

探析建筑工程管理现状分析及控制措施

于文广

中冶天工集团天津有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3135

[摘要] 随着我国经济的快速发展,建筑工程行业也获得了快速发展,建筑工程行业已逐渐成为我国市场经济中的重要产业之一,为社会创造了大量的经济财富和就业机会。为了使建筑工程行业在新时代获得更好的发展前景,各企业必须关注于建筑工程管理。本文讨论了建筑工程管理的现状,并讨论了如何提高建筑工程管理水平,促进建筑工程行业的深度发展。

[关键词] 建筑工程管理; 现状分析; 控制措施

1 建筑工程管理的现状

改革开放40年来,城市化进程取得了长足进步,建筑工程行业已成为我国经济发展的重要支柱。在建筑工程行业蓬勃发展的背后,建筑工程管理中的问题由企业领导者不重视,然而建筑工程的管理水平与建设项目的质量水平紧密相关,接下来,分析了建筑工程管理中的不利问题。

1.1 安全管理

大多数建筑项目是在露天工作环境中进行的,工作环境较为恶劣,需要良好的安全管理,以确保建筑项目的顺利进行。在某些情况下,建筑工程项目的计划不完善,造成工程无法在期限内完成。为了赶上工程进度以确保按时完成,企业有时会强迫建筑工人在夜间工作,从而减少了建筑工人的休息时间,并使他们长时间持续工作。如果施工单位强迫施工人员赶上工程进度,将不可避免地造成懈怠和不满,在实际操作中,他们可能会忽略标准操作,这不但无法确保工程的施工质量,而且不规范的施工作业和疏忽很可能会危害到施工人员的安全,甚至对整个工程造成伤害。此外,建筑工程的建筑面积很大,设备和材料的分布是分散的,如果施工现场的监督管理部门无法充分发现工程情况,则可能造成某些施工问题未能得到很好的解决,这将构成极大的威胁,安全事故造成伤害的风险将会增加。

1.2 成本管理

建筑工程成本管理必须在确保满足工程质量要求并在约定的期限内完成项目的基础上进行。建筑工程的主要费用来自建筑材料和机械设备以及人员薪酬。目前,我国的建筑工程造价管理水平较低,存在很多不必要的成本浪费。工程项目的成本管理缺乏完善的规章制度,成本控制策略的运用不完善,造成建筑工程无法进行有效的成本管理,降低企业利润。所以,在建筑工程管理中提高成本管理是企业带来更好利润的基础。

1.3 质量管理

建筑工程项目管理的基础必须是合格的质量管理,建筑工程项目的质量与许多用户的安全以及整个建筑工程的使用有关,质量管理是建筑工程管理中不可低估的关键。建筑工程工作主要是按照预先设计的图纸计划,采用相应的技术手段建造符合图纸要求的工程建筑。开展建筑工程质量管理,必须充分掌握施工各方面的主要工作,在开始施工之前,工程部门需要购买和租赁建筑材料和机械设备,并且必须严格控制所购买材料和设备的质量,使其能够满足建筑工程的要求,工程运营完成后,必须严格审查和检测项目是否符合图纸标准,并及时纠正工程中出现得缺陷。

2 建筑工程管理的实施策略

2.1 强化建筑工程管理人员的监督管理意识

尽管建筑工程行业整体发展迅速,但与建筑工程有关的安全事故却经

常发生,给人们的生活造成了极大的伤害。目前,建筑工程中存在很多漏洞,在施工中存在质量风险,这都是因为施工管理人员缺乏健全的监督管理意识,不能专心于自己的管理职务,不认真行为。首先,在进行施工工作之前,施工单位在选择工程管理人员时必须考核工程管理工作能力,并通过问答或笔试的方式考核其是否具备工程管理的专业知识。同时,选定的项目管理人员必须具有相应的工程管理经验,全面考核其参与工程管理工作的情况,分析其在工程管理中的优缺点,并对管理人员的综合能力有完整的认识。其次,工程部门应定期对工程管理人员进行考察和抽查,以检查他们是否可以明确职责。同时,企业可以开设相应的培训和教育课程,使建筑工程管理人员学习先进的工程管理经验,提升理论水平,进而提升建筑工程管理水平。最后,建筑工程企业必须充分执行建筑业的法律法规,使所有建筑工程人员都能提高管理观念,能够自觉地遵循工程管理人员的安排,有效提升建筑工程管理水平。

2.2 完善建筑工程管理体制

2.2.1 明确管理工作关系建筑工程管理中,有必要弄清每个责任的归属,以便工作管理可以最迅速地找到责任人。一般来说,施工管理人员遇到实际管理问题时,应尽快与施工单位管理部门联系,以进行沟通。在解决具体问题上,建筑工程管理人员需要与施工单位协商讨论和制定解决方案,以确保建筑工程管理的有效实施。

2.2.2 建立工程管理小组。施工项目非常复杂,因此只有很少的人对其进行系统的工程管理是不现实的。所以,建筑工程公司应按照工程的具体结构和工作计划设立工程管理小组,针对不同结构进行小组式管理。这不但减轻了管理人员的工作强度,而且确保了管理质量。

3 结语

简而言之,如果建筑工程行业想要在新时代取得更好的发展前景,那么所有企业都必须重视建筑工程管理。一方面,完善的工程管理可以确保工程施工的质量水平,保证建筑工程的安全性和寿命。另一方面,完善的工程管理可以提升工程施工的效率,最大程度地为企业节省成本,提升企业效率。

[参考文献]

- [1]田文友.建筑工程管理的重要性及实施途径[J].建材与装饰,2017(2):186-187.
- [2]陈建华.关于建筑工程管理重要性的分析[J].江西建材,2016(20):254+257.
- [3]王浚宇.建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J].企业技术开发,2016(4):161-162.