

建筑工程施工管理的进度管理与控制解析

何莉莎

中国建筑西南勘察设计研究院有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i10.2767

[摘要] 在现代工程项目建设中,加强施工管理是提高工程建设质量的重要措施,而施工管理中的进度管控,则是在保证施工质量的同时,实现成本控制的重要方法。本文将对建筑工程施工管理的进度管理与控制进行分析探讨,并提出合理的改进措施。

[关键词] 建筑工程; 进度管理; 改进措施

建筑工程施工管理中的进度管理能够保证工程在规定时间内完工,降低工程建设成本,同时进度管理也是提高企业竞争力的重要手段。在工程建设中,如果进度管理不能有效落实,势必会影响工程建设效率,导致延期等问题的发生,损害双方利益,加大矛盾纠纷。

1 建筑工程进度控制

建筑工程进度控制是按照既定的计划目标对施工过程实行监督和管理,防止发生失误、偏差等问题的关键手段,其也可以将施工中存在的问题予以解决,让施工作业在规定时间内完成。建筑工程进度管理主要分为事前、事中和事后控制这三部分。

2 建筑工程进度管理的重要性

2.1 确保工程施工在规定时间内完成

在工程项目开展前,施工企业需要对签订条款中的内容予以细致了解和研究,并明确其中规定的施工时间及每段施工要求,根据合同要求制定进度管理方案,合理规划各阶段工作内容,在提高施工质量的同时,让施工作业在规定时间内完工,减少因工期延误带来的各类风险。同时施工人员也要加大对进度管理的重视度,及时了解和解决施工中存在的偏差,以免拖慢施工进度,带来不必要的经济损失。

2.2 有利于施工成本控制

施工工期的延长,不仅会降低部分施工环节的连续性,还会造成人力、物力及财力方面的损耗,增加工程建设成本。所以在工程建设中,应对施工工期进行合理控制,完善进度管理,对施工中存在的影响因素予以合理把控,从而加强施工流程性,降低成本支出。

2.3 增加工程的经济效益

建筑工程施工中涉及的内容较多,管理工作也较为繁杂,进度管理作为施工管理的重要部分,要想发挥管理功效和作用,就需要实行全面统筹考量,对各环节予以了解,并制定科学合理的管控措施,这样才能提高工程质量,避免施工中浪费时间。同时进度管理的有效落实,在增大企业经济效益上也有着显著效果,为企业综合实力的展现奠定了基础,有利于企业后续的发展。

3 建筑工程进度管理的影响因素

影响建筑工程进度管理的因素较多,其中影响较大的因素主要有以下三点:

其一,管理方式方法。其一般出现在施工企业中,由于施工企业自身管理意识不够或专业人员的缺失,在进度管理制度的建立及管理方法的选用上,会存在很多问题,再加上施工环境及劳动力等方面因素的影响,使得进度管理无法发挥自身作用和功效,影响了工程建设效果。另外,进度管理出现问题,还会产生一系列的连锁反应,这时如果施工企业未事先制定合理的应急解决预案,则会增大这些连锁反应的影响,进而增加施工中的安全隐患,阻碍最终建设目标的实现。

其二,工程进度与成本、质量之间的关系影响。在工程建设中,进度、质量和成本三者之间存在着相互影响、相互制约的关系,需要在施工作业开展前实行合理规划和分析。不过目前很多施工企业在分析研究三者关系时,无法做到客观全面,经常注重一方而忽略另一方,如注重质量,则忽略进度和成本;或注重进度而忽略质量,最终导致三者之间存在着较大的矛盾和冲突,影响了进度管理工作的落实。

其三,实际施工与计划内容相脱节。出现这种情况的因素较多,如进度管理水平不高、施工中存在的问题未能予以及时解决和改善等等,其会使进度管理在落实中缺乏合理性、有效性,再加上施工人员对进度管理认知及重视度不够,使得工作开展存在表面化,即使按照规定要求开展管理工作,也会因流程不严谨或工作不到位而产生诸多问题。再者,施工组织与数据反馈工作过于频繁,管理人员不想受到过多的约束,阻碍了施工进度管理工作的开展。

4 建筑工程施工进度管理与控制方法

4.1 明确施工进度控制目标

建筑工程进度管理和控制工作的开展,需要有明确的任务目标作为支持方能实现,否则管理工作就会变得杂乱无章,无法发挥自身作用和功效。因此,在进度管理和控制目标制定中,工作人员需要结合合同要求及现场实际情况,开展全面细致的分析和研究工作,根据其中存在的影响因素及施工要求,明确进度管理的最终目的,合理规划进度管理内容,提高进度管理工作的效率。

例如,企业可对施工前准备阶段进行规范化的管理和控制,确保施工所需的各项材料、设备准确齐全,方案、技术合理可行,为施工作业提供条件支持。另外,还应对施工过程予以分析,特别探究施工中的施工重点、难点,必要时针对关键点做出实施方案,以施工的重点作为牵引工程进度的主要载体,进而带动其它次要工作任务的进行,这样就可以有效的将施工工序化杂乱为有序,加强施工进度管控的有效性,合理缩短建筑工程的工期。

4.2 加强施工组织管理

施工组织管理的强化需要做到以下几点:

确保施工中人力、物力资源与实际要求相符合,并保证各项资源的合理配置,为施工作业的有序进行提供保障。

在合同签订完成后,要确保相关管理人员到位,并做好现场勘查工作,让规划内容与实际情况相符合。

施工前对周边环境予以了解,且与周边居民实行沟通协商,以免施工中因居民投诉而造成工程停工,拖慢施工进度,加剧矛盾的产生。

管理人员需要按照规划内容进行工作的布置,并做好临时设施的搭建工作,避免混乱现象的发生。

施工规划完成后,要上交管理部门完成审核,尽可能缩短审核时间,为后续施工提供保障。

解析城建建筑节能施工技术

韩青华 刘晓明

德普建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i10.2800

[摘要] 在低碳经济迅猛发展下,建筑行业首当其冲,打造节能环保型建筑逐渐成为主流,建筑企业的节能施工技术水平高低,将直接影响到城建建筑整体质量和企业的生存和发展。在城建建筑工程施工中,传统的施工技术能耗较大,会对环境产生较大的污染,在不同程度上影响着工程节能效果。为了改善此类问题,迎接新时期建筑行业的挑战和机遇,应积极在城建建筑施工中应用节能施工技术,推动施工技术持续创新,引进节能环保型材料和技术,打造环保型建筑。本文就城建建筑节能施工技术进行探究,结合当前我国的能源现状,提出有效改善措施,以求更加广泛的应用建筑节能施工技术。

[关键词] 节能施工技术; 城建建筑; 节能材料; 节能环保

维护生态系统平衡,是当前人类社会发展的主流旋律,尤其是当前环境污染问题愈加严重下,积极推动城建建筑节能施工显得尤为必要。在城建建筑施工中,为了降低建筑能耗和对环境的污染,应该积极推动施工技术改革和创新,灵活运用节能施工技术,选择节能环保型材料,最大程度上降低建筑整体能耗,提升资源利用效率。打造环保型建筑,不仅仅可以减少对环境的污染,还可以提升企业的市场竞争优势,推动建筑行业更高维度发展。

1 我国的建筑行业能源消耗现状

我国是一个发展中国家,在经济飞速发展下,所消耗的能源总量也在急剧增长,对生态环境带来了不同程度的污染和破坏。为了迎合可持续发

在实际施工时需要确保工作的标准化,认真执行规定的施工质量要求及管理标准。根据施工规划实施各项工作,让施工作业可以细化到具体的日期,对每道工序中的具体内容进行细致的规划,尽量实现平行流水作业,这对工程建设整体进度的加快非常有利。

4.3 加强施工物资及设备的管理

建筑工程进度管理的有效落实与材料物资之间有着紧密联系。如果在施工中材料及零部件存在质量问题,则会影响施工作业的开展,这不仅会降低施工质量,还会阻碍后续施工作业的进行,进而拖慢施工进度,导致工程延期。所以在物资制备和采购环节,应对材料、零部件等的质量和性能实行严格检查与验收,必要时还可采取抽样检测保证材料与施工相符合。与此同时,构建完善的采购机制,并对采购物资的数量、规格、型号等进行详细记录,便于工作人员检查,如发现问题要及时处理,以免拖慢施工进度。

施工中使用的设备仪器是确保施工技术、材料高度落实和应用的基础条件,一旦其出现问题,对于施工进度的影响也是不容忽视的。例如,在吊装作业中,塔吊起重机存在管理问题,很容易在安装和吊装作业中出现稳定性失衡,增加安全事故的出现概率。再者,吊装人员资质不够,会增加操作失误概率,进而影响施工质量,出现工期延误的现象。且对施工现场的所有机械设备都应该实行严格、全面的检验,确保岗位责任制度得到良好的执行,明确每项工作的负责人,按照要求实施设备操作,这对设备的正常运行及人员的安全都是很好的保障。

4.4 加强施工技术管理

在建筑工程施工作业开展前,相关人员需要对现场的具体情况予以调查分析,并通过与设计图纸、现有资料的对比分析,找出其中存在的不符合项,然后通过与设计人员的交流探讨,制定合理解决措施,避免施工中问题的产生,加快施工进度。另外,还应应对施工中所需的各项技术要求及规范

展战略要求,高能耗行业应积极推动技术改革,渗透节能环保理念和技术,最大程度上降低行业能耗^[1]。建设环境友好型社会,一个重要内容则是降低资源损耗和环境污染,而建筑行业作为能耗高、污染大的行业,首当其冲,积极推动技术创新,引进节能技术和材料十分必要。大力推广节能建筑建设重要性,树立人们的建筑节能环保意识,在政府的主导和支持下制定配套的政策法规,鼓励建筑施工技术创新发展。

建筑节能是建筑行业未来发展的主流趋势,对于建筑企业而言,很大程度上决定了企业的未来走向和生存发展^[2]。建筑节能并不仅仅是建筑整体的能耗,还包括建筑区全生命周期内,在满足建筑使用功能需求基础上,最大程度上降低建筑物能量损失,应用可再生能源来降低环境污染,打造环

标准进行了解和掌握,在提高施工质量的同时,落实进度管理的要求。且在施工组织编制时,施工所需材料要实行二次检验,尤其是混凝土等主要材料,需要检测其配比、性能,以推动施工作业的顺利开展,加快施工进度。

在实际的施工进度管理中,需要按照具体的工程实施状况管理建设的进度图,找到进度图与网络图之间的不同,并寻找其中的各种影响因素,使自身的管理质量水平获得不断的提升,从而改进进度管理的工作质量。再者,对工程建设中影响进度管理的因素实行科学管控,及时调整和优化其中存在的问题,确保实际施工与规划内容的一致性,降低变更及签证的影响,以免返工现象的出现,以此彻底提升进度管理水平,维护工程建设安全,增大企业的经济效益。

5 结语

建筑工程进度控制作为施工管理的重要组成部分,加强对其管理和控制,合理规划管理制度和标准规范要求,对于落实合同内容,提高工程建设质量,降低施工危险系数有着重要作用。同时,进度管理工作的开展也实现了施工成本的有效管控,增大了企业的经济效益,加强了企业的竞争实力,最终为企业的后续发展奠定了坚实基础。

[参考文献]

- [1]魏佑清.建筑工程施工管理与进度控制问题分析[J].建材与装饰,2019(07):170-171.
- [2]陈威.建筑工程施工进度的控制与管理办法[J].中外企业家,2019(02):110.
- [3]戴世芳.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].江西建材,2018(14):41-42.
- [4]刘宽琴.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].居舍,2019(17):142.