

如何优化市政道路桥梁工程的施工管理

刘子旺

桂林基础设施建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2623

[摘要] 市政道路桥梁工程是城市建设的重要内容,面对当前城市化进程不断推进的情况,我们必须不断完善城市道路桥梁的规划建设,这对于完善城市交通网,保障城市交通顺畅有重要意义。为了满足城市内车辆通行需求,桂林市临桂新区世纪大道按规划要求开工建造世纪西路桥,在桂林市临桂新区西城大道规划建造西城大道3号桥,整个路桥工程建设包括路基、路面、人行道、雨水、电力、电信、路灯等附属设施,现就相关工程的施工管理优化进行详细分析。

[关键词] 市政道路桥梁工程; 施工管理重点; 施工管理优化

市政路桥工程不仅关系到城市内交通顺畅情况,同时也对城市居民出行以及城市经济发展等相关方面有重要影响,城市交通在规划设计过程中不仅要考虑城市实际发展要求,同时也要对当前实际情况加以详细分析。而在建设过程中施工管理工作同样重要,良好的施工管理工作不仅能够有效强化工程质量,同时对于提升施工效率以及降低工程整体建造成本都有积极意义,所以我们必须明确市政路桥工程的施工管理重难点,同时分析各个管理要点提出相应的管理优化措施,这样才能让市政路桥工程更加符合建设要求,有效提升其整体的建设品质。

1 市政道路桥梁工程施工管理重难点

1.1 工期时限比较紧张

市政道路桥梁工程在施工建造过程中往往对工期要求比较严格,这是由于道路桥梁工程在建设过程中对于周边环境影响较大,施工建造过程对城市道路交通以及其他相关方面造成一定影响,所以其建设周期必须严格控制,工程整体的施工建造耗时必须完全符合规定要求,而从整体工程量上来看,市政道路桥梁工程的工程总量往往比较大,而规定的工期又比较短,所以这对施工管理过程中的施工效率管理工作提出了非常高的要求,以桂新区相关路桥工程的具体情况来看,两项工程工程总量都比较大,同时涉及到的相关施工内容非常多,技术跨度以及整体施工协调方面都存在一定困难,而相关工程自2013年1月18日开工后,按照工期要求需要在2015年1月完成施工建造以及工程审核工作,结合工程量上来看,工期是比较紧张的,想在规定工期内高效高质量的完成工程施工建造任务这就对我们的施工管理工作提出了相当高的要求^[1]。

1.2 工程质量要求非常严格

工程质量把控是所有工程施工管理工作的重点,同时也是工作的难点,对于市政路桥工程来讲更是这样,首先,相关工程项目属于城市基础设施,其质量要求是非常严格的,由于工程在完工后担负城市交通运输的重要功能,所以其使用强度是比较高的,如果工程质量不达标,那么不仅会大大降低工程整体使用年限同时也容易造成安全事故,这是我们决

不允许出现的,所以在进行工程施工管理的过程中,将施工质量管理作为整个管理工作的重点是非常必要的,而想要达到高质量施工的管理目标我们面临的相关困难也是比较大的,首先从工程整体的施工项目种类来讲,我们的管理工作就面临工程项目技术跨度大技术要求高的情况,这对于施工管理人员的专业素质提出了相当高的要求,而且在城市进行路桥工程施工的过程中还面临着一系列容易影响工程施工质量的因素,例如,施工过程中相关区域的地下管网问题、施工过程中的施工协调问题、材料质量控制问题,这些都会对市政路桥工程的施工质量产生重要影响,所以严格保障工程施工质量绝不是一项能够轻易完成的工作,我们必须在施工管理过程中强化管理人员自身专业能力并且建立相应的施工质量管控制度,在体系支撑下才能保障工程整体建设质量符合预期要求^[2]。

1.3 工程成本控制

市政道路桥梁工程因其工程总量较大所以其在施工建造过程中的成本投入也必然是庞大的,而我们的实际建造成本必须控制在预算范围之内,这就需要施工管理工作不仅能够从工程整体上进行成本控制同时也要重点从各个施工项目上进行细化管理,而想要实现有效的成本控制工作,施工管理人员必须深入施工现场对具体的施工内容进行了解,同时需要从各个耗资内容上进行有效的管控,而市政道路桥梁工程整体工程量是非常大的,施工项目类型种类繁多,这就导致了工程在施工建造过程中的成本消耗项目非常多,这让工程成本控制工作变得非常困难,我们想要实现相应的管理目标,必须要细化成本管控内容,这样才能有效保障工程建设顺利完成。

2 市政道路桥梁工程施工管理优化措施

2.1 强化施工进度管理工作

在相关工程的建设过程中我单位严格遵照市领导的统一规划部署,加强施工过程中多个组织领导工作,深入施工现场进行施工监督管理工作,同时为全体员工树立高度的紧迫感和责任感,要求在工作过程中实现管理上的高标准和严要求,同时严格把控各个施工节点,各个施工项目都设立相

应的施工进度规划,不仅有短期施工目标还有中长期施工目标,保障所有施工人员及施工管理人员能够明确相应的工期要求。同时,我单位为抓紧一切时间加紧完成相应施工内容,在严格遵守相关部门政策条例的前提下实行“五加二”“白加黑”的工作模式,争抢宝贵的施工时间,最大限度的提升了工程施工效率。另外,在施工机械化方面,为了全力保障工程按期完工,我们加大了机械化设备的使用范围,极大的提升了施工效率,同时在施工人员的安排上也进行了科学规划,保障施工工作高效进行。另外,在各项施工内容的进行过程中为了提升施工效率我们合理增加了交叉作业面,对于能够合理同步进行的施工项目,我们科学安排了交叉同步作业,这也在很大程度上提高了施工效率。并且在实际施工过程中我们严格对相关区域内的管线问题进行了调查研究,最大限度上保障工程施工能够顺利进行,避免因管线碰撞问题等影响工程施工效率^[3]。

2.2 严抓施工质量,提升施工技术标准

首先在接到相关工程的建造任务时,我单位就展开了积极的设计研究工作,选派技术能力强相关工作经验丰富的专业技术人员来到施工区域进行现场勘查,同时综合现场情况总结本次工程的施工重点以及施工难点,在进行了详细的情况了解总结后,对数据情况进行了分析,最大限度上保障了工程设计的科学性和合理性。在进行图纸会审及技术交底的过程中加强了工作整体的严密性,不仅对设计图纸进行了多方会审,明确了相应的设计技术参数以及技术要求,同时在进行技术交底的过程中严格明确相关施工技术的应用,让一线施工人员对施工内容有更深刻的了解^[4]。在工程施工过程中我们的管理工作严格对每一道施工工序做到科学管控,施工管理工作紧凑而缜密,使工程质量完全符合公司质量保障体系。并且在施工管理过程中我们严格按照国家相关工程管理要求,对工程各部分严格进行自检、互检和交接检,从多方面保障工程整体施工质量。不论是工程中的哪一道施工工序我们都依照监理工程师的意见进行工程建设,如果有施工项目的偏差超出了允许范围,坚决返工重做,从各个施工子项目的质量保障上抓起,为整体工程质量负责。施工全过程严格执行总公司的“以人为本、顾客至上、诚实严谨、建绿色工程;遵纪守法、持续改进、降耗防污、保质量安全”的

管理方针,并且在施工管理过程中严格遵照《管理手册》、《管理制度》、《程序文件》的有关规定进行工程管理,在管理过程中严格落实“五不准”“把六关”“交底制”以及“三检制”不仅要做好单位内部的施工监管工作,同时也接受来自业主和监理单位的监督管理,问题一经发现以最快的速度研究解决方案,能够通过强化达到技术参数的重要进行强化,对于存在施工偏差的,要严格进行返工。

2.3 严格落实成本管理工作

我们在进行市政道路桥梁工程建设的过程中必须落实成本管理工作,对于各项施工内容要做到合理的成本控制,而且工程成本控制工作的有效进行也有利于施工环保特性的突显,在施工过程中我们严格执行节水节电工作,做到人走断电,开工供水,并且对于各项施工材料的供给也要严格按照工程实际需求进行供应,最大限度保障各种能源及材料的节约,不仅减少资源消耗同时也减少了不必要的建筑垃圾产生,这对于相关工程建设品质来讲也是较大的提升,而成本控制工作在施工作业过程中能够从多方面体现,不仅能够大量节约成本消耗,同时也能利用更少的资金来达到更高的建设质量。

3 结束语

市政道路桥梁工程的施工管理优化工作要从多个角度上进行思考,施工管理工作是施工建设过程中的核心工作之一,只有保障施工管理工作妥善进行,工程建设才能顺利进行。对于市政道路桥梁工程来讲,我们在施工管理过程中更应遵从政府相关单位的统一规划和统一领导,从保障工程质量、提升施工效率,降低施工成本三个方面上来提升施工管理工作的整体质量。

[参考文献]

- [1]王尚.如何优化市政道路桥梁工程的施工管理[J].建筑工程技术与设计,2018,(33):2776.
- [2]王伟.市政道路桥梁的现场施工技术与管理研究[J].数字化用户,2018,24(40):86.
- [3]代聪.浅谈道路桥梁市政施工管理方案[J].建筑工程技术与设计,2017,(23):2584.
- [4]沈鑫虎.市政道路管理过程中的问题控制及应对策略[J].建筑工程技术与设计,2017,(16):3127.