

建筑施工中精细化管理之我见

梁明义 刘建勇

河南鸿浩建设工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2644

[摘要] 近年来,我国建筑行业蓬勃发展,建筑市场竞争日益激烈,建筑项目施工企业想要获得更大的经济利润,必须做好建筑项目施工中的精细化管理。精细化管理是源于发达国家(日本 20 世纪 50 年代)的一种企业管理理念,是建立在常规管理的基础上,并将常规管理引向深入的基本思想和管理模式,是一种以最大限度地减少管理所占用的资源和降低管理成本为主要目标的管理方式。本文论述了建筑工程精细化管理措施的意义,提出了创新建筑施工管理的相关措施。

[关键词] 建筑施工; 精细化管理; 管理措施

1 精细化管理的含义

现代化企业为了适应规模化和集约化生产方式,建立了精细化管理模式,精细化管理是一种个性化、规范化、科学化的管理模式,是一种文化和理念,基于常规管理方法,引入更深的管理模式和思想,最大限度地降低管理成本,提高资源利用率。精细化管理的具体含义是四细五精,即细化管理制度落实、细化具体的管理工作、细化岗位和职能、细分对象以及精密、精通、精品、精髓、精华。建筑项目施工精细化管理最主要的特点是重效果、重质量、重落实、重具体、重基础、重过程、重细节,努力做好每一件事,精益求精。精细化管理不仅注重细节,更要做透、做深、做实、做好,树立求真务实、追求卓越的科学态度,培养一丝不苟、精益求精的工作作用。

2 精细化管理目标

精细化管理模式主要目标是针对管理者与施工者之间的联系,减少工期,节约成本。企业才能获得最大化的效益,在社会上才会有实力与其它企业竞争。员工之间要相互团结合作,每个人做好自己该做的工作,这样工作效率才能提高。由于每个施工的工期比较长,每个工程又涉及的环节比较多,难免会出现一些无组织、无纪律的现象。面对这种情形,精细化管理模式就能体现它的优势所在了。精细化管理模式能加大管理层与施工层的联系,减少疏漏,让工作更加有序的进行,保证了工程的质量,同时也提高了工程的效率。所以在此管理模式下要加大员工技术的培养,同时更要加强员工个人的职业道德,每个人都要勇于承担起责任来,把自己本职工作做好的同时,也要帮助自己的同事,那么,这样的企业在市场才会有竞争资本。

3 精细化管理在建筑工程施工中的价值

3.1 使用范围广

在建筑施工过程中对工程进行精细化管理,能够使管理方案更加明确,有效的节省施工成本支出,对施工的进度进行严格的把控,最关键的是能够不断提高施工质量,让工程建筑最大程度的发挥它的经济效益。精细化管理模式还能有效促进项目管理工作的质量,让管理工作有序进行,保证建

筑施工合理进行。

3.2 强化工程质量管理

精细化管理模式对建筑工程施工来讲能够很好的提升工程管理的质量和效率。精细化管理对管理目标进行了合理的分解,将大目标划分成几个小目标,并将小目标赋予一定的标准,使小目标变成独立的个体,以此来进行更加轻松高效的管理。精细化管理有助于完善工作责任,提升管理工作的质量,更好的保证工程的整体质量。

3.3 保证施工周期合理

精细化管理对管理目标进行细分之后,能够更好的体现管理工作的细致性。精细化管理过程中需要对管理人员定期进行培训,不断的完善管理团队的管理能力,更好的控制管理力度,加强对细节之处的监管,严格执行管理方案,确保工期在合理范围内,极大的减少了耽误工期的现象,让施工的周期更加合理科学。

4 建筑项目施工中的精细化管理措施

4.1 建立健全管理机构

一个建筑工程在施工前总是由其项目的经理负责,负责企业的物资采购、设备管理、技术运用。一旦具备了施工条件,这个时候的项目经理就会被任命为总工程师,然后将负责这个项目团队的员工划分为几个小组,每个组并且选举一名组长以及副组长。每组的组长和副组长负责整个组的工作开展情况。这样的精细化管理,更有利于企业队伍的建设和方便企业的管理。与此同时每个团队再设立一个监督部分,主要负责团队工作中的督察。避免员工在工作中出现一些偷工减料、员工口角摩擦等一些不利于工作进行的现象。然后再设立一个质检部门,对工程完成的成果进行质量检测,质检员要严格要求按照国家质检标准对工程进行检测。最后,企业的财务部门也要负起责任来,对于整个建筑工程项目每个环节所需要的资金都要记录好。避免最后做财务账单的时候企业对不上账。同时也要保证公司的每一笔支出的合理性,这样企业才能获得最大的效益。建立健全企业管理制度,并且严格要求按照制度上的规定执行。在施工过程中也要根据工程实施的具体情况不断完善企业的管理制度。俗话说得

好:“没有规矩不成方圆”,一个企业也是如此,每个在公司的员工都要有责任感,这样公司的前景才会越来越好。

4.2加强施工质量管理

4.2.1建筑项目施工单位在采购水泥、砂石、钢材等施工材料时,应仔细检查施工材料的检验证、合格证和出厂证,在施工现场做好材料的抽样检查,及时将质量不合格的施工材料清理出施工现场,严禁使用质量不合格的施工材料。

4.2.2在建筑项目施工过程中,经营、材料、工程等各个部门都必须各司其职,部门之间加强沟通交流,严格控制混凝土、钢材、分包钢筋等材料的领用量,减少材料浪费,在钢结构加工制造过程中,尽量降低钢材消耗系数。

4.2.3建筑工程项目施工单位应加强施工质量监管力度,按照精细化管理制度、项目施工质量检测标准、项目施工流程以及施工技术管理规范,加强建筑项目各分包工程和分项工程的质量管理,严格落实建筑项目交验制度、质量检测制度和项目开工审核制度。

4.2.4严格落实质量自检制度,在建筑项目施工过程中,每个班组施工结束后,由施工班组进行自检,每周还要由项目负责人检查一次,定期组织项目施工质量总结和讨论大会,结合不同施工班组的具体情况,做好建筑项目施工质量等级评定,规范施工人员和技术人员的操作,建筑项目先由质量检测人员进行检查,然后由项目工程师复检,最后施工结束后由监理人员验收。

4.3建设建筑施工现场精细化管理团队

建筑工程的完成离不开人的管理,人作为建筑工程的核心要发挥自身的作用,加强管理。建立专业的管理团队能够对建筑施工现场的工作进展起到指导作用,团队人员分工合作,各自负责不同的项目,科学性的组织和安排建筑工程的工作流程。根据工程工期的特点和种类,分门别类,采取不同的管理措施实行管理,项目负责人要维护好建筑施工现场的秩序、保证质量的前提下保护好现场安全、维护施工现场的形象。建筑施工现场精细化管理团队要做好工作计划,事先制定目标并努力实现。管理团队负责人要做好主导工作,将工作分化到各个小组,并使每个人的职责和权利得到明确。同时,管理团队还要在此基础上建设起学习团队。团队人员要不断提高自身的素养,加强专业技术能力,不断实践,提高自己拥有的经验水平。在实践的过程中学习,在实践的过程中发现问题并纠正。

4.4材料供应和使用的精细化管理

材料供应的精细化管理,一般应做到:

4.4.1建立严格的领发料制度,按施工进度所需的材料实物消耗量领发料,并实行限额领料制度。同时领料时要求领用人签字确认。

4.4.2建立健全出入库台帐,保证材料消耗信息准确,从而确保施工中实际材料成本核算准确。

4.4.3项目部和施工单位要定期对大宗材料进行盘点核销,计算当期材料的损耗率,将实耗数与预算数进行差异分析,找出原因,提出解决措施,为成本分析提供充分可靠的资料。

4.4.4加强施工现场管理,对施工材料分类妥善储存,避免因人为因素或天气因素而造成材料浪费。

4.5对施工设备进行严格的控制

随着时代的发展进步,机械设备于建筑施工中的应用越来越广,这就使得建筑的施工建设质量直接受到机械设备的影响,所以在开展现场管理工作时,也需要对施工设备进行有效控制。就此首先应要求各个施工设备作业人员持证上岗,并在各项目施工作业之前,对操作人员进行技术交底,详细说明具体的施工范围、施工内容等等,从而确保施工的准确性;另外还需要对施工机械设备进行定时的维护以及及时的维修,这是由于随着机械设备的使用时间逐渐延长,其可能会出现性能下降,能源耗用量逐渐增高等情况,所以需通过维修保养设备这一手段,来提升设备的运行效率,同时延长施工设备的使用年限,降低其在施工作业方面的能源耗费。

5 结语

建筑项目施工中的精细化管理应结合建筑项目施工的实际情况,细化施工内容和施工工序,完善精细化管理制度,实现施工质量、施工进度、施工成本等方面管理和控制,在保障施工质量的基础上,最大限度降低项目施工成本。

[参考文献]

[1]朱世顺.建筑工程中精细化管理的应用之我见[J].建筑工程技术与设计,2016(19):2709.

[2]王发平.浅谈施工项目物资核销管理之我见[J].经贸实践,2016(3):54.

[3]陈斌.建筑施工管理的影响因素与对策分析[J].工程技术研究,2017(11):223.

[4]章报.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2017(12):263+265.