

# 房建施工项目部安全管理的难点和对策

王文华

江苏立诚环保科技有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i9.2689

**[摘要]** 随着社会经济的发展,国家经济建设力度不断提升,房建工程数量急剧增多,在推动现代社会发展的同时,也让人们的生活质量得到了很大的提升。而在对房建工程进行施工建设的过程中,想要保证工程施工的顺利完成,还需要施工单位对安全管理工作进行不断的强化,如下才能提升施工人员操作的规范性,推动工程安全生产目标的实现。但在落实安全管理工作的过程中,受到诸多因素的影响,往往会遇到一些难点问题,这些难点问题,会对安全管理工作的效果造成巨大的影响。因此,本文围绕房建施工项目部安全管理的难点和对策进行讨论,对其中的难点加以了解,并对强化安全管理的措施加以探讨和描述。

**[关键词]** 房建施工; 项目部; 安全管理; 难点; 对策

随着科学技术的发展,我国建筑工程的规模不断扩大,施工程序也变得越来越复杂,在对工程进行施工建设的过程中,往往需要有大量的施工人员和施工机械作为保证。但也正是由于这种情况的影响,导致建筑工程施工中经常会出现各种各样的安全隐患问题,而一旦这些施工隐患发挥作用,容易造成严重的安全事故问题,这不仅会对工程施工的质量造成影响,还会威胁到相关人员的人身安全,因此,想要保证工程施工安全性,还需要对安全管理工作进行有效的落实,这样才能将工程施工中的各项安全隐患及时清除,使工程的质量安全得到相应的保证。所以,有必要针对强化房建施工安全管理的措施进行深入的研究。

## 1 房建施工项目部安全管理的难点

### 1.1 相关工作人员的安全意识不足

随着房建工程数量的增多,建筑领域对于施工人员的需求也越来越大,这使得海量的农民工群体进入到了工程建设当中,而这些施工人员由于文化水平不高,且专业能力有限,所以在参与施工建设的过程中,并不重视安全生产工作,还存在安全意识不足的情况,也正因如此,在工程建设期间经常会出现违规操作的问题。例如,在进入施工现场时,不佩戴安全帽或者是没有对安全帽进行有效的固定,而在这种情况下,一旦出现高空坠物等情况,由于施工人员没有佩戴安全帽,或者是安全帽脱落,非常容易出现头部受伤的情况。而相关管理人员对安全管理工作不够重视,在施工期间,没有针对危险区域设置好隔离带,加上人员分布缺乏合理性,经常会出现误入危险区域的影响,从而加大了安全事故的产生概率,威胁了相关人员的生命安全<sup>[1]</sup>。

### 1.2 安全管理力度不足

由于建筑行业飞速发展,建筑市场中的竞争也变得越来越激烈,而部分企业为了占据更多的市场份额,往往不重视安全管理工作,这也导致企业对于安全管理工作缺乏投入,即便设置了一定的安全管理措施,也是为了应付相关部门的检查,并没有实际的管理效果。除此之外,由于不重视安全管理工作,企业并没有针对相关技术人员设置严格的要求,这

也导致技术人员存在综合素质不高的情况,导致安全管理力度不足,无法保证工程安全管理的效果<sup>[2]</sup>。而对于房建施工而言,安全设施是必不可少的内容,在工程施工当中,很多安全事故问题都是因为缺乏安全设施,或者是安全设施不够完善造成的,而部分单位为了降低安全管理的成本投入,甚至会出现不设置安全设施的问题,或者是设置了一定的安全设施,但由于这些设施的长期使用,往往会出现陈旧或者是损坏的问题,在没有及时修理和更换的情况,会使安全设施无法真正的发挥效用,进而影响了安全管理工作的效果。例如,施工人员进行高空作业的情况下,应用的保护设施陈旧,或者是缺乏完善性,非常容易出现安全隐患问题,且一旦出现安全事故,会使企业面临巨额赔款,反而会加大工程的成本投入<sup>[3]</sup>。

## 2 强化房建施工项目部安全管理的措施

### 2.1 对相关人员进行培训

为了避免由于工作人员安全意识薄弱造成安全事故的问题,项目部必须要对相关人员进行培训教育工作,第一,要对施工人员进行安全教育,要让所有施工人员都能认识到安全生产对于工程施工以及自身生命安全的影响,以此来提升施工人员的安全意识,除此之外,要通过安全教育让施工人员掌握先进的安全防护理念和有效的安全防护措施,使施工人员在遇到安全问题时,能够做好自我保护工作;第二,要对施工人员进行定期开展专业培训工作,通过专业讲解、技术交流等方式,不断提升施工人员的专业能力,使其能够在实际施工中,严格按照相关规范落实各项操作,保证施工的规范性,从而有效减少违规操作的情况,降低安全事故的产生概率;第三,要对相关管理人员加强培训,所有管理人员在进入工作岗位以前,除了要进行必要的考核之外,还要对其加强专业培训工作,一方面要对管理人员的管理理念及方法进行不断的更新,使其能够通过各项管理措施的有效落实,提升工程的安全管理效果。另一方面要对管理人员加强思想教育,让管理人员认识到自身工作对于工程顺利实施以及人员安全的重要影响,从而在工程施工当中对安全管理工作进行有

效的落实,以此来保证安全管理工作的效果<sup>[4]</sup>。

### 2.2对安全管理制度加强建设

对于房建工程施工而言,其安全管理工作的落实,离不开安全管理制度的有效支撑,因此,项目部必须要针对安全管理工作建立完善的安全管理制度,通过相应的制度保障,将安全隐患有效清除,避免安全事故的出现,除了要建立相应的培训制度以外,还要对考核制度加以落实,根据考核制度的相关要求,对参与培训的工作人员进行严格的考核,对于考核通过者,可以发放相应的证件,而对于考核未通过者,需要进行继续培训,或者是将其排除在外。要通过持证上岗制度,对工作人员的综合素质进行严格的把控,避免由于专业素质不足造成安全事故问题<sup>[5]</sup>。与此同时,对于进入施工现场的人员,要建立严格的管理制度,任何人员进入施工现场,都要严格按照规定,做好安全防护装备的穿戴工作,使其人身安全能够得到有效的保护,除此之外,针对一些具有危险性的环节,也要建立相应的管理制度,例如,在进行高空作业的过程中,要求施工人员必须要做好安全防护措施;在存在高空坠落隐患的区域,不得在该区域进行停留,且要对该区域进行划分,避免出现安全问题。当然,想要利用安全制度提升安全管理工作的效果,还必须要保证各项制度的有效落实,因此,项目部还需要对奖惩制度加强建设和应用,对于规范施工,提升工程质量,消除安全隐患的人员,应该给予一定的奖励,而对于存在违规操作、加大安全隐患,甚至是造成安全事故的人员,则需要根据相关规定对其责任进行追究。这样可以有效提升相关工作人员的积极性,确保安全管理工作的作用发挥<sup>[6]</sup>。

### 2.3对安全监督管理力度进行提升

相关管理人员应该对房建工程的施工加强安全监管,提升安全管理工作的力度。首先,管理人员需要对施工现场进行认真的巡查,确保各项安全隐患能够被及时的发现和处理,例如,在巡查过程中,如果发现施工人员存在违规操作的问题,应立即制止和纠正。避免由于施工操作不规范,在工程当

中埋下安全隐患问题。而对于一些关键的施工环节,必要的情况下,可以进行旁站监督和指导,使关键环节的施工质量能够得到有效的控制,降低安全风险的产生概率。其次,管理人员还要对工程中的安全设施加强监管,查看安全设施的设置情况,对于不完善的情况,要及时进行完善,确保防护设施的效用发挥。而想要提升安全监管的力度,还需要项目部对安全管理工作加大投入力度,对安全管理部门进行积极的建设,确保安全管理人员的足额配备,使房建施工的各个环节都能得到有效的监管,进而达到提升安全管理效果的目的<sup>[7]</sup>。

### 3 结语

综上所述,对房建施工加强安全管理工作,能够使房建工程的施工安全以及施工质量得到有效的提升,这对于房建工程的顺利实施具有非常重要的意义,因此,施工单位必须要对安全管理工作保持重视,不仅要明确安全管理方面的难点问题,还要以此为根据,对各项安全管理措施进行有效的落实,使工程的安全管理效果能够得到有效的保证。

### [参考文献]

- [1]刘伟.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].百科论坛电子杂志,2019,14(2):226-227.
- [2]李馥宇.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建筑工程技术与设计,2019,18(9):2903.
- [3]王炬.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].区域治理,2018,24(47):68.
- [4]徐逢.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建筑工程技术与设计,2018,15(30):2735.
- [5]王静.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建筑工程技术与设计,2018,11(21):2899.
- [6]高如峰.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].商品与质量,2018,14(28):11.
- [7]常海刚.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].消费导刊,2018,13(26):26.