

# 论建筑工程现场工程监理的重要性

黄达明

鼎信项目管理咨询有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2600

**[摘要]** 建筑工程监理工作的落实,关系到的不仅是建设方、施工方,更关系到用户的生命财产安全。实际的施工现场,监理工作还存在一些问题,只有对这些问题进行分析,才可以解决建筑施工中存在的的质量问题,规范整个建筑工程的人员行为,降低建筑施工现场事故发生率,使建筑质量得到保障,使建筑行业具有持续发展能力。

**[关键词]** 建筑工程现场; 工程监理; 重要性

监理工作贯穿于建设项目,包括投资决策阶段,设计阶段和施工阶段。随着市场经济体制的建立和完善,建设项目实施了法人责任制,增加了项目法人对建设项目管理的责任和风险。这需要一群具有专业知识和管理能力的专业人士提供帮助。建设项目法人管理项目建设的全过程,从项目投资和设计图纸到招投标,施工承包和完工结算。这样,在基本建设领域,需要一支技术力量雄厚,管理水平高,职业道德良好,工程技术,人才结构和项目管理系统综合专业力量的项目管理团队。只有项目管理企业具备上述素质,才能为投资者提供专业,科学的管理。作为代表业主利益的最基础,最重要的专业管理团队,经过20多年的发展和壮大,项目监管已成为基建工程建设阶段项目管理的三大主题。首先,它在建筑领域取得了法定地位,在基本建设领域发挥着越来越重要的作用。

## 1 建筑工程现场的工程监理对施工的质量监管重要性

1.1 加强材料监理。近年来频发的建筑质量事件,使我们不得不再次关注建筑材料的质量监管与控制。(1)加强材料监管,使建筑用材适应于建筑要求。很多建筑商出于经济利益的实现,往往选用质量低劣的材料,这就直接造成质量危机,以次材料投入使用,必定造成建筑事故,所以在建筑材料质量监管上,一定要从建筑材料根源下手,采用技术性检测,来实现建筑质量合格,同时,根据建筑用材实际进行材料构成、型号、成分等选择,保证材料的实用性;(2)严格控制材料结合点。对选择好的材料,在实际应用时,要严格控制好建筑各部分结合点,如建筑材料型号与建筑层次的关系、建筑结构用材标准、各个材料间的组合标准等,在保证建筑材料质量的同时,以各种材料的结合效能,来实现建筑的整体性质量;(3)加强材料检测。由于建筑工程项目时间长、规模大,而建筑材料多,品种复杂,不同厂家的同一种材料质量相差较大,所以在进行材料监理中,一定要强化材料质量施工前、施工中、以及施工后的全过程管理,坚持见证取样制度,以保证建筑工程质量实现。

1.2 施工阶段,监理人员要严格把控每一个子项目的质量关。他们需要在施工过程中,观察施工人员的操作是否符合规范,是否偷工减料,完成的分部分项工程是否符合质量

要求,是否存在安全隐患。同时,也要对施工队使用的建筑材料进行监管,预防施工人员擅自将要求的建筑材料更换成不符合标准的材料。在发现存在质量问题时,要及时向工程师提出来,并确保这些问题得到重视与改正。有时候,出于实际的施工环境,施工组要更换建筑材料,监理人员在不清楚问题的情况下,应当及时向设计师、工程师询问相关方面的知识,确保这样的更换是更符合建筑环境和业主利益的。

1.3 在施工完成后,对整个工程的质量都要进行一个全面而细致的检查验收。一个工程的分工十分细致,一个人或者一组人完成整个工程的检查是十分困难的。为了配合不同分部分项工程,监理人员也应该由不同的人负责监管不同项目的施工质量。针对监理人员自身的专长,安排与之相对应的工作。在所有的监理人员都完成质量检查,并向总监理工程师汇报,并且记录数据,确认各部分的质量都过关以后,再由总监理工程师分别报告业主和公司。然而在当下工程监理制度尚不完善的情况下,仍存在着许多的问题:监理人员不注重沟通,导致业主要求没能很好地传达给施工队,没有具体了解问题的情况下,与施工人员和设计师发生冲突、口角等;监理人员的责任性不强,三天打鱼两天晒网,对质量检查也不认真、不仔细;监理企业行业竞争无规则等。应当要注重培养监理人员的专业技能和沟通能力,提高监理人员的个人素质和责任性,并且积极致力于建立合理、合法、有序监理行业规则与制度等。但如果在一个工程中,只有专门的工程监理企业人员对工程进行监理,那么施工人员的安全保障往往不在他们考虑的范围内,也并不见得是促进行业发展的事情。

## 2 建筑工程现场的工程监理应进行安全管理的重要性

当前安全监理的责任由单纯的施工阶段质量管理到“三控、二管、一协调”,发展到现在的全阶段、全过程、全方位的“四控、二管、一协调”,职责也越来越明确。要扭转工程建设项目事故多发的被动局面,必须把安全监理作为工程建设监理的一项单独监控项目来抓,具体做到以下几点:

2.1 在调查研究基础上,制定安全监理具体工作及有关程序;编制好监理大纲、规划。在编制监理大纲、监理规划时,应明确安全监理目标、措施、计划和安全管理程序,根据

工程规模、各个分项建设项目和各分包的施工队伍,并建立相关的程序文件。

2.2明确安全监理的任务。安全监理的任务主要是贯彻落实国家有关安全生产方针政策,督促施工单位按照建筑施工安全生产法规和标准组织施工,消除施工中的冒险性、盲目性和随意性,落实各项安全技术措施,有效地杜绝各类不安全隐患,控制和减少各类伤亡事故,实现安全生产。

2.3督促检查施工企业的安全管理。施工单位是现场安全管理责任主体。施工单位要搞好安全生产必须建立安全管理保证体系。监理重点是安全管理体系、管理措施和资金投入监控。进行安全风险分析,确定安全风险控制点。运用科学的方法和手段,提前进行施工安全风险分析,掌握施工潜在的危险,预测、分析事故发生的原因、次数以及规模,运用假设分析法判断危险实际发生时,对工程造成的最大损失和影响,以确定合理的安全风险控制点,加强对特殊工种人员的上岗操作证件的检查。建立健全安全、文明施工监督管理工作制度。监理部应制定如下工作制度:日常跟踪检查制度。现场监理人员应结合旁站、巡视工作,认真做好安全监理记录,并按监理规范规定做好安全监理资料管理工作;定期检查制度。

### 3 建筑工程现场工程监理控制成本与资金的重要性

对建筑工程的成本、资金的监理,不仅要对其静态资本进行各方面的预算、控制,而且要深入到建筑工程各过程,形成动态资本控制。

3.1进行工程静态资本监理的工作。在采购材料、设备等方面,进行市场控价,合理估算建筑工程所用的材料、设备数量,通过多方市场途径,进行价格对比和定位,尽量选择具有质量保证的生产供应商,以合作性关系,形成价格优势,促进低价位高价值的实现,这就起到了节约成本的效果;实现对静态资本的监理工作有利于提高企业的经济效益。

3.2严格进行动态资本控制,实现工程资金保障。一方面,进行严格把关,将工程预算控制在概算范围。施工过程中的变更计划的情况较多,如因设计不合理,变动设计,因材料标

准不合格而进行材料调整等,而这一切都需要人力、财力、物力的支出,这就为工程造价留下可变因素,所以,在进行工程造价控制时,要在施工过程中进行严格把关,将建筑规模、用材标准、设备购置等尽量控制在设计之内,若出现变动,则必须经过相关部门核定,并进行现场决策后,才能进行相关变更,这就要求建设单位正确掌握造价市场,依据市场变化进行实际调整。同时,落实文件,做好造价变化的各项记录,以保证结算时有凭有据;另一方面,坚持节约与充分利用,优化资源,实现过程性、方位性控制。以有效的投资方式,将建筑工程的技术、设备、经济、合同等,进行价值定位后,进行过程性控制,尤其是在技术方面,要坚持技术与经济相结合,从工程招标、合同谈判、造价预算、施工价格、决算等环节进行监理,促使工程造价的最大价值化实现。

### 4 结束语

当前阶段需要加强监理单位方面的工作职责,调整传统监理管理责任意识以及管理模式,创新性的建立具有现代化特征的管理方式,将国家相关规定和机制纳入监理流程当中,提高建立工作水平,确保施工可以按照进度完成,真正提升施工管理安全性。建筑工程中现场工程监理工作扮演着十分重要的角色。在建筑领域,不仅要进行质量把关,而且要深入到施工人员、环境、施工合同等各方面,以实现现场监理的有效性。

### [参考文献]

- [1]李海彬,高振凯.建设工程监理的现场规范管理与控制[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016(03):95.
- [2]卢毅.浅谈房屋建筑工程监理现场质量管理[J].江西建材,2014(10):280-281.
- [3]任敏.对建筑工程施工现场监理管理的分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2013(09):218-219.
- [4]张伟泉.浅析建筑施工监理信息化应用不足与发展策略[J].建材与装饰,2017(36):124-125.
- [5]李振东.探讨建筑施工监理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2017(42):133-134.