

建筑工程施工管理存在的问题及对策分析

邓露星

新疆生产建设兵团建设工程集团第一建筑安装工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v4i4.3234

[摘要] 近年来,随着建筑行业的迅速发展,建筑工程施工管理逐渐暴露出一定不足,难以保证工程施工的顺利进行,这就需要采取有效对策进行改进,促进工程施工管理的持续发展。鉴于此,本文就针对建筑工程施工管理存在的问题进行分析,探究建筑工程施工管理的改进对策,希望能为工程施工管理人员提供一些有效参考依据。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 问题; 对策

在进行建筑工程施工管理时,施工管理人员要充分考虑到各方面的影响因素,确保工程施工的安全进行,减少工程施工质量问题的发生。然而在建筑工程的建设规模不断扩大的情况下,各种新技术、新材料被使用到工程施工中,使得建筑工程施工管理的难度显著加大,难以保证工程施工的整体效率及质量。因此,有必要深入分析建筑工程施工管理存在的问题,便于采取有效对策进行改进,使建筑工程施工管理的工作水平得以有效提升。

1 建筑工程施工管理存在的问题分析

1.1 施工管理制度不够完善

完善的管理制度是促进工程施工管理工作顺利进行的重要基础,能够为施工管理人员提供可靠的指导依据,实现对工程施工问题的正确处理。然而就实际情况来看,建筑施工企业对施工管理制度的建设力度不足,未能根据工程建设的情况对其进行完善,导致工程施工管理受到一定影响。由于施工管理制度不够完善,管理人员及施工人员无法明确自身的职责,容易出现施工混乱等问题,进而造成各种各样的施工问题,严重影响到建筑工程的施工安全及施工质量^[1]。

1.2 施工安全事故频繁出现

为适应社会发展的要求,各种新技术、新材料被使用到建筑工程施工中,在提高工程施工效益起到了一定的积极作用。但是建筑工程施工管理面临着更多新的问题,很容易出现各种各样的施工安全问题,若无法及时采取有效对策进行处理,势必会影响到施工人员的安全及财产安全,不利于建筑行业的健康发展。同时,部分施工人员所采取的事故处理措施不够科学,导致施工安全事故的损失较大,难以保障企业的经济效益,且容易留下诸多安全隐患,不利于建筑工程施工作业的安全进行。

2 建筑工程施工管理的改进对策分析

2.1 完善施工管理制度

根据建筑工程的施工情况来看,整个过程涉及到的内容较为复杂,需要做好各个部门、各个人员的沟通工作,促使施工人员能够做到相互配合,避免出现施工秩序混乱等不良情况。为实现这一目的,需要对现有的施工管理制度进行完善,使其能够充分满足工程施工的需求,为施工管理提供可靠的指导依据。具体来讲,需要明确各个工作人员的岗位职责,将责任制度落实到位,使各个工作人员能够保持良好的工作态度,减少因人为因素造成的施工问题。其次,需要重视对信息化技术的运用,以便能够提高部门之间、员工之间的沟通效率,进而对工程施工中的问题进行有效处理,使工程施工的效率及质量得以提升。最后,需要做好工程施工管理监督工作,以便能够及时发现工程施工管理的不足之处,采取具有针对性的对策进行改进,促进工程施工管理的持续发展^[2]。

2.2 建立科学而的事故应急方案

在进行建筑工程施工过程中,常常出现一些突发性的安全事故,导致施工管理人员很难及时处理问题,进一步加大了工程施工产生的损失。面对这种情况,需要组建完善的事故应急处理小组,使其能够充分认识到施工安全的重要性,做到及时到场进行抢险救灾,将安全事故造成的损失控制在最小范围,确保现场工作人员的生命安全。为促进事故应急处理的有效进行,需要制定科学的应急方案,以便能够指导施工人员对安全事故进行有效处理,促进施工人员应急处理能力的发展。总之,大部分工程施工安全事故都是突发性的,缺乏足够的时间进行准备工作,这就需要提高企业员工的应急反应能力,做好事故处理、通讯、后勤保障等各项工作,使工程施工处于安全、稳定的作业环境。

2.3 提高施工人员的综合素质

随着建筑工程的施工工艺和施工技术越来越复杂,要求施工人员掌握更多的专业知识和技术技能,以便能够正确处理各种施工问题,促进工程施工技术水平的提升。为保证工程施工的有效进行,需要加强对施工人员的培训,不断提高施工人员的能力及素质,使其能够适应建筑行业的要求。首先,需要做好岗前培训工作,按照要求进行技术交底,确保施工人员能够熟练掌握相关的施工工艺及施工技术,避免因操作不当造成施工问题^[3]。其次,需要将施工责任制度落实到各个环节,确保施工人员能够充分掌握自身的工作内容,保持良好的责任意识。同时,需要重视施工安全意识的培养,对高风险的施工作业进行严格管理,加强员工间的沟通和配合,使施工安全得到保障。最后,需要优化企业的用人制度,根据工程施工的要求进行人员选拔,确保各个施工人员能够做到持证上岗,促进工程施工质量的提升。

3 结语

综上所述,当前我国建筑工程施工管理依旧存在一些问题,难以保证工程施工的顺利进行,这就需要充分了解建筑工程施工管理的现状及相关问题,不断完善施工管理制度、建立科学的事故应急方案、提高施工人员的综合素质,通过各种对策提高施工管理水平,使建筑工程的整体质量得到保障。

[参考文献]

- [1]王丹丹,张涛.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].居舍,2020(11):130-131.
- [2]刘伟.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].建材与装饰,2020(07):218-219.
- [3]何修占.论建筑工程施工管理存在的问题及其对策[J].绿色环保建材,2019(11):186+188.