

建筑工程招标代理存在问题及解决对策思考

苏转

新疆志远诚信建设项目管理有限公司阿勒泰分公司

DOI:10.32629/bd.v3i9.2685

[摘要] 近年来,随着我国建筑行业的快速发展,工程招标代理在工程建设管理中的重要性不断提高,既能够保证工程招标投标制度得以顺利实施,也能够扩大工程招标投标的覆盖面,进而使工程造价得到有效控制。但是在进行建筑工程招标代理过程中,常常出现各种各样的问题,难以保证工程招标代理的科学性及有效性,不利于工程招标投标活动的顺利开展。为解决这一问题,本文就针对建筑工程招标代理存在的问题进行分析,并根据实际情况提出一些具体的解决对策,希望能为建筑工程招标代理的发展提供有利依据。

[关键词] 建筑工程; 招标代理; 问题; 解决对策

招标是建筑工程项目管理的重要环节,而招标代理就是为迎合这一需求而出现的,整个招标代理过程要做到精确定位,找准工作的着力点及切入点,充分发挥招标代理在工程建设管理中的价值及作用,使建筑工程招标活动得以顺利进行。然而就实际情况来看,在以往建筑工程招标代理过程中存在诸多问题,比如缺乏代理机构独立性、缺乏公平竞争性、缺乏主管全局性等等,这些都影响到工程招标代理工作的进行,给后续的工程建设带来较多隐患。面对这种情况,有必要深入分析建筑工程招标代理存在的问题,进而采取有效对策进行处理,使建筑工程招标代理的水平得到有效提升。

1 建筑工程招标代理存在的问题分析

1.1 缺乏代理机构独立性

根据以往建筑工程招标代理情况来看,整个工程招标代理过程缺乏独立性,其主要就是缺少法人代表,根据我国《招标投标法》的具体规定,中介机构必须要具备独立的法人,以及相关的依托机构。然而就实际情况来看,中介机构的资质都是挂靠其他行业,在实施业务功能的时候缺乏见解。同时,中介机构是第三方机构,并不在委托方的控制管辖范围内,但是其本身的体制不够健全,在代理业务的死后会依旧无法摆脱委托方,以致中介机构的独立性无法得到充分体现。在这种情况下,部分施工单位为投标代理机构提供了一些便利条件,导致在招标阶段失去已有的特权。总之,由于招标代理机构的资质不健全,很容易出现后期项目无法跟进的情况^[1]。

1.2 缺乏公平竞争性

根据工程招标条款提出的相关规定,在进行工程招标活动的时候,必须要坚持公平公正的原则。然而在实际的建筑工程招标活动时,普遍存在较大的风险漏洞,难以保证竞标过程的公平竞争,严重影响到工程招标活动的顺利开展。因此,部分工程招标方所采用的招标形式都是比较透明化的,做到详细登记施工材料的价格成本,进而根据实际的工程费用对不同的投标方进行选择。一些招标方在选择投标方的时候,都是依据投标价格进行确定的,将最低费用标准和最高

费用标准剔除,这种筛选的形式缺乏市场依据,无法凸显施工单位的经济效益,导致工程招投标过程的公平性无法得到保障^[2]。

1.3 缺乏主管全局性

在传统的工程招标代理工作时,工程招标代理方的主要业务就是对中标单位进行审核,确认中标单位经过审核之后就完成了交接任务。这种传统的思想观念已经不符合工程招标代理的发展要求,很容易给工程项目建设带来诸多隐患。为适应社会发展的要求,工程招标代理机构必须要及时转变思想观念,树立全局意识,及时修正工程目标底中存在的漏洞,及时解答相关疑难问题,进而对中标单位进行合理选择,为工程建设的开展提供有利基础。在传统的工程招标代理模式中,仅仅是对中标单位进行确定,未能做好工程施工文件的审核工作,导致工程建设过程频繁出现经济索赔及责任不明等问题^[3]。

2 建筑工程招标代理问题的解决对策

2.1 完善招标代理机构管理制度

为保证建筑工程招标工作的顺利开展,需要确认招标代理机构人员的从业资格证书,以此保证工程招标代理机构的完善性,避免造成后期工程招标项目的延期。同时,建筑工程招标代理机构要严格做好质量控制,仔细审查工程招标的流程,若是发现招标人员采用不正当的手段谋取利益,需要按照规定对其进行处罚,必要的时候将其移交给当地的司法部门。同时,需要定期做好招标人员的考核工作,根据实际情况对业务人员进行合理评价,并提出一些可靠的指导依据。其次,由于各个部门都是独立存在的,难以实现不同部门之间的有效合作,这就需要借助制度的完善,强化各个部门、各个人员之间的沟通交流,促进各个部门做到相互合作,为建筑工程招标工作的开展提供有利基础^[4]。

2.2 优化招标代理服务管理模式

在进行建筑工程招标工作的时候,招标人员需要做好投标文件的审核工作,其中包括了工程招标文件的方案及内容等等。对于工程招标文件的审核,要保证招标文件的内容详

实且清晰,避免在工程招投标过程中出现弄虚作假等不良情况。在传统的招标代理服务管理模式中,工程招标代理机构未能对预审文件进行全面审核,进而频繁出现投标企业遭拒等情况。其次,需要对工程招标清单报价的精确性进行审核,确保招标文件能够列清工程项目的工作量清单,便于工作人员将其与实际的工作量进行比较,使招标文件的作用得到充分发挥。最后,需要对管理模式流程进行审查,坚持工程招标代理机构、技术负责人及项目负责人三方审核的原则,以此实现对工程招标的全面核查,使工程招标管理体制的完善性得到保障。

2.3 加强工程招标代理的监管

根据以往建筑工程招标代理机构的经营发展情况来看,整个工程招标代理过程存在诸多不合法、不合规的问题,严重影响到工程招标代理行业的健康发展。面对这种情况,相关部门要加强对工程招标代理机构的监管,具体可以从以下几个方面开展工作:①对工程招标代理机构的准入门槛进行合理提升,以此减少一些存在挂靠性质的机构,实现对临时代理机构的有效监管,使工程招标代理机构的稳定性得到保障。②提高对工程招标过程的监督力度,重视对工程招标代理机构的业务审查,一旦发现工程招标代理机构的业务工作方面存在问题,需要及时采取有效措施进行处理,对于多次出现重复问题得代理机构要进行取缔。③对工程招标代理机构的收费问题进行控制和管理,适当提高对不法行为的处罚力度,使工程招标代理机构能够严格按照规定开展业务,促进工程招标代理行业的健康发展^[5]。

2.4 提高工作人员的综合素质

作为建筑工程招标代理过程的执行者,对工程招标代理人员的综合素质进行提升,不仅能够提高工程招标工作的整体效率及质量,也能够进一步减少工程招标中存在的风险,

使工程招标工作的人力成本及时间成本得到有效降低。首先,需要加强对工程招标代理人员的专业培训,不断提高招标代理人员的专业素质及业务能力,使其能够做到严格审核工程招标文件,及时纠正工程招标文件中的错误内容或不够清晰的内容,使工程招标文件的严谨性得到保障。其次,需要加强法律教育工作,强化工程招标代理人员的法律意识,坚持公平公正的原则做好各项工作,避免出现非法谋取经济利益等情况,并按照规定对违约问题进行经济索赔。最后,需要加强工程招标工作之后的会议总结,通过会议讨论对工程招标中存在的问题进行修正,为后续的工程招标工作提供有利依据,促进工程招标代理人员综合素质的发展。

3 结语

综上所述,为促进建筑工程招标代理的健康发展,使工程招标代理中存在的问题得到及时解决,需要充分了解建筑工程招标代理的现状及相关问题,及时完善工程招标代理机构管理制度、优化招标代理服务管理模式、加强工程招标代理的监管、提高工作人员的综合素质,从多方面促进建筑工程招标代理的进步和发展,使建筑工程招标工作得以顺利进行。

[参考文献]

- [1]张达源.工程招标代理行业存在的问题与对策研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(05):72-73.
- [2]韩义.建筑工程招标代理存在问题及解决对策[J].城市建设理论研究(电子版),2018(32):25.
- [3]彭明亮.工程招标代理存在的问题及对策分析[J].绿色环保建材,2017(11):168.
- [4]黎绮岚.建筑工程招标代理发展现状及对策[J].住宅与房地产,2017(15):35.
- [5]石文杰,石文秀.建筑工程招标代理存在问题及解决对策[J].江西建材,2016(22):224.