

浅议建筑工程施工管理的进度管理与控制

王贞林

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3141

[摘要] 在当前建筑工程行业的背景下,势必会更加重视工程的施工管理,因此在具体的工程施工中,应更加重视建筑工程的施工进度管理。大量的实际案例表明,建筑工程的质量以及施工过程中成本控制是否朝着有利的方向发展,将极大地影响施工管理的进度。因此,在工程建设中,必须将施工进度管理的控制和分析作为工程管理的关键内容。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 进度; 管理; 控制

1 建筑工程施工管理的进度管理与控制内容分析

1.1 科学制定进度管理与控制方案

通过分析工程施工方法和过程,可以发现,在工程施工开始之前,工程施工单位将进行大量的现场检查,以更好地确定工程施工方案。这也是工程准备的重要阶段。另一方面,尽管施工进度管理是项目施工管理中的关键内容,但从本质上讲,施工进度管理将不可避免地服务于施工计划,也就是说,施工进度管理需要从施工计划开始,开展各项工程建设,计划施工进度。同时,在工作中,有关人员还需要根据实际施工情况不断评估和分析进度管理计划,一方面可以及时调整不符合实际施工情况的内容,另一方面也可以使施工单位积累丰富的施工经验。

1.2 明确以及掌握建筑施工现场情况

工程施工中的进度管理是控制工程总体建设的重要任务,因此有关部门必须注意工作中的实际施工进度,并认真了解施工现场的建设情况,管理人员应以每周,每月和每季度为节点提供对施工进度数据的分析,以进行不同级别的季度管理分析,对于不利的施工方法或项目管理意见,应及时提供反馈,以使及时发现施工问题作出反映。另外,施工管理现场的有关部门需要更加注意下面实际人员的管理,并使用明确的责任落实制度,使有关人员可以监督和管理不同工作区域的项目建设,并定期进行检查并提供相应的检查报告,以最大程度地确保施工进度监督管理质量。

2 建筑工程施工管理的进度管理与控制影响因素研究

2.1 施工材料层面

影响施工进度管理的因素很多,但施工材料对项目进度的影响在实际施工中尤为重要。在对项目的施工方法和案例经验进行分析的基础上,如果施工公司在建材管理方面存在问题,必定会由于材料短缺而阻碍施工进度,并造成材料价格上涨。由于不同时间的价格差异很大,因此工程建筑材料价格的差异使实际的建筑成本和项目成本管理的内容显得相差很大。在这样情况下,建筑企业的利润不可避免地受到很大的影响,而且由于额外的材料成本,企业还将面临严重的经营风险,因此,在施工进度管理中,必须注意对材料的管理。我们不仅需要确保它们与预定的计划数量相符,而且还需要定期检查材料的质量,许多工程在质量上存在问题都是源于材料的质量出现更严重的质量问题。

2.2 施工管理人员层面

尽管建筑工程的施工技术发展很好,许多高难度的建筑项目,由于建筑技术的不断改进,对管理的压力已大大减轻,但是建筑项目施工的更加复杂迫使建筑管理者需要更加重视管理。但是,在实际的工程管理中,许多管理人员没有学习专业的知识来管理,特别是在施工风险防范上,目前大多数的施工管理人员对此方面严重缺少认识,极大地制约了施工项目的质量。

3 建筑工程施工管理的进度管理与控制水平提高的对策分析

3.1 强化对建筑施工材料的把控

建筑施工材料的管理是工程建设管理的重要组成部分,对于工程进度的管理,还需要重视材料管理,施工进度管理在材料的管理上通常更关注工程进度和材料库存之间的关系,及时预测材料数量以及在将材料用于建筑之前需要分析和测试材料质量之间的关系,以防止在建筑中使用劣质材料。因此,总体而言,施工进度管理工作在物料管理上,一方面是根据工程进度和物料清单及时安排材料采购,另一方面是对材料质量进行检验,以确保材料的质量。

3.2 强化施工人员技能以及水平的提高

施工团队在建设项目的过程中发挥着极其重要的作用,可以预见,在选择管理者时,建筑公司需要注意管理者的专业水平。在许多企业施工管理中,由于考虑企业发展和利润的原因,将更多的注意力放在工程的进度上,因此大多数管理者在工作中,他们的专业知识在于如何安排人员以实现工作效率最大化,但是在目前更复杂的建筑环境中,管理者不但需要精湛的人力资源管理技术,而且还需要具有更好的专业技能,在复杂的施工现场,施工进度管理部门的工作人员可以根据现场情况及时对施工进度进行合理调整,使工程能够达到预定的要求。

3.3 强化对施工进度的控制

施工进度控制工作是施工进度管理工作的关键内容,在目前日益复杂的工程建设项目中,对于施工进度控制,不但需要从传统的管理方法入手,以确保能够按规定进行项目准备工作到预定的方法,还需要结合更多有关现代管理的内容。在实际情况中,大量经验表明,将现代管理经验应用于施工进度管理将更好地提高管理质量。

4 结束语

随着我国经济的发展,各行各业对建筑工程的要求越来越高,我国的建筑工程已经历了多年的发展,其施工技术已经非常成熟,可是在工程建设中,管理方面还存在许多的缺陷。特别是在建设项目的施工进度管理领域,具有良好人事管理和物资管理工作的企业必定会提高对工程施工进度的控制能力,有效提高工程质量。

[参考文献]

- [1] 农健全. 建筑工程施工管理的进度管理与控制的思考[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(1): 138.
- [2] 吴超雄. 建筑工程施工管理的进度管理与控制[J]. 四川水泥, 2019(02): 198.
- [3] 彭武. 建筑工程施工管理的质量控制分析[J]. 建材与装饰, 2019(20): 192-193.