

论房屋建筑工程施工质量管理的分析

洪建华¹ 龚焯挺²

1 浙江宏兴建设有限公司 2 浙江中凯建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i5.3261

[摘要] 在建筑工程管理中,施工环境和条件作为重要的内容,对工程管理产生的制约影响不容置评。越来越多的实践工程发现,施工现场的管理成为影响工程进度和造价管理的主要因素。施工现场管理的优劣,将直接对工程主体产生多重影响。为此,须加大对施工现场的管理,努力降低这些因素可能产生的多方制约,最大程度提升建筑工程的施工现场管理水平。

[关键词] 房屋建筑工程; 施工质量; 管理

1 开展建筑工程施工质量管理的重要性

1.1 提高施工质量经济效益

施工企业在工程项目上收获的经济效益,主要取决于建筑工程的施工质量管理水平。想要充分的降低设备的实际损坏率,同时减少有关材料的浪费,就要全面的提高有关工程施工具体过程中涉及的质量监督管理能力以及水平,进而逐渐的提高质量监督管理的力度,严格的控制与监督施工过程中的各个施工环节与工序,通过以上方式,不断的促进有关节能、节水以及节电等等环保方面的目的。在完善与成本相关的管理环节基础上,实现节约施工成本的目的,进而为企业发展创造更多的经济效益。施工企业不但要加强对建筑工程施工质量的重视,还要充分的完善与健全有关工程质量管理的管理工作。保证各种施工质量管理工作的有效的落实。总而言之,实现了对施工成本的节约,可以提升建筑企业在市场中的核心竞争力。

1.2 提高房屋建筑工程质量水准

进行施工质量管理工作的对于工程质量水平的提高具有十分重要的

影响作用。基于此,施工单位在进行建筑工程施工管理的过程中,要不断的加强对于施工质量管理方面的掌握与了解,同时全面深入的考虑具体的施工工艺以及质量相关要求,从而实现对房屋建筑工程整体质量的保证,进而充分的提高工程施工质量整体水平。

2 房屋建筑工程施工的质量控制措施

2.1 建立健全施工管理制度

施工管理制度的建立健全在房建中是必不可少的,管理者要根据工程强度以及技术要求对现有情况做出分析,以体现制度约束的优势。第一,制定符合本企业的建设任务。领导者可以借鉴典型企业的管理方式,并将本单位的特点融合进去,进行制度的创新。另外,要将每一条施工规范与建设标准下方到各部门负责人的手中,通过开设“质量保障会议”的方式使基层员工深刻了解到他们的责任和义务。第二,在各部门细化的基础上保障控制措施的有效性。首先,企业的下属部门应该分为设计部、技术指导部、材料监理部、质量检验部等等。每个部门当中都要设立一个总经理,经理则将员工以小组

的形式进行划分,并挑选出一名认真负责、技术专业性强的人员作为组长。例如:在材料监理部中,组员实行轮岗制,在材料采购时对市场进行重点把控,在入库时严格规范验收方式,依照标准流程来实施。管理者也会定期对其工作进行抽查,如果发现项目规划中出现问题却没有及时上报的情况,要给予一定的惩罚。反之,对工作效益高的人员也要进行奖励。

2.2 深化技术控制方式

施工技术也是工程质量保障的重要前提,技术的深化是不可避免的。第一,建立技术指导小组。项目经理应该积极的组织技术负责人,根据工程的特点对施工方案进行讨论。例如:可以要求技术部门的每位员工都做出一份报告单,其中包括混凝土预制方案、钢筋配置措施、先进设备的引进和利用等等。负责人会召开相应的会议进行讨论,并令每位员工阐述自身的规划理念,通过集体投票的方式选择出一个最合理、最全面并附有新意的技术方案。管理人员在前两个月对技术效应进行考核,如果该方式能够极大程度上提升工程质量,要全方面进行推进,并给予技术人员一定的经

济奖励。第二,管理者应该派遣技术人员在施工现场进行指导。工作者也要及时将不良的施工方式上报,并与相关的技术专家相协商,设定一个全面的解决方案,防止问题继续扩大,保证实施过程中的质量。第三,营造技术氛围,优化以技术为主的管理措施。技术人员在确立具体方案之前应该对施工现场进行考察,并体现对工程设计图纸的正确理解。第四,技术的安全化管理。以“高架作业”为例,技术人员要在现场将操作中需要注意的方向进项分析,并在情境模拟的基础上做出针对性教育。

2.3 重视施工材料与设备的管理

第一,严格规范材料采购过程,防止通过与不合格厂商合作而从中牟利的现象。材料采购小组应该进行互相监督,并对市场进行综合考察,以设计中的材料类型为前提,体现采购过程中的经济性与实用化。采购人员可以建立一个长期的材料厂商,并将运输结合起来,实

现供应与配送的一体化,为质量的提升奠定基础。第二,以材料的编制为主,加强相应的入库检验工作。例如:管理者应该对不同类型的材料进行分步编制,每一种都要经过验收和复核两大步骤,并记录在案。质量过关的产品要有管理人员的签字才允许进入。如果材料质量出现了问题,企业负责人也要要求相应工作者做出解释,并承担一定的责任。最后,检查人员要以抽样查验为主,根据材料的性质进行质量分析。在设备的管理方面,工作人员可以利用探伤仪器对未入库的设备进行检查,分析设备是否处于完好的状态,是否会影响工程的发展。另外,也要定期对设备进行养护,发现故障问题及时上报,并加强维修技术。

3 结语

我国目前的建筑行业存在一种相对普遍的现象,那就是质量管理水平有很大的提升空间。在这种背景情况下,一定要将房屋建筑施工质量管理工作充分的重

视起来,有针对性的提出合理的解决对策。

[参考文献]

- [1]胡汝良.分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].居舍,2019,(23):127.
- [2]台夏乐.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].建材与装饰,2019,(27):195-196.
- [3]戴俊.房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J].地产,2019,(21):97+99.
- [4]陈培成.房屋建筑工程施工现场进度及质量管理的探讨[J].低碳世界,2020,10(05):104-105.
- [5]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020,(11):133.
- [6]张思庆,许青松.分析提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].居舍,2020,(09):126.
- [7]李京英.房屋建筑工程的施工质量管理探析[J].建材与装饰,2020,(06):215-216.
- [8]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用,2020,(06):187-188.