

浅论市政道路工程安全管理

黄宝杰

广西市政工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2615

[摘要] 安全问题再怎么强调都不为过,本文从市政道路工程安全管理的目的和原则出发,总结施工过程中安全管理出现的问题,并提出相应的解决措施。

[关键词] 市政道路工程; 安全管理目的; 安全管理原则

安全问题再怎么强调都不为过,尤其是对于市政道路工程,项目影响面广、利益相关者复杂,施工场地趋于开放性、不确定因素多,大型机械多、工程占地范围大,这些特点决定了市政道路工程必须管好安全。笔者结合多年的市政道路工程管理经验,从市政道路工程安全管理的目的和原则出发,谈一谈如何做好市政道路工程的安全管理。

1 市政道路工程安全管理的目的和原则

要做好市政道路工程的安全管理,必须要明确市政道路工程安全管理的目的和原则。市政工程施工安全管理的目的大致可以表述为:防止和减少安全事故、保护作业人员的安全和健康、保障人民群众的生命和财产免受损失。

市政工程施工安全管理的原则大致可以分为以下几点:

(1)必须贯彻预防为主方针;(2)管生产的同时管安全;(3)坚持安全管理的目的性;(4)坚持“四全”动态管理,即全员、全过程、全方位、全天候的动态安全管理;(5)安全管理重在控制。

2 市政道路工程安全管理中出现的问题

2.1 安全管理意识匮乏、人员综合素质低

市政道路工程安全监督起步较建筑业晚,加之存在的安全事故隐患的类别相对较少,使得长期以来在工程现场形成了重质量、重生产、轻安全的情况。许多施工企业安全管理意识相对匮乏,仍然从“节约成本”出发,从组织机构人员配备上忽视安全生产,没有建立安全生产管理机构,或是没有为安全管理人员开展工作提供必需的资金保证和人力物力支持,使得安全管理机构形同虚设;从而企业内部的安全生产责任制、安全教育、安全检查等各项工作都无从谈起。

施工人员的安全素质低也是安全管理中普遍存在的问题。市政道路工程的施工队伍多为分包队伍或转包队伍,施工人员多为临时招收的民工,队伍很不稳定,使得安全教育和培训的持续性、系统性和有效性得不到落实。

2.2 制度不规范,现场管理混乱

许多施工企业缺乏现场管理制度,造成现场管理混乱。如在机械设备的管理上,施工单位未对进场机械设备进行安全综合性能验收,更有甚者,为了节省成本,将不符合强制性标准、已经淘汰报废的机械设备在现场超负载使用,在使用过程

中又超负载运输,直接增加了事故的发生率。

材料管理混乱也是一大安全隐患。许多企业没有建立有效的材料进场验收制度以及安全材料台帐,不合格的材料很容易混进施工现场,造成安全隐患。现场材料、构件的堆放也缺乏合理的规划,在造成调配使用成本增加的同时也容易造成安全问题。

2.3 技术措施不到位,保障不力

施工现场的安全技术措施是必不可少的,但是常见的一些措施不规范、不到位,无法起到应有的安全保障作用。比如,现场的围挡设置不牢固、缺少专人管理,危险地带如检查井、沟槽边等缺乏警示标志,交通导行方案不科学,夜间警示标志不明显或未设警示标志。

另外,安全施工专项方案未能起到应有的作用也是一大问题。或者对可能发生的安全隐患未编制安全施工专项方案,或者专项方案的审批不规范,或者未按既有方案进行施工,等等,这些都增加了施工过程中的安全隐患。

2.4 各专业缺乏配合,安全隐患多

市政道路工程不仅包含路面工程,还牵涉通讯、电力、煤气、自来水、绿化等专业,但是在实践过程中,因其施工主体不一致,经常造成各专业配合不力,增加安全隐患。

3 市政道路工程安全管理的解决措施

3.1 加强领导,落实责任

为加强市政道路工程安全管理,笔者所在单位成立了“以分管局长为组长、各科室主要领导为主要成员”的安全管理领导小组,负责安全生产、文明施工的综合管理工作;把安全责任管理作为工作的核心,层层落实管理责任;进一步完善了安全责任管理制度,明确了安全技术管理部、市政工程部等职能部门及现场管理人员的安全施工管理职责。安全施工管理做到了有主要领导负责,有部门承办,有人员落实。

3.2 优选施工队伍,做好源头控制

安全施工做得好与否关键看施工队伍。本单位把优选施工队伍、做好源头控制作为安全文明施工管理的关键环节。我们的做法:(1)严格执行相关规定,依法进行工程招标;(2)发放标书前,对报名单位进行实地考察,并结合在我单位所承包工程的表现,将差的报名单位拒之门外;(3)投标书中的安全管理措施全面、具体、可行,安全施工专项方案全面、

科学、可操作; (4) 工程承包价中必须含有安全文明施工专项资金。

3.3 合同约定, 强化管理

通过合同来约束施工单位、监理单位的安全管理问题是比较有效的措施之一。在工程施工合同和监理合同中, 增设安全施工专项条款; 同时, 与总承包单位签订《安全施工补充协议》, 把有关安全施工管理的具体规定写进合同; 向承包单位按工程中标价的1%收取安全施工保证金, 工程完工后, 按合同约定及时退还。

另外, 招标文件作为工程合同的附件也有专门的安全施工要求: (1) 工程开工前要求施工单位必须编制安全施工保证措施, 监理单位要编专项安全施工监理计划; (2) 工程投标报价, 要单独编列详细的安全施工预算, 不得用减少安全施工费用的办法降低投标报价; (3) 其他有关安全施工管理的要求。

3.4 统一管理, 减少隐患

对于煤气、自来水、通讯、电力等专业, 我们对施工现场实行统一管理。结合各现场实际情况, 主要采取以下措施: (1) 施工现场由主体工程施工承包单位负责统一管理; (2) 工程承包单位与同步建设单位签订安全施工协议书; (3) 同步建设施工进场前, 必须提交规划红线图、施工作业计划、安全施工措施, 统一安排同步建设施工作业区域范围、进出场时间, 发《进场施工通知单》; (4) 施工现场由主体市政施工单位按统一标准围挡; (5) 由工程施工承包单位负责

统一进行沟槽回填、余土外运、现场保洁, 建设单位承担相应费用。

3.5 检查督促、及时整改

(1) 每周召开工程例会, 及时发现和解决安全施工存在的问题, 防微杜渐; (2) 在日常巡查的基础上, 对安全施工组织定期检查和评比, 通报评比结果, 并以文件形式转发政府相关职能部门, 对出现的问题, 由专人负责督促责任单位落实整改、及时反馈; (3) 奖优罚劣。综合每年检查评比的情况, 设立红、黑榜, 对成绩突出的施工企业给予经济奖励, 对“问题”企业严令整改, 给予经济处罚, 严重的停止其3个月或半年的工程投标资格。

4 结束语

市政道路工程安全管理工作任重而道远, 不能有丝毫松懈和麻痹, 所以要求我们要开拓创新, 及时地研讨适应新时期、新形势下安全施工及管理的新思路、新方法, 推陈出新、与时俱进, 在坚决贯彻“安全第一, 预防为主”的方针下, 加强督促和管理, 时时讲安全, 处处防事故。

[参考文献]

[1] 成小兵. 市政工程施工安全管理现状及对策[J]. 建材与装饰, 2017(32): 159-160.

[2] 文辉. 市政道路施工安全管理的方法分析[J]. 门窗, 2014(12): 333-334.

[3] 欧立平. 当前市政道路施工存在的问题及解决要点探究[J]. 江西建材, 2018(02): 110+113.