一定的复杂性, 系统性和综合性, 而且施工进度管理质量直接影响施工企业的效益。所以, 为了保证施工进度管理的有效性, 有必要增强对建筑工程施工进度管理措施的分析。

#### [参考文献]

- [1]莫鉴琨. 建筑工程管理中的进度管理分析[J]. 住宅与房地产, 2017(6):172.
- [2]张文浩. 建筑工程施工进度控制及管理措施浅述[J]. 建筑工程技术与设计, 2018(16):2226.
- [3]郭华荣. 建筑工程施工进度控制措施分析[J]. 门窗, 2018(01):67+69.