

装饰装修工程项目进度管理分析

吕明君

南京金陵建筑装饰有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i11.2868

[摘要] 经济社会的飞速发展改变了人们的生活水平和条件,从过去的追求温饱生活,到现在的追求更高质量的生活,人们对建筑的装饰装修的高要求,装饰装修工程的工作难度也日益增加,对于居住的环境提出的要求也更高了,如何提高自己的生活质量已是现当下社会关注的一大话题。要想提高和改善相应的人们的居住环境,建筑的装饰装修工程的发展就显得尤为重要,建筑装饰装修设计工程作为建筑业的一大分支,不仅仅能大大提高室内的居住环境,也让建筑业的发展更加饱满。本文就主要对装饰装修工程项目进度管理进行分析,确保工程项目高质量水平的完成。

[关键词] 装饰装修工程; 项目进度; 管理分析

引言

装饰装修工程作为一项综合性的工程有着艺术欣赏的实用性,那么对装饰装修工程项目的进度管理是非常有必要的,有了对进度的管控就能在一定程度上保证工程按时保质地完成。

1 装饰装修工程的概述

早在2011年修改的《国民经济行业分类》中就提到关于装饰装修业的定义,即时对建筑工程完成的后期的装饰装修和清理活动以及室内环境要达到的要求进行了完善。此外,还对建筑装饰业和其他的建筑工程的准备活动,以及提供的各种设备服务以及其他活动共同列入到了装饰装修业中来,由此充分说明装饰装修已成为了建筑业的一个重要分支。装饰装修工程在建筑业中的工艺复杂,需要处理的细节较多,使用的材料种类繁多,采用的施工方法灵活多样,这是由人们对居住环境提出的舒适、安全、美观、环保、高品质的追求而决定的。为了体现装饰艺术的高尚感和艺术性以及美感,就会产生各种各样的装修设计,从而让装饰装修工程的工艺也日渐丰富起来。装饰装修工程大多都是以室内装修设计为主,一般都是人工劳动为主,各种机械设备起到辅助作用,加之施工的范围空间有限,受这些条件的制约,那么就要在进行装饰装修工程时需要提前制定装饰施工计划和方案,有了合理的计划以及对项目施工进度的管控才能使得装饰装修工程按时完成。装饰装修工程的施工工艺主要包括抹灰、门窗、吊顶、饰面板、轻质隔墙、裱糊以及软包、涂饰、幕墙等各种细节处理方面;另外,附属工程的主要内容还包括了水电、油漆、防水、表面、土木工程以及给排水工程等几个方面。

2 装饰装修工程项目进度管理

2.1 装饰装修工程项目进度控制的基本原理

关于装饰装修工程项目进度的控制是一个动态控制的过程,首先将工程项目的进度目标进行分解来确定目标管控的计划值。在项目开始时对实施的全过程进度目标进行动态的跟踪控制,在这个环节需要做的是收集进度目标的实际值,定期的对进度目标的计划值与实际值相比较,由此来进行监控和偏差值的分析,然后再对剩余的工程量进行完成日期的预测,从而保证工程在规定的计划内完成。当计划值和实际值出现偏差时,要采取措施进行偏差上的纠正,这也是为什么要进行进度的管理。进度管理下,即是动态管控,也是最主要的三大要素:目标计划值、目标实现值与纠正偏差的措施。在对装饰装修工程项目进度管理时应根据管理目标的性质、特点和其重要性结合起来利用风险管理技术分析评估,把主动控制和动态

管理二者相统一,共同完成工程进度管理。

2.2 装饰装修工程项目进度管理目标体系

在对装饰装修施工项目工程要按照建成日期交付,是对施工项目阶段进度控制的最终目标。为了能够有效的去控制工程项目的进度,要从项目进度目标出发将进度目标分解形成目标控制体系。比如在装饰装修工程开始施工前制定按计划分解目标,一季度的进度目标、二季度的进度目标等按照施工阶段来划分进度目标,基础工程完成日期、结构工程完成日期等。在按项目组分解,要确定好单位装饰装修开工和动用的日期;在按承包单位分解时,要明确好分工的各项条件和承包的责任;在按施工的具体阶段划分时,要划定好进度控制的临界点;在按计划期内分解时,要组织综合施工。对于装饰装修工程中的抹灰工程、吊顶装饰工程、门窗装饰工程、装饰饰面工程、地面装饰工程、涂饰工程、裱糊与软包工程、装饰幕墙、隔墙工程等方面都要制定进度控制目标。

2.3 做好装饰装修工程项目进度管理计划执行要点

在对装饰装修工程项目进度管理时,要按照施工的计划开展装饰活动,依次落实好计划。在对施工阶段分解时凸显出进度控制的重点方面,先从抹灰工程开始,以阶段进度目标开始来保证总体目标的实现。组织好资源的供应,在各个工程的施工阶段保证材料供应的充分,对施工中所需的人力、物力、财力都提供到位。在施工进度计划实施前,根据计划文件进行层层交底落实,让参与工程的所有人员明确各项计划目标、实施方案、预防措施以及开始和结束的日期,让施工项目进度管理能协调一致的开展,促进施工项目的按计划、有秩序、有步骤、连续性的顺利完成。

3 结语

综上所述,建筑装饰装修业在随着社会经济飞速发展下水涨船高,通过在装饰装修工程项目上实行进度管理,可以有效的促进工程在交付日期内保质的完成。相信在建筑市场体系的逐步完善下,可以使装饰装修进度管理更加系统化和科学化,更加促进建筑业装饰装修工程的发展。

[参考文献]

- [1]邓铁军.工程建设项目管理[M].北京:武汉理工大学出版社,2013.
- [2]王玮.建筑装饰装修与低碳节能环保的研究[J/OL].价值工程,2019:1-2[2019-11-03].<https://doi.org/10.14018/j.cnki.cn13-1085/n.20190930.002>.
- [3]齐志发.简析在建筑装饰装修工程中的施工管理[J].科技资讯,2011(17):145.