

浅析工程材料集中采购的管控与实施

温彩秀

中交一公局第六工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i2.3074

[摘要] 结合公司的采购管理现状,物资集中采购招投标工作,在集团总部、各子公司、供应商之间搭建信息桥梁,进行内外部信息互动,实现集中化、信息化的采购供应管理。通过平台,增强采购管理过程控制,提高公司采购效率,提高供应商服务质量,以达到降低采购成本、保证采购质量、缩短采购周期以及规范招投标纪律为目的。

[关键词] 工程材料; 集中采购; 采购管理; 规范化

材料管控对每一个工程项目来说是相当重要的,材料成本几乎占到工程造价的60%-70%,为解决物资分散、市场信息获取不足、采购渠道窄等问题,以“大采购”战略为导向,根据《招标法》的规定,具备招标条件的物资,进行线上招标的思路进行拓展,同时加强对物资采购管理控制横向拓展与纵向延伸,争取区域联采取得实效,发挥平台的优势,扩大采购范围,确保贴合于现场,服务于现场,物资集中采购是在中国交建物资采购管理信息系统上操作,该系统为公司及项目部工程物资采购提供招标服务,同时也为供应商投标服务,所以,招投标人都需通过登录“中国交建物资采购管理信息系统”(网址: <http://ec.ccccltd.cn>)信息平台来完成工程用材料的招投标工作。

1 材料采购计划的审核与管控

1.1 计划数量与单价来源,采购前应根据工程建设单位为本工程编制的《招标文件》、施工图设计工程量清单,对涉及材料做好市场资源的摸底分析论证,制定年度、季度、月度采购计划,编制采购方案等工作。对供应市场资源应进行充分摸底调研,对物资进货检验流程,查验外观及质量证明文件,是否按要求组织送检,确保进入工程现场的物资是合格产品,避免以次充好,分析论证物资的主要原材料来源及成本分析,做好采购成本价格的综合分析,包括市场资源分布情况、大型生产厂家的市场份额及行业排名、当前市场主流价格及走势的预判、与公司和其他建筑类央企的合作情况、产品研发和技术的储备情况、售后技术服务的能力状况等。

1.2 采购计划的审核与管控,根据月度集中采购计划,除局集团组织区域联采的物资外,其余由公司组织集中采购,公司确定采购方式。采购计划管控是中国交建各级采购部门的采购人员对采购计划进行制定和管控的一项功能。采购计划管理通过采购系统对采购计划进行汇总,实现集中管控。通过采购计划管理我们可以全面掌握采购计划的进展情况,实现对采购计划执行进程的监管限控功能,对上报的采购计划格式及编码审核,对计划数量进行复核,是否与前期策划中总需数量有差异,通过沟通能够合并一起采购的需同时报采购计划,避免量少无人参与的局面,尽量将同类别的物资集中采购。

2 对专项物资采购的管控

2.1 为加强对专项物资采购的过程管控,提升专项物资采购质量管控,专项物资采购管控应遵循标准统一化、报价结构化、价格可追溯、成本可分解、质量可控制五个原则。

2.2 专项物资采购过程中,采购方式必须以公开招标形式,严禁化整为零,严格按照国际标准(海外采购)、国家标准、行业规范及施工设计图纸工程量清单中型号、技术参数和标准进行采购,标准出现不一致的,应执行最严格的标准。在项目开工至通过交工验收之日,国家、行业标准或规范

出现修改或新颁,应采用新标准或新规范,价格不因标准和规范适用的变化而调整。

3 招标寻源管控—采购寻源实施—标书开启—专家评标—监督检查—定标审批

3.1 招标寻源管控分为两种招标方式:公开招标和邀请招标。这两种招标方式的主要区别在于:公开招标面向所有供应商,邀请招标仅面向特定供应商,两种招标方式操作流程基本相同。除公开招标、邀请招标,还可支持采购方式有询价方案、竞争谈判、其他采购这五种采购方案。

3.2 发布公告,发售标书,依据招标资料编制招标文件及采购方案,系统设置公告公示开始时间和结束时间、公告标题、公告内容、附件等主要信息,向供应商发布公告信息。公告公示后,如采用公开招标,所有供应商可见公告。采用邀请招标、询价采购竞争性谈判,采购方案中指定供应商可见公告。供应商看招标公告中描述项目概况、招标内容、对投标人资格要求(注册资本金、生产能力、供货业绩、财务状况、履约信用等方面)、投标人注册、招标文件的获取及投标文件的递交、开标、评标时间等,从中要明确招标人要做什么,投标人是否符合条件,在查看公告内容符合条件后可以报名参与,参与成功的供应商可以进行下一环节。

3.3 招标寻源管控最为关键的是对物资招标文件设定,第一,对投标报价:包括出厂费、试验费(含首次外检试验费)、包装费、搬运、储存、装车费、加工费、服务费及售后服务费以及所有相关税项费用(含增值税)设定。第二,对结算付款方式、验收要求、材质要求、技术要求的设定。第三,对投标保证金及履约保证金的设定。应按招标文件中“投标人须知前附表”规定的付款金额、付款形式向招标人提交保证金,中标人不能按要求提交履约保证金的,视为放弃中标,其投标保证金不予退还,给招标人造成的损失超过投标保证金数额的,中标人还应当对超过部分予以赔偿。

3.4 评标专家组建、监督检查及评标,物资招标的评标专家须按照国家法律法规及《中国交通建设股份有限公司物资招标采购评标专家库管理办法(暂行)》要求执行,在公司评标专家库中随机抽取或委派产生,评标委员会中技术专家不得少于成员总数的三分之一。进入评标室进行评标,评标专家组长只可有一人,设置评标开始时间、评标结束时间、评标室名称、选择评标方式、供应商符合性检查生效后开始评标,物资招标的评标方法应首选综合评标法,由组长完成评标报告并生效。构成物资的价格权重成为如物资中标供应商不符合本办法,或供应商中标后不遵守本办法,对招标结果采取废标处理,对供应商按相关制度采取淘汰退出或进入黑名单处理。招标工作必须接受公司监察部的监督,监督工作坚持依法合规、分级管理、分级监督的原则。

建筑施工技术与建筑能耗分析

刘方强

连云港市赣榆区建筑工程质量监督站

DOI:10.32629/bd.v4i2.3104

[摘要] 建筑施工技术、建筑能耗管理这些都是建筑工程施工工作中的重点,影响着建筑工程的经济效益。就当前来看,建筑施工技术、建筑能源管理都存在着一定的不足,需要积极采取有效的措施加以改善。本文首先分析当前建筑施工、建筑能耗的现状,对建筑能耗的产生进行分析,寻找降低建筑施工技术与建筑能耗的有效策略,不断推动建筑施工技术与建筑能耗的可持续发展。

[关键词] 施工技术; 建筑能耗; 基本现状; 有效措施

1 当前我国建筑施工基本现状

1.1 建筑施工技术现状

我国已经迈入技术快速发展的时代,这一时期土木工程大兴,带动了建筑工程技术快速发展,产生了翻天覆地的变化,这也有力的推动了建筑工程行业的繁荣和发展。当前在建筑工程建设施工和使用过程中,很多新设备、新技术都得到了快速的应用,但就目前来看,这些新技术和新设备在使用的过程中并没有充分的发挥现有的功能,阻碍了自身应用效果的展现,也使得新设备、新技术功能未得到应有的发挥。一般来说,在建筑工程中新技术的应用一般是与新设备二者是共同运行的,如果新技术没能发挥应有的效果,新设备也相应会受到限制,甚至新设备将难以进行正常的运转,反之亦然。可以说,技术、设备等都会建筑工程施工技术的发展有着重要的影响,这些现存的问题都成为阻碍建筑施工技术发展与创新的重要阻力。

在建筑工程领域推动新技术、新设备的使用,主要目的是提升建筑工程的施工质量,提升工程效率,降低人力资源的消耗,减少工程成本,最终实现企业经济效益提升的最终目的。但当前,我国很多建筑工程在施工阶段引入了新技术、新设备,但在技术方面还不够成熟,设备应用也缺乏熟练地操作,因此在提升施工效果方面十分有限,一些新技术新设备甚至导致施工时间增加、施工成本上升,给企业带来较大的损失,制约着企业的发展。尽管这样,我们仍不能放弃发展,在建筑工程施工中仍需加强推广和普及,加强对施工技术、节能技术等研究,并不断提升应用能力,推动建筑工程施工技术的快速发展。

1.2 建筑能耗现状

伴随我国城市化进程的快速推进,国民人均收入水平也在有效的提高,这一时期城市人口数量快速增长,城市人口对建筑多元化的需求不断加大,适用性以外人们也开始追求建筑美。伴随建筑工程的逐步发展,建筑能源

的消耗问题也被提上日程,人们开始对建筑能耗问题加以关注,与此同时建筑施工的能耗问题也愈加严重。例如,我国当前在建筑工程施工过程中,使用的围护结构热功能就要比其后想进国家差很多,可见我国建筑施工技术仍有待进一步发展,建筑施工能耗较少工作仍任重而道远。当前我国在建筑工程施工中也在积极采取一系列的措施提升施工技术、降低能耗,例如改善建筑的采光、选用保温材料、加大楼梯间距等措施,这些措施尽管在推广,但范围仍十分有限,为了有效的而推动建筑工程的整体发展,需要加强新技术、新设备的推广,积极选用标准化节能技术、节能设备,进一步推动施工的有效开展。

2 建筑施工中能耗产生分析

作为劳动密集型产业,建筑工程施工过程中会涉及大量的人员和设备,在施工内容等方面也十分杂乱,导致建筑工程施工中产生一系列的能源消耗,具体表现如下。

2.1 建筑设备的能源消耗

现代建筑工程在施工过程中需要依托于大量的施工设备来完成,这些施工设备在使用过程中必然面临着一系列的能源消耗,在科学技术的快速发展下,在施工技术不断推进下,建筑工程需要对现代化机械设备的依赖度越来越高,而这些高效智能的设备也成为解决施工问题的重要手段。这也导致了建筑工程的能源消耗逐渐增长。当前建筑行业的繁荣也带来了建筑企业的快速发展,企业之间竞争日益激烈,企业在激烈的竞争中逐渐将发展的重点集中在缩短工期、提升建筑质量等方面,但忽视了对建筑设备的维护和保养,使得一些机械设备处于超负荷的工作状态,推动了设备的老化,设备运转住建地下,能源消耗逐渐增加。建筑设备对建筑工程的重要性不言而喻,但由于设备使用效率低下导致能源被大量的消耗,产生了大量的浪费。

2.2 缺少对建筑材料的管理

采购质量管理水平,提高采购作业效率,保证招标采购、材料供应质量,降低材料采购成本,增强采购成本分析能力,同时更要规避涉嫌招标程序不合法不合规风险。

[参考文献]

- [1] 中国物流与采购联合会组织编写. 国有企业采购操作规范(T/CFLP0016—2019)[S]. 中国标准出版社, 2019—3—18.
- [2] 国务院办公厅. 中华人民共和国招标投标法实施条例[S]. 国务院第183次常务会议, 2011—11—30.
- [3] 潘辉. 企业物资招标采购风险分析与防范[J]. 石油石化物资采购, 2015(2): 50—54.

3.5 公示、定标审批及中标结果通知, 录入定标结果、查看供应商的节约成本分析、查看评标室中的评标报告, 上传评标定标相关附件等信息, 提交审批, 由公司集中采购管理领导小组对中标人确定会签审批, 定标后给中标供应商发中标通知书, 没中标的供应商发中标结果通知。

3.6 过程中根据需求, 对采购寻源的各个环节, 招投标人均可以进行补遗说明, 系统会公布到供应商门户, 参与供应商均可查看。

4 结束语

总而言之, 结合公司的采购管理现状, 规范工程材料集中招标采购行为, 我们的物资集中采购招投标工作, 在集团总部、各子公司、供应商之间搭建信息桥梁, 进行内外部信息互动, 实现集中化、信息化的采购供应管控。通过物资采购管理信息系统平台, 为增强采购管理过程的控制, 提升物