

# 浅谈机电安装工程管理的问题与对策

王军

安徽省工业设备安装有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i12.2929

**[摘要]** 机电安装工程管理在实际安装过程中充满变数,会受其他因素影响而出现一些问题。基于此,本文就机电工程管理的重大问题进行了分析,并提出对应的解决策略,旨在推动机电安装工程管理水平的不断提升。

**[关键词]** 机电安装; 工程管理; 问题; 对策

## 1 机电安装工程管理的重要性

机电安装是工程项目建设的重要施工环节之一,与工程项目的整体质量和安全有着密不可分的联系,做好机电安装工程管理工作,可以有效提高施工的整体质量,加强施工单位的核心竞争力。

## 2 机电安装工程中存在的问题

### 2.1 管理体系缺乏规范性

我国建筑行业起步较晚,而发展速度过快,如此就导致相应的机电安装工程管理体系缺乏规范性,不能很好的对员工进行有效管理,无法优化施工效率。此外,管理体系的不规范也会对工程资金周转带来一定的干扰,工程建设是一个漫长的过程,资金周转的不顺利会加大企业的运转成本,为后期项目的正常开展带来一系列的不良影响。

### 2.2 安装作业人员操作不规范

机电安装工程复杂且专业性较强,需要安装作业人员具备专业的机电安装理论知识及操作技术。如果机电安装作业人员为节省安装时间或专业素养较低,简化机电安装流程,未按照施工要求进行安装,就会导致安装施工质量问题的产生。尤其是在配电箱的安装上,安装人员如果不按照规定的要求对配电箱进行合理选择和正确安装,就无法保障配电工作的稳定性、安全性,为机电工程的安全质量埋下隐患。

### 2.3 机电安装工程质量管理不严谨

机电工程质量管理的不严谨主要体现在设计阶段、施工前准备阶段、施工阶段三个阶段。设计阶段的质量管理不严谨体现在管理部门对项目设计过程监督的不严谨,未对项目的设计方案进行复核并提出相应的修改意见,进而导致设计不足或过分设计的情况出现;施工准备阶段的质量管理不严谨体现在,管理部门并未对安装机电的型号、材料质量、安装位置、施工作业人员培训等进行监督和管理;而施工阶段的质量管理不严谨则体现在对机电安装过程的监管的不重视,这些均会影响机电安装项目的顺利进行。

## 3 机电安装工程管理问题的解决措施

### 3.1 规范机电安装工程管理体系

施工单位必须创设与机电安装相关的合同制度,在合同中将机电安装的技术要求、机电设备型号、维修方法等进行合理约定,然后督促双方的工作人员按照合同规定的要求来开展机电安装工作,确保工程项目的施工进度不会受到影响,以此规范机电安装工程的管理体系。

其次,还要在合同中对机电安装工程的资金成本、施工进度、投入使用后的运转要求等作出详细的规定,对机电安装过程中的每一笔资金流动和每一个施工环节都进行把控,细分责任,将责任落实到每一名工作人员,

一旦出现问题,能够立刻找到相关责任人,及时对出现的问题进行解决,消除潜在的安全隐患。

### 3.2 提升安装作业人员的技术水平

施工单位应提高对安装作业人员的重视度,定期对机电安装作业人员进行安全技术培训工作,并设置相应的考核标准,只有通过考核的安装作业人员才能胜任机电安装工作,同时督促机电安装作业人员规范自己的施工行为,落实监管力度,制定相应的奖惩制度,根据机电安装工程的实际情况来考核绩效,对表现优秀的安装作业人员给予一定的物质和精神奖励,树立典型。对故意简化流程、违规操作的安装作业人员给予严惩,以此来提升安装作业人员的技术水平。其次,施工单位应在施工场地设立专职的安全员,坚持每天巡查,一旦发现机电安装工程可能存在问题,立刻采取相应措施排查问题,做到及时发现及时解决。

### 3.3 加强对机电安装工程质量的管控

质量管理作为机电安装工程管理的核心,需要有健全的监督管理制度作为支撑。施工单位应就设计阶段、施工前准备阶段、施工阶段三个阶段存在的问题,针对性的制定监管制度,同时加大制度落实力度。如对设计阶段的设计方案进行有效复核;对施工前准备阶段的设备、材料、人员进行有效监管;对施工阶段的机电安装过程进行实时跟进等,以此加强对机电安装工程质量管理因素的监控,确保机电安装工程的质量符合要求。此外,机电安装工程的管理制度还需对施工工艺、材料质量、施工人员素质等进行全方位的严格规定,并在实际的安装过程中,不断对已有的机电安装工程质量管理进行革新,确保机电安装工程质量管理体系的科学性与可行性。

## 4 结语

总之,建筑单位只有加强对机电安装工程的质量管控,健全机电安装工程管理体系,提升机电安装作业人员的技术水平,才能保障机电安装工程符合行业的发展需求。

## [参考文献]

- [1]马鹏,王身伟.浅谈机电安装工程管理的问题与对策[J].世界有色金属,2018(24):137+139.
- [2]管兵,周明卫.浅谈机电安装工程管理的问题与对策[J].建材与装饰,2019(05):137-138.
- [3]张洪雪.浅谈机电安装工程管理的问题与对策[J].山东工业技术,2018(11):117-118.
- [4]夏红普.机电安装工程预结算管理存在的问题及对策[J].机电信息,2017(15):162-163.