

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

艾克白尔江·阿布都热合曼

新疆玉都建设工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i10.2761

**[摘要]** 建筑行业在国民经济持续增长中占据着重要地位,新时期随着城市建设进程加快,打造高质量的建筑工程成为全社会共同关注的内容。在建筑工程建设中,工程管理主要是为了保证各个环节有序进行,合理配置施工材料、设备和人员,提升施工质量的同时,带来更加可观的效益。但是,当前很多建筑工程施工管理中,管理措施不合理,未能真正发挥原有作用,影响到建筑工程质量和安全。本文就建筑工程施工管理进行探究,制定合理措施来维护工程质量,推动现代建筑行业健康持续发展。

**[关键词]** 建筑工程; 工程质量; 施工管理; 管理机构; 监管体系

当代人们物质生活水平飞快提升,在满足基本物质需求的同时,对居住环境提出了更高的要求。在建筑工程施工中,如何造优质的建筑工程项目,应顺应时代发展需求,在建筑工程施工中强化施工管理力度,整合与分析工程相关信息,在建设全过程落实施工管理活动,减少外界因素对工程建设的不良影响,为工程质量提供保障,带来可观的经济效益。但是,即便我国在建筑建设质量管控力度不断增强,但是其中仍然有一定的不足,面对这一问题,需要建筑企业进一步提升重视程度,强化施工管理力度,制定合理措施全面落实到实处。

## 1 建筑施工管理的意义分析

在建筑工程施工全过程,加强施工管理工作,不仅仅影响到工程整体质量和品质,还关乎到工程的生命财产安全。所以,应该顺应时代发展要求,积极推动施工管理活动创新完善,引进前沿的技术手段和管理理念,提升施工管理效果。结合建筑工程施工情况动态优化管理制度,并建立完善的奖惩制度和激励制度,落实到责任到实处,有助于充分调动人员工作积极性,规范化展开施工管理活动。但是,部分施工单位却存在着激励方式不合理,权责模糊不清的问题,在一定程度上阻碍着施工管理活动有序开展<sup>[1]</sup>。

工材料的合理性分类,保证每一种施工材料能够正确放置,不可有施工材料随意堆放的情况发生。与此同时,认真做好施工材料后续使用情况的跟踪工作。

## 3.4 不断研发新的施工技术

对于工程建设企业来讲,先进的施工技术可以说对于企业的发展是至关重要的,企业的发展与壮大离不开强有力的技术支持。伴随着我国社会经济突飞猛进地进步,人们在市政工程方面的要求可以说快速增长,只有进行施工技术的实时性革新与改善才能够更好地满足当下人们日益增长的多元化需求。可是,在各类科学技术日新月异的今天,伴随着市政工程的高速发展,如果我们想要跟得上社会时代发展的大步伐,单纯的依赖于固有的施工技术、在原技术上做出改进,那么根本无法满足社会时代的进步对市政工程的新需求。为此,我们要抓住社会进步的尾巴,严格要求企业的发展,要做到将以往施工技术和先进技术的完美融合,将施工技术特有的优势充分性的发挥出来。利用平时的时间多学习现代化信息技术新知识,企业要在此方面增加新技术研发投入,与此同时,企业要深入了解每一位施工技术人员的特长,根据企业施工技术人员的现实状况制定科学合理的施工技术人员培训计划,对每一位技术人员固有的知识进行不断地丰富和补充,并且,不断地向大家灌输责任意识,教会大家严于律己,唯有如此,他们才能够成为支撑建筑企业未来发展最强有力的技术力量!

## 4 结束语

当前建筑行业飞速发展,市场竞争十分激烈,如何在激烈竞争中谋求可持续发展,应该进一步强化施工管理力度,打造高质量的工程项目。

## 2 建筑施工管理中的不足探究

结合多年的建筑工程施工管理实践经验来看,尽管施工管理重视程度不断提升,但是存在的问题却不是十分的理想,主要是由于建筑施工管理方式局限性较大,人员素质水平不高,加之配套管理制度不完善,整体工作效果大打折扣。具体表现在以下几个方面:

### 2.1 施工质量的管理强度略显不足

在建筑施工管理中,质量管理占据重要地位,是关乎到工程整体质量和安全的内容。在具体施工中,只有将质量管理工作全面落实到实处,各个环节质量符合要求,才可以打造高质量的建筑工程。但是,从实际情况来看,很多施工单位的质量管理工作成效较差,同预期目标相距甚远,未能将质量管理上升到相应高度,缺少足够的重视<sup>[2]</sup>。加之管理意识薄弱,配套管理制度不完善,导致质量管理落实受到重重阻碍。施工企业的监管力度不足是当前一种普遍现象,尤其是违规操作的问题屡见不鲜。如,部分施工单位违规承包和分包,为了缩短工期、降低成本,采用劣质材料以次充好,盲

我国经济的发展可以说在近几年是十分突出的,这带动了人们生活质量的相继提升。在这一阶段,建筑行业的进步也是显而易见的,折让人们审美标准也产生了一次本质性的变化,为此,市政工程施工不但要具备一定的实用价值,并且在外在美观上要满足人们日益增长的多元化需求,由此可以看出,做好市政工程施工管理工作是何等重要。总而言之,市政工程施工现场管理工作质量对市政工程质量有着很大程度的影响,并且关乎着企业未来的社会效益,所以,未来建筑企业的发展一定要从加强自身管理入手,努力建设优质的市政工程,这样才能够促使当下的工程施工技术水平得到不断地提高,推动我国市政工程事业的更好发展。

## [参考文献]

- [1]朱雷.市政工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].居舍,2019,(25):8.
- [2]江昌良.市政工程施工现场管理难点及策略探讨[J].江西建材,2019,(08):124+126.
- [3]杨怡.市政工程施工现场管理的重要性及管理解决对策[J].低碳世界,2019,9(08):262-263.
- [4]马锋.市政工程施工现场管理现状与对策分析[J].山西建筑,2019,45(12):194-195.
- [5]王水俊.浅谈建筑工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建材与装饰,2019,(03):202-203.

目缩短工期,加之工作人员专业能力和职业素养不高,与实际工作需求背离,种种因素影响到施工质量管理成效<sup>[3]</sup>。

### 2.2 施工现场的管理工作混乱

建筑材料是保证施工活动顺利展开的基础保障,在工程质量管理中占据重要地位。建筑工程施工中,需要选择工程所需要的高质量材料,包括原材料、半成品和成品等,在现场分类堆放,并且按照不同材料的特性和标准进行管理,为材料质量提供保障<sup>[4]</sup>。但是,由于部分施工单位的现场管理环境混乱,不同项目的材料堆放混乱,经常出现错领和冒领的问题,加之剩余的材料利用率不高,未能及时回收,导致材料浪费现象严重。材料储备管理方面,面临水灾和火灾隐患的侵袭,由于施工单位的管理措施不当,未能结合实际情况动态调整,种种客观因素为工程埋下了一系列质量隐患。所以,应该进一步强化材料的管控力度,实现材料合理开发和利用,减少资源浪费<sup>[5]</sup>。

### 2.3 施工队伍的整体专业水平偏低

建筑工程施工活动的开展,是需要施工人员协同完成的,施工队伍整体专业水平高低,很大程度上决定了施工效率和质量。当前城市化进程加快,大量的农村闲置人员进城务工,而建筑工程施工活动需要的人员数量较多、素质要求不高,所以农民工成为了建筑工程施工的主力。但是,这些施工人员很少经过专业培训和考核,仅仅适合完成一些技术含量较低的工作,对于高技术含量的工序,施工人员的专业能力略显不足,难以更好的胜任实际工作。部分施工单位为了降低成本,缩短工期,选择非专业人员进行施工,结合自身的经验进行施工,对工程的专业性带来了极大的挑战<sup>[6]</sup>。施工管理方面,一些小型施工现场缺少专业管理队伍支持,仅仅是各个部门负责人负责,即便管理方面出现问题,也无从下手解决,极大的影响到工程整体施工质量。

## 3 优化建筑施工管理提高工程质量的应对措施

### 3.1 建立工程质量管理机构

在建筑施工管理中,为了提高工程质量,首先需要建立相应的工程质量管理机构,明确机构职责所在,负责质量管理工作的有序展开。建筑企业应该正确看待工程质量要求,配备专门的管理人员负责工程质量管理,并对各个环节进行质量检查和监督,一旦发现问题及时上报解决。提升管理人员责任意识,落实到施工现场各个环节,并通过现场的检查监督,确保各个环节施工质量符合要求,阶段目标和施工进度相契合,为工程质量提供保障。另外,定期组织工程管理人员专业培训,推动工程技术材料创新和完善,在前沿技术手段支持下,全面提升工程质量服务水平<sup>[7]</sup>。

### 3.2 加强材料的质量管控

建筑材料质量管控十分重要,需要结合实际情况,选购高质量的建筑材料。进行深入市场调查,尽可能选择性价比良好的材料,运输到施工现场后抽样检查,质量符合要求后分类堆放存储,做好防潮、防火和防虫蛀工作。材料使用期间,通过材料申请单的方式保证材料用量,没有使用的材料及时入库保存,规避材料浪费问题出现。加强库存管理,根据施工现场的实

际需要取用,保证各个环节的材料需求得到满足<sup>[8]</sup>。

### 3.3 强化管理人员的素质水平

管理人员作为施工管理工作的执行者,自身素质水平高低,关乎到整体工作成效,是否可以发挥原有作用。所以,管理人员能力不足,必将涌现出一系列的问题,这就需要企业加强管理人员的专业培训,完善配套的培训制度。尤其是底层和中层管理人员,客观反映出企业的工作执行能力,对于企业的市场竞争优势提升具有积极意义。所以,组织人员参加专业培训,学习前沿的管理知识和技术,可以灵活运用现代化管理技术开展管理工作。通过收集和分析工程相关数据信息,挖掘潜在价值,为后续工程施工活动顺利展开做出更大的贡献。

### 3.4 构建完善的监管体系

在建筑工程施工过程中,涉及到多个工种,覆盖范围较广,很容易受到客观因素影响,为工程埋下质量和安全隐患。所以,需要结合具体需要建立完善的监管体系,配备专门的监管人员,督促管理制度落实,反馈制度执行情况。针对其中的问题,选择合理的监管措施,确保施工活动有序开展,提升施工效率和质量,创造更大的经济效益。企业还要制定合理的监督考核方法,根据工程质量管理规定和要求,为工程质量提供全方位的保障,对于提升建筑企业的市场竞争优势具有积极意义。

## 4 结论

综上所述,在建筑工程施工管理中,需要相关人员保持高度的责任感,凭借自身专业能力和职业素养,选择切实可行的手段,依据国家规定和标准进行。合理的施工管理,有助于提升施工质量和效率,降低施工成本,打造符合时代发展要求的建筑工程项目。

### [参考文献]

- [1]李燕霞.当前建筑工程安全文明施工管理存在的问题与对策探讨[J].建材与装饰,2019,31(28):186-187.
- [2]卫强.建筑工程安全文明施工管理存在的问题与对策分析[J].建材与装饰,2019,11(27):169-170.
- [3]李道.建筑施工技术与工程质量、造价、工期的关系研究及现状分析[J].居舍,2019,23(26):50.
- [4]李建平.浅析建筑工程质量监督工作中存在的问题及对策[J].居舍,2019,22(26):9.
- [5]李芳黎.研究房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(08):217-218.
- [6]何保衡.论建筑工程过程中成本控制与进度、质量之间相互关系[J].低碳世界,2019,9(08):305-306.
- [7]卜玺钧.探究建筑工程施工质量管理中的主要问题及解决措施[J].建材与装饰,2019,17(24):209-210.
- [8]罗欣茵.浅述开展建筑生产管理、质量管理和安全管理的培训方法和意义[J].广州建筑,2019,47(04):45-48.