

加强建筑工程土建施工现场管理

李本明

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v4i1.3055

[摘要] 土建工程是建筑工程的重要组成部分,其施工现场管理水平很大程度的决定了整体工程质量。为此,建筑企业要创新管理模式,优化管理手段,确保土建施工现场管理逐步趋向模式化、标准化与规范化,以此推动企业的快速发展。

[关键词] 建筑工程; 土建施工; 现场管理

近年来,建筑工程数量及规模不断扩张。土建工程作为建筑工程的重要组成部分,积极开展施工现场管理工作,对于土建工程施工的高质量进行具有实际意义。本文论述了建筑工程土建施工现场管理的意义,分析了建筑工程土建施工现场管理环节存在的问题,最后提出具体的改进策略。

1 建筑工程土建施工现场管理的意义

土建施工现场管理包含的内容多种多样,如材料物资、机械设备、人力资源、技术标准、安全规范与质量控制等。由此可知,施工现场管理是一项综合性、专业性与复杂性极强的工作。只有保证施工现场管理的标准规范性,才能创造良好的建筑工程施工环境,优化综合管理水平。

通常来说,大部分土建工程施工作业都暴露在外界环境中,且高空作业频繁,交叉环节多,人员密集,极易诱发安全事故。为此,加强施工现场管理显得尤为重要。良好的土建施工现场管理,能够降低安全事故的发生概率,确保建筑工程在规定期限内交付竣工,帮助建筑企业树立良好的公众形象。

2 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

2.1 施工现场管理制度不健全

当前,大多数建筑企业已经认识到土建施工现场管理的重要性,并且建立相应的施工现场管理制度。然而这些管理制度并未完善化,存在诸多漏洞,且缺乏可行性的管理措施,进而使得整体管理工作落实效果不够理想。另外,部分建筑企业的土建施工现场管理制度流于形式,无法发挥实际效能,也无法保证土建工程施工质量。

2.2 质量监督管理落实不到位

建筑工程土建施工是一项繁琐复杂的工作,且对质量监督管理提出了较高的标准要求。然而,在建筑工程土建施工过程中,质量监督管理并未落到实处。由于土建工程施工阶段的质量监督管理项目较多,需要消耗大量的时间和精力,监管人员只是单纯的对土建工程施工项目进行抽检,而这对于土建工程施工现场管理是极为不利的。

2.3 安全监督工作流于形式

多数施工现场安全事故是由于安全监督工作落实不到位造成的。对土建工程施工现场管理而言,安全监督是最基础且最重要的内容,与土建工程质量和施工人员生命财产安全息息相关。然而,在土建施工现场管理中,安全监督却是漏洞最多的环节。部分监管人员对安全监督工作缺乏重视,管理方法缺乏科学合理性,与施工人员沟通不畅,使得整体工作流于形式,无法发挥实际作用。

3 加强建筑工程土建施工现场管理的具体措施

3.1 建立健全的施工现场管理制度

建立健全的施工现场管理制度,是社会环境对建筑行业的基本要求。建筑企业负责人、工程项目负责人及施工现场负责人,共同组建施工现场管理班组,从理论探究到实践积累,制定完整性、合理性、可执行性的施工

现场管理制度。此外,为建立健全的施工现场管理制度,还需全面且客观的分析整体施工现场概况,综合考量施工合同、施工图纸及施工组织规划方案等资料,以此提高土建工程施工质量。

3.2 加强质量监督管理

质量管理是土建施工现场管理的核心内容。在开展建筑工程土建施工现场管理时,管理人员要进一步明确各分项工程的施工进度,并且不断完善质量管理制度。在创建土建工程质量管理体系时,管理人员需充分考虑如下几方面问题:

明确划分各分项工程的质量管理责任,搭建良好的质量管理沟通平台,促进各分项工程质量管理人员的互动交流;积极引进土建工程质量理念,优化调整质量管理规章制度。再者,管理人员要定期开展施工现场巡查,主动与施工人员进行沟通,不断完善原有的施工质量管理体系。总之,加大对建筑工程土建施工现场的质量监管力度,可以有效降低安全风险系数,全面优化综合管理水平。

3.3 创建完善的安全管理体系

为提高土建施工现场安全管理效率,管理人员应从如下几方面着手:定期组织土建施工人员进行安全教育活动,积极引进土建施工技术,提升施工工艺安全水平。在土建工程施工过程中,监理人员要明确自身的职责权限,一旦发现不规范行为,立即通知管理人员,共同商讨解决策略,以此加强施工行为的标准规范性。

从建筑工程土建施工人员角度来说,进入施工现场前,需要佩戴安全帽,检查安全防护装备。管理人员要指定专人在施工现场醒目位置设置警示牌,禁止闲杂人员随意进入重点施工段。需要格外强调的是,由于土建工程施工安全隐患越来越多,管理人员应明确施工安全隐患位置,且采取切实可行的管理措施。总之,优化土建施工现场安全管理体系,可以有效降低发生施工安全事故的概率,创造安全、环保的施工环境,以此确保建筑工程在规定时间内交付竣工,使工程质量符合标准要求。

4 结束语

在现代化城市建设进程不断加快的大环境背景下,大力开展建筑工程施工现场管理工作具有关键意义。而加强建筑工程土建施工现场管理,有助于降低安全事故的发生概率,保障整体工程质量安全与综合效益,进而推动建筑行业的快速发展。

[参考文献]

- [1]丁玉容.加强建筑工程土建施工现场管理[J].江西建材,2018(4):224-225.
- [2]张辉.对加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建材与装饰,2018(4):201-201.
- [3]黄普.加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].建材与装饰,2019(30):195-196.