

# 项目管理法在建筑工程管理中的应用探究

宫云飞 田振萍 姚翔 王冰

国家海洋环境监测中心

DOI:10.32629/bd.v3i12.2916

**[摘要]** 在建筑工程管理的过程中,合理的利用项目管理法十分重要。其能够保证建筑工程项目建设的效率,并根据计划开展针对性的项目建设工作。在遵循相关组织安排的基础上,实现资源的合理优化与配置,并且更好的适应项目建设工作,促进建筑工程项目的顺利开展。本文从项目管理法的基本含义与作用展开分析,并以此为依据,提出实行全过程控制、做好施工规划和现场调度、强化监督控制力度等几个方面的措施,希望为相关人士提供参考。

**[关键词]** 项目管理法; 建筑工程管理; 监督力度; 现场管理

基于新社会环境背景下,城市化的进程不断加快,建筑行业逐渐成为国民经济发展的核心部分。在建筑工程管理的过程中,合理的利用项目管理法,开展一系列的协调控制与组织计划工作,以不断提升工程项目的完成率,实现生产要素的优化与分配。由于现代化的建筑功能越发复杂,施工的难度也逐渐增加。所以,相关的工作人员要依托与现代化的管理手段,更新建筑工程管理过程中的设备与材料,并且实现全面的组织与控制,逐步创造出更高的经济效益与社会效益。

## 1 项目管理法的基本含义与作用

### 1.1 项目管理法的基本含义

建筑企业合理的利用项目管理法,主要就是为了实现项目目标,保证企业能够获得较高的经济利益。项目管理法属于一种高收益、高效率的综合管理方式,为建筑工程管理工作提供科学化的保障,为建筑工程管理水平打下良好基础。在遵循基本法律法规的基础上,使各个项目与环节都能够得到合理的约束。此外,合理的利用管理方式,科学化的分配建筑工程项目资源,完善资源结构。

### 1.2 项目管理法的作用

在建筑工程的管理过程中,合理利用项目管理法,主要就是督促建筑企业保质保量的完成。由此可知在建筑工程的项目中,各个项目的管理人员与负责人都会作为项目管理法的实施对象,并且这种管控方式具有一定的强制性,所以,一旦工程运行,就需要遵循相关的标准进行管理,并且有相应的管理原则与秩序。由此可知,这种管理方式就是建立在规范、科学的前提下进行的,并对管理成本支出进行有效的控制,进而提升核心竞争力。

## 2 项目管理法在建筑工程管理中的应用路径

### 2.1 实行全过程控制

在建筑工程的管理过程中,主要包括进度控制、质量控制以及成本控制等不同的内容,也是从根本上保证建筑工程收益与质量的关键部分。首先,在整个建筑工程管理的过程中,将质量控制贯穿其中,其中含括施工前、施工过程中以及竣工之后的各个环节。相关的工作人员只有保证各个环节都不会出现偏差,才能够保证项目的施工质量能够与规范化的要求相符、在开展进度控制工作的同时,实现对施工进度的控制,保证项目工程能够在施工工期内完工,还能够有效缩短工期,减少人力成本与材料成本的支出,逐步获得更高的经济价值。在实现对建筑工程进度动态化监督与管理,要求各个部门的施工人员遵循施工图纸进行施工。如果发现了问题,就要进行及时的纠正,并对施工进度进行调整。在强化成本控制力度的同

时,合理利用生产资源,以逐步实现资金的合理分配。只有实现对资金流动的有效控制,才能杜绝出现材料与资金浪费的问题,推动建筑工程建设工作的顺利开展。

### 2.2 做好施工规划和现场调度

建筑工程建设工作主要包括水暖电、土建等内容,属于一项复杂的工程内容。在此过程中,可能经常会出现交叉作业的情况,各个部门需要有较强的协作能力,实际的管理难度也比较大。尤其是在设计规范上,还没有明确的技术要求,需要依靠施工技术人员,根据以往的施工经验进行处理,并且对施工的空间与施工时间进行合理的安排,做好现场调度工作,避免出现突发性的问题。

### 2.3 强化监督控制力度

对于工程项目的实施来说,加强监督管理力度十分重要,不仅能够促进工程建筑工作的顺利开展,还能够杜绝不必要的风险问题发生。基于建筑工程项目的监督管理工作,主要采用内在制约与相关部门监督与管控的方式进行。要想有效提升工程项目的质量,政府主管部门就需要结合行业与国家的基本规定,根据法律法规来监管执行,并将人民的利益置于首要的位置。此外,建筑企业通过建立单独监督部门的形式,完善监督管理制度,形成良好的监察氛围,将风险评估监测工作做在事前。在监督工作落实的同时,遵循相关的监督管理制度,制定责任制,并形成对工作人员行为的约束,保证其明确自身的基本工作职责。一旦其中某一个环节出现了问题,就要连带着责任一起追究,以不断提升建筑工程管理质量。

## 3 结束语

总而言之,建筑市场的竞争愈发激烈,各个企业都需要了解到管理工作的重要意义。在贯彻项目管理法的同时,应当将其具体的使用在工程项目的各个环节当中。从选择负责人、制度健全与监督管理等方面入手,将项目管理法的作用发挥到工程项目的实践过程中,促进各项工作的顺利开展。在结合相关工作人员工程特点的基础上,完善项目管理法,促进各项施工工作的有序进行。

## [参考文献]

- [1]张雪勇,刘小丽.项目管理法在建筑工程管理中的应用[J].工程技术研究,2018(15):143-144.
- [2]潘先强.分析项目管理技术在建筑工程施工方面的综合运用[J].建材与装饰,2019(19):139-140.
- [3]刘旺.建筑施工企业项目管理中财务控制管理的应用研究论述[J].财会学习,2017(8):60.