

# 建筑企业财务控制与风险管理的研究

王红艳

沈阳中冶沈勘建筑工程技术有限公司 辽宁 沈阳 110016

DOI号:10.18686/bd.v1i4.266

**[摘要]** 在当代社会中经济呈现高速发展态势下,其巨大的市场竞争压力也接踵而至,建筑企业层出不穷,宏观市场环境日新月异,建筑企业也面临更大的财务风险。建筑企业的机构设置普遍繁琐且管理成本较高,一旦是不完善财务控制和风险管理机制,将严重阻碍建筑企业的发展。在经济全球化和市场经济一体化的条件下,建筑企业想要在激烈的竞争中能分得一杯羹,须要深入加强我国建筑企业的财务风险管理和控制能力。

**[关键词]** 建筑企业;财务控制;风险管理

## 1 关于“财务风险”

何为风险?其实就是提前测算出的一切将有可能发生的结果,然而无法准确地估测到改结果发生的最大比例。财务风险还包括很多内刊,比如有微观上的财务风险和宏观上的财务风险。而在建筑企业中,财务风险只是指企业在资金方面无法正常有效运营,建筑项目无法正常进行施工,亦或建筑企业从各渠道的贷款已无任何偿还能力,使得企业置于某种危险的财务风险状态下。不过,在建筑企业中,大多数情况也是充分因素所引发的一些财务风险,这将给企业带来巨大的甚至不可逆转经济损耗。

## 2 建筑施工企业现存的财务风险

### 2.1 市场竞争带来的风险

在我国经济社会蓬勃发展的背景下,建筑企业在市场上扮演举足轻重的角色。建筑市场对施工的刚需量也与日俱增,相关主管部门和建筑企业部门每年安排的任务量,给建筑施工带来了前所未有的挑战和压力。建筑企业为拿到项目指标运用多样化的方法,有的不惜执行违规操作,让企业处于恶性的市场竞争风险之下,在这个层面对建筑企业的运行能力和财务风险都起到负面的影响。

### 2.2 施工成本和经济收益不对等

如今建筑企业也呈现高速发展的态势,造成部分建筑施工企业需要指出高额的资金成本,但是建筑企业只能通过建筑项目来获取最终的经济利润,同时在房地产领域,国家已经不存在对该行业的任何有关税收的优惠制度。所以,

建筑企业较高的资本投入、巨大的经济风险和薄利润的市场环境下,还要进行按时还款或个别的偿还,极易造成施工项目出现亏损现象,而上述问题在绝大多数的建筑企业中广泛存在。

### 3 我国建筑企业财务管理现状

如今虽然我国众多建筑企业都已形成相对规范的财务管理制度,但还有不少企业只重视成本费用的基本清算,而对于企业财务风险、预算统计、经济收入和资金运行等方面依然容易被忽略,总体而言我国众多建筑企业的财务管理目前存在几个普遍的问题:

#### 3.1 财务风险防范意识不强

建筑企业的特点比较显著比如项目分布不集中,较大的流动性,管理跨度大等,这些特点都将给建筑企业的财务管理制造难题。此外,建筑企业在项目施工期间覆盖到巨额资金垫付,也极其造成出现较大的财务风险隐患。但大部分建筑企业尚未深刻认识到这些方面,风险防范意识不强成为大多数。

#### 3.2 缺乏预算管理 and 成本控制意识

整体的预算管理对企业达到最终收益目标来说极为重要,但我国众多建筑企业的财务管理工作中广泛有一种表象,就是没有深入的预算管理方面的认知,该项工作通常流于形式主义,尚未从组织、执行、时间推进、预期目的调整等方面制定出科学合理的制度规范。而且预算管理一般也只是重视财会部门的预算管理工作,严重缺乏对预算实际运行情况的区别化探析。大部分建筑企业没有形成强有力的成本意识,上到企业管理层下到项目执行者对项目成本支出均为形成重视,随意支出和列举花销的问题及其严重,这样一来使得企业的工程

3.3 资金管理效率不高

建筑企业的资金管理缺乏集中性,使得建筑企业的资金运转能力和经营风险能力大大降低,甚至营销到了整体的财务状况。其一下属企业多个银行进行开户,对基础工程的收支进行自由控制;其二个别项目中面临资金匮乏的现状,而另一些项目资金无处可用,资金没有实现恰到好处的合理运用,企业的资金运用无法在宏观层面达到真正的资金优化配置,继而严重阻碍了建筑企业的正常有序发展。而且由于项目种类多、分布面积大,管理幅度被制约,建筑企业的财务核算通常运用的就是项目部制,由每一个子项目部进行财务核算和业绩评比,相应的财务管理也授权给各个项目组。按项目核算有其优点,但由于管理过于松散分散,将给企业集团的财务管理带来众多难题,分散性管理模式让集团公司一般只能在期末才能了解各个项目组的财务信息,很难第一时间熟悉和了解每一个项目部的财务状况、经营效果和现金流量。

### 4 建筑企业财务风险管理的特点

建筑企业的财务风险是客观普遍存在的,因其特有的显著特点使其带着与其他企业完全迥异的财务风险管理的特点:

#### 4.1 建筑企业财务风险组成复杂

所谓企业的融资风险,简单理解就是指企业借助财务的经济效应在执行负债经营时,由于无法第一时间对本息进行规定时间偿还而带来的一种严重的财务危机。建筑企业的财务风险涉及的种类比较多,其中有融资、投资、资金回笼、收益分成等风险。

#### 4.2 财务风险贯彻于整个项目

建筑企业的风险管理应为一种项目,这是由于其通过建设的项目不同来达到公司正常运行。比较与其他项目建筑企业,财务风险从项目执行第一天开始就已经出现,且融合于该项目从开始到结束。无论汇总资金、资金使用或支出,都是建筑企业财务风险需要控制的核心部分。资金的安全、使用和最大利润的实现需要全面的财务风险管理体系。

#### 4.3 企业的财务风险损失不稳定

财务风险管理的不确定性集中体现在:企业的风险因素是否发生;风险如果一旦产生是否会对企业造成影响;如果造成损失,财务需要计算损失的大小。

### 5 企业财务风险的管理与控制

#### 5.1 加强企业资产风险的管理

我国建筑业竞争日趋白热化,建筑资源也极其匮乏,再加上混乱无序的市场经济行为,从而给建筑企业的财务风险带来的巨大的压力。其一垫资施工给建筑企业造成最为直接后果就是巨额生产资金被占用,企业的财务风险增加;另一方面,建筑企业项目成本管理控制过程中也存在财务风险。项目成本管理和控制直接影响建筑企业的最终收益,错误的成本控制特别容易带来意外的财务风险。

#### 5.2 完善风险管理机构和防范制度

重点是建筑企业的领导方面要加强风险防范认识,对财务风险的控制是财务人员的责任,尤其是企业管理者的职责,同时还需要各个职能部门通力配合。企业可以成立由总经理、经营、工程、财务管理等部门成员参加的预警防控领导小组。

#### 5.3 形成财务预警和应对机制

规范客观的财务会计信息是精准完成财务预测的基础。会计信息的客观、第一时间、规范将直接影响到财务预警指标体系的建立和运行成果。企业应选择重点检测财务指标,确定财务危机警戒标准,及时监测和发现财务危机并警示有关负责人员,同时分析企业发生财务危机的原因,找出企业财务运行中内在的隐患,并根据制度安排给予解决方案。

#### 5.4 培养财务风险管理人才

企业的竞争归根是人才的竞争,所以人才在建筑企业管理中的作用日益凸显。建筑企业就一定要加大对风险管理人才的培养力度,打造一支风险管理的高素质团队。要加强风险管理培养、职业道德培养和信息化培养,提升其职业技能操作水平,进一步提高企业的抗风险能力。

### 6 结束语

---

财务风险作为企业发展的阻碍和内在危险,一定要予以高度关注,因此财务风险的管理与控制成为企业计划中的关键一环。企业要科学运用资金、降低企业风险,一定要从资金预算、汇总和投资三个层面执行资金的管理和控制,同时还要建立和完善企业财务报警体系和企业财务风险内部控制制度,多样化手段一起运用,才能在于市场经济体制下立

于不败之地,才能够助推自己的可持续发展。

**参考文献:**

- [1]栾艳东.信息条件下的事业单位财务管理初探[J].现代经济信息,2013(11):185
- [2]李思清.论强化事业单位财务预算管理和控制[J].现代商贸工业,2015(14):120