

建筑工程管理创新模式研究

马建波

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i3.3193

[摘要] 随着社会主义现代化建设的不断推进,我国建筑业的竞争日趋激烈。如果建筑工程单位要在激烈的竞争中脱颖而出以获得发展机会,就务必从提升单位综合竞争力的各个方面入手,创新建筑工程管理模式是其重要手段之一,建筑工程的管理模式在一定程度上决定了建筑工程的质量和综合效益。我国建筑工程管理创新道路上仍然存在很多问题,以下将进行讨论。

[关键词] 建筑工程; 管理; 创新; 探究

1 建筑工程管理模式创新的意义

1.1 帮助企业内部管理更加规范

企业要实现更高更进一步的发展,离不开科学的管理,建筑业也不例外。建筑行业涵盖设计,施工,验收等多个方面,所以建筑行业单位的管理更加复杂困难。为了更好地发展建筑业,科学的管理模式是必不可缺的,对于建筑业单位的发展壮大,要做好科学管理,只有这样,才可以帮助企业提高其综合竞争力。当前,我国正处在全面发展的快速时期,人民生活水平不断提升,对衣着,食品,住房和交通的要求也在不断提高,无论哪个行业想在激烈的竞争中走得越来越远,务必找到提升自身综合实力的方法,在这个过程中,首先必须具有科学创新的管理方法,完善的管理体系,为企业的发展提供更广阔的发展空间。

1.2 提高企业竞争力

近年来,随着房地产业的快速发展,加上国家相关政策的支持,进入房地产业和建筑业的门槛有所降低,所以竞争只会越来越激烈,利润率就越小。如果建筑行业想在既定的利益中实现既得利益并在激烈的竞争中立足,则要做的第一件事就是创新管理模式,找到降低项目成本的方法,从而最大程度地提高企业收益。

1.3 优化配置施工资源的重要途径

在企业发展的过程中,建筑业单位要积极研究创新的科学管理模式,努力探索企业的科学管理路径。根据不同的职位合理安排施工人员,并有效的分配人员,在这分配过程中,要尽最大的努力调动员工的积极性,明确各岗位员工的利益分配制度,确保日常工作能够有条不紊地开展和进行,从而最大限度地提升工作效率。

2 我国建筑工程管理模式现状

传统的命令式管理模式在我国建筑业企业中较为普遍。在新时期的社会发展要求下,这种管理模式的弊端日益显现。这种管理模式深受传统观念和旧观念的影响,总体效率不高。在这种管理模式下,建筑企业的整体组织形式存在很大的问题,企业的生产效率无法提升,更不用说在激烈的竞争中占有一席之地。如果要改变这种现状,必须淘汰旧的管理模式,采用适合企业自身的创新管理模式,不但可以降低企业的生产成本,而且可以提升企业的整体竞争力。

3 建筑工程管理过程中的创新模式

3.1 创新管理理念

第一,建筑业单位要认真进行市场调查,根据市场需求生产符合市场要求的产品,以针对性地在激烈的市场竞争中占有一席之地。第二,施工管理人员要牢固树立以人为本的管理理念,不要急于生产进度,使施工工人精疲力尽,为了提高施工人员的积极性和素质,有必要提升施工管理的科

学性,并适当实施绩效激励机制,以提升施工人员的积极性。第三,绿色化观念深入人心。在国家目前大力倡导建设项目管理和推广的背景下,有必要有效提升项目的资源利用率,减少资源浪费,并将绿色项目管理理念引入项目中。

3.2 创新技术管理

建筑工程行业管理创新面临的第一个问题是技术创新。计算机技术的创新就是一个典型的例子。如今,随着信息技术的到来,计算机网络技术在社会中得到了极为广泛的应用,当然在建筑行业也不例外。在建筑工程中各种数据的处理和应用中,计算机显示出很大的优势,计算机可以更准确地记录和存储,从而有效提升工作效率。同时,高科技复合型人才的应用对建筑业的发展也有着不可估量的作用,高技术人才的应用可以最大限度地提升企业的技术水平。

3.3 建筑工程管理体系及模式的创新

如果建筑业单位要长期发展,完善企业制度是最根本的。在这个阶段,仍然有许多建筑公司的管理者坚持传统的管理制度,他们认为,只有传统的管理模式才是可靠的,并且拒绝创新。这样做的后果只会使企业负担更大,并停止前进。所以,在建筑业的发展过程中,要努力完善和创新企业的发展机制,对各个有关部门的考核也要不断完善和创新,只有这样,企业才能被推动快速发展。

3.4 建筑工程单位企业文化的创新

具有优秀传统文化的企业不但可以促进企业的发展,而且可以为员工提供更高的发展平台,并鼓励员工发挥最大的才能,许多世界500强企业的发展离不开优良的企业文化,企业文化对建筑企业也有深远的影响,优秀的企业文化可以帮助建筑企业走得更远,变得更强大。

4 结语

目前许多建筑工程单位仍然使用传统的管理模式。在整个开发过程中,旧的管理模式已不能再满足经济和社会竞争要求和未来发展要求。在新的发展时期,市场对建筑工程单位的发展提出了更高的要求,所以,在建筑业的未来发展中,应积极采用现代管理模式和方法对建筑单位进行管理,使建筑业实现更高,更快的发展。

[参考文献]

- [1]马永花.论建筑工程管理中创新模式的应用与发展[J].门窗,2014,(09):95-96.
- [2]于宏伟.房屋建筑工程现场施工技术与管理探究[J].科技创新与应用,2015,74(1):167.
- [3]陈曦.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].黑龙江科技信息,2013,(05):240.