

# 简议建筑工程施工管理的问题与对策

张弋万 陆定邦 葛东建

浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3133

**[摘要]** 我国房地产行业的快速发展,同时给建筑施工管理也带来了诸多的问题,建筑施工是非常繁杂的工程,涉及的专业广、工种多,还受到各地区的气候地理环境的影响。因此为使施工企业的经济效益和社会效益的得到体现,必须加强施工管理。本文简述了建筑工程施工的重要性,简要分析了建筑工程施工管理存在的问题,并提出了对策,以供参考。

**[关键词]** 建筑工程施工; 重要性; 问题; 对策

## 1 加强建筑工程施工管理的重要性

加强施工的管理对社会和施工企业都有重大的意义。加强建筑工程施工的管理,对建设工程项目的管理以及施工企业的生存发展都是至关重要的。第一,施工管理是建设工程项目管理的核心,控制建筑工程施工进度和质量直接影响了建筑施工企业的经济效益;第二,施工管理是展现建筑施工良好的企业形象和精神面貌最有力的说明,可以为企业打造良好的品牌效益,创造更好的发展平台,对于新时期的今天,投标建设单位把施工企业的管理当做一个重点来考察,有序的管理对于施工的质量有一定的保证,管理好施工的过程可以增大企业中标的可能性。

## 2 建筑工程施工管理存在的问题的分析

### 2.1 施工现场管理执行不到位

建筑工程项目施工时所要用的材料种类非常多,施工现场难免会出现建材的堆放混乱、材料管理不到位的情况,材料存放不当,有时会出现找不到材料的现象,错过了最佳使用时间,材料的质量将会下降,造成资源的浪费,另外在机械设备的使用上,经常会因为操作不当或其它原因,造成机械设备出现故障,加上施工企业没有及时进行维修,造成机械设备损坏无形之中增加了维修费用,提高了建筑工程项目的成本。

### 2.2 建筑工程项目施工质量有待提高

我国的建筑工程质量水平还有很大的提升空间,建筑工程的基础与主体施工环节的好坏直接影响了建筑工程的整体质量。在实际施工过程中,表层基底处理的不够好、钢筋混凝土的硬度不够、混凝土的凝结速度较慢等问题都是比较严重的问题,会直接影响建筑工程的整体质量水平,不利于建筑工程的发展。

### 2.3 施工安全管理存在漏洞

建筑工程项目施工现场的人员复杂,施工现场的环境存在着许多不稳定的因素,在管理上存在很大的难度,极易发生安全事故。引发施工现场安全事故的因素有许多,如施工人员进行作业时不戴安全帽和安全绳、安全网出现老化破损的情况、未设立警示标牌或设置的位置不当、在防护栏和洞口处没有设置警戒线;电箱、和灰机和水泥搅拌机为设置安全保护屏障;电箱旁随意堆积杂物,货运电梯、工作电梯和物料提升机混淆使用等等诸多的方面都存在极大的安全隐患,一不小心就会给施工企业造成巨大的损失。

## 3 加强建筑工程施工管理的对策

### 3.1 加强安全施工管理

加强施工安全管理既是对工作人员的生命负责,是施工管理非常重要的工作,也是评价施工管理好坏最基本的要求,建筑工程项目施工现场安全管理主要就是火灾隐患、高空作业、乱搭按电线、脚手架搭设等方面进行管理。首先需要施工企业全面落实安全生产责任制,做到安全生产人

人有责,人人都是一道安全屏障,使安全意识深入人心;其次要制定项目施工安全管理条例,本着“四不放过”(事故原因未查清不放过、事故责任人未处理不放过、事故责任人和群众未受到教育不放过、未制定切实可行的整改措施不放过)原则,真正将安全管理落到实处。

### 3.2 认真抓好施工的质量管理

质量管理关乎到施工企业的生存和发展,是施工企业的工作的重点。首先施工企业应完善施工项目的质量管理体系,加强施工人员的质量意识和质量技术管理工作,尤其是在钢筋混凝土施工的时候,要注意垫足垫块并固定好,保证厚度,钢筋绑扎密集时,要适当选择合适大小的骨料,在给混凝土振捣时,不能振动钢筋,防止钢筋变形位移等,明确“质量是干出来的,不是查出来的”并且技术责任人应经常和施工人员进行技术交底,避免出现差错;其次要加强施工质量的检验力度,制定严格的质量验收制度,对工程项目的质量实行动态管理,在施工中出现的问题,要及时处理解决,并追究相关责任;最后要加强质检人员的质量意识和责任心,提高质检人员的对相关标准、规范的理解能力,做到正确引导施工,把好质量关。

### 3.3 加强材料的管理

材料所需费用占到了整个建筑工程造价的六成,对于材料的管理好坏与否就直接影响了整个建筑工程的造价,因此对于材料管理就显得十分重要。在施工前应对建筑工程项目所需要的材料做好采购计划,确定所需材料的品牌、材质,规格及数量,并做好查验工作,如每批钢筋、水泥做到“双控”(即要有质保书、合格证,还要有材料复试报告),未经检验的材料不允许用于工程,在采购时应提前了解市场行情,尽量找到质优价廉的货源,并核实材料数量(含实际损耗)、规格、品牌等等、避免出现失误影响施工进度;在材料的分发管理方面,应安排专人发放,专人管理,根据施工组织计划及实际施工进度情况,编制合理的需求计划,适时安排材料的到货退场。

## 4 结束语

市场经济的发展,对建筑施工企业之间的竞争也提出了更高的要求,建筑工程施工管理成为了建筑项目管理的重要组成部分。建筑工程施工管理是一项重要的工作,在契合实际的基础上实施科学有效的管理,才能为施工企业创造良好的经济效益和社会效益。

## [参考文献]

- [1]武文钰.浅议建筑工程施工安全生产“目标管理”[J].建筑安全,2008(03):20-22.
- [2]吴子敏,蔡景书.浅论建筑工程施工的技术管理[J].杭州科技,2005(2):53-54.
- [3]赖利军.建筑工程施工进度管理与控制[J].江西建材,2020(3):84-85.