

建筑施工现场管理的优化及质量监督策略

杨磊

滕州海德公园地产有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3323

[摘要] 我国建筑行业飞速发展,作为建筑工程中的重要项目,对施工的现场进行严格监控和管理是十分必要的。近些年来,我国在建筑施工现场的管理方面已经小有成就,形成了比较完善的管理模式和系统,但在具体的实践过程中仍存在一些不足。本文简要阐述了我国建筑施工管理的基础原则和现场施工存在的问题,在此基础上,对如何提高建筑施工现场的管理和质量监控做出分析。

[关键词] 建筑施工; 现场管理; 质量监督

引言

采用科学合理的管理方式,对提高施工的质量具有重要作用,而且可一定程度地减少投入成本。因此,对现场施工质量管理中存在的问题进行科学分析,有助于提高质量管理意识,进一步完善施工质量保障体系,这将为我国今后的建筑施工现场的管理和发展奠定基础。

1 建筑施工进度以及现场管理原则

在施工过程中,必须在遵循建筑施工管理原则的基础上,提高建设管理水平,并按照管理标准对设施现场进行严格的监控。施工建设中的现场管理是建筑施工质量的重要影响因素,对施工质量提升起到决定性作用。在建筑工地,根据管理的相关标准,就施工过程中的具体问题进行深入研究并及时制定应对方案,可有助于企业市场竞争力的提升和增长。对施工现场的内部进行合理调整和严格管控,积极提高建筑的技术水平,保证施工现场的进度和质量。

关于管理施工现场的原则,主要有以下两点:(1)注重经济效益原则。施工监理的主要目的是确保建筑物的施工质量,但应注意,在此过程中必须遵守施工经济效益的原则。控制好施工成本与经济收益之间的关系,避免发生因安排不合理发生的工期延误等问题,树立积极的施工理念,在确保建筑施工质量的基础上尽量降低施工成本,获取更大的利

润。(2)坚持科学实用的建设原则。施工过程中对施工现场的管理和监控是保证施工工作顺利进行的重要手段。施工现场的管理必须遵循科学,合理的施工原则,根据相关标准和要求,实现施工现场管理的规范化,专业化,可更好地推进建筑行业现场施工管理的发展。

2 建筑施工现场管理中存在的问题

2.1 人员管理问题

针对施工项目中技术特点,建筑施工现场的人事存在管理不足的问题。首先,建设周期长,施工项目多,涉及的相关环节都需要建筑人员的严格把控,但有些施工项目的工作人员素质不高,对建设项目的最终质量和效果都会有一定影响。其次,建设人员对施工技术的要点掌握不牢,如果没有严格的人员管理体系,会降低施工项目的整体质量,也会对施工现场人员的管理造成阻碍^[1]。

2.2 现场施工质量管理体系缺乏完善

建立相对全面的施工质量管理体系是保障现场施工有序进行的重要前提。就目前的状况看,仍有一些建筑公司一味追求经济效益,而忽略了施工现场的监管和项目的质量控制。建立完整的施工质量管理体系可以有效推进施工进度,实现阶段性目标,但是,在工程项目的有关部门中,却没有一套完整的施工水平监控体制,对施工目前状态和目标没有

清晰认知,机械地推进施工进度,导致质量和收益的双重下降,还容易引发一些安全事故,造成严重影响。

3 提升施工现场管理的优化措施

3.1 项目施工现场管理优化内容

优化建设项目现场管理模式,需要监管人员从项目现场管理的标准入手,有效控制建筑施工过程中的各个方面,进一步提高建设项目现场的管理水平,确保建筑的质量安全。具体来说,可以组织施工人员进行技术培训,学习建筑规范,把握质量要求,了解相应的工序和施工要点。同时,加入实践演示来指导施工进行,在每个工序之前需要进行模型构建,在达到标准后才能启动施工。深入优化所有项目施工现场的管理制度,达到管理目标和质量保证任务。使用科学方法进行工作安排,对生产和运营效率的提高十分有利。优化人力资源,提高工作人员的整体思想和能力水平。使用配额管理等方法减少材料消耗,能源消耗,资金压力等问题,可有效控制建设项目的成本。合理地组织施工工作,通过标准化的运营管理实现对施工项目的质量管控^[2]。

3.2 加强施工质量管理体系建设

加强施工现场的质量控制环节,制定合理的建筑安全管理制度,完善好现场施工体系,保障建筑的质量符合相应的标准,划分好岗位职责要求,树立好员

工的信心,科学的管控人员。前期要做好安全防护工作,落实好持证及戴好安全防护设备才能上岗。在施工过程中,施工人员及现场其他人员都要互相沟通交流,做到信息透明化、公开化,发现问题及时解决,对隐瞒问题的人员要进行思想教育及处罚,施工人员做到信息交互,这样可以使数据在人员中得到传输,便于及时对建筑数据做相应补充。监管人员负责处理好监督管理及协调人员工作,对施工的初期、中期、末期及验收等都要进行监管,使作业人员更能高效的完成施工任务,也能发挥好各个部门的职能效应。

3.3把控施工材料的现场投入

施工材料的选购是关乎建筑质量品质的重要因素,在工程开始前,相应的部门应该做好材料市场的调研工作,对材料的品质进行检测、比对、分析等,对材料的制造商、经销商,对供需渠道进行充分了解也有利于提高自身的优势,把控好质量安全关卡,抵制不合格的材料进入施工现场,首选行业信誉的较高、品牌效应强、客户好评率高的材料,为节省成本支出提高企业收益。也要选择性价比较高的材料,做到货比三家,留出备选方案,避免在材料选用上面受到限制。加强施工现场的材料摆放次序,做到进出人员登记管理,材料存放处设置好消防设备等安全设施,放好除潮垫,提高工作人员安保意识,做好防火防水防盗等工作,便于为日后的工作的顺利开展,做好相应物资的准备工作。

3.4完善施工现场质量监督工序

现场施工中监督管理作业必不可少,而且需要贯穿整个施工过程,明确好监督作业具体做哪些内容也是非常重要的。首先施工监管中,施工人员要把质量安全放在首位,提高人员的风险意识,把施工人员的工作需求尽量处理好,做好相应的质量策划工作。然后,加强人员的专业培训和思想教育,工作人员要以设计图纸作为施工标准,切勿出现盲目操作、独断专行的现象,合理的分配好施工任务,每个环节抓好质量工作。最后就是要把监督管理工作抓实抓细,对于管理的漏洞需要及时填补,强化和完善好岗位职责奖惩制度,对于每个岗位认真负责人员做到奖励表扬,处罚失职人员、操作不规范、未按照计划进行的施工人员。只有把监督管理工作做好,才可能进一步的提升质量环节,这样才会推动建筑行业向前发展^[3]。

3.5在建筑质量监督下建设质量监督工作体系

为履行相应的行业监管法律义务,监管人员要认识到法律自身的强制性,相关人员需要熟悉并掌握法律的要求,规范好行业监管需求。监督管理工作也需要随着项目的开展运行不断的去适应、变革、完善,不断探索发现问题,优化好管理模式,强化人员质量风险意识,定期开展思想工作,把质量监管环节做到实处,督促好建筑施工单位建立健全相应的管理制度,使企业内部形成稳定的质量体系,管控好

技术变更或设计图纸更改的任务,把一切可能发生的隐患都扼杀在萌芽期,严格把控质量关卡。除此之外,要做好复核工作,对于材料的复检要认真对待,配件零部件等材料需要现场检验核实清楚,对于有劣产品及时报备处理,确保工作精益求精、态度慎思笃行,这是工作岗位的认真负责,更是对建筑的质量安全保障。

4 结束语

依照上述观点看,施工现场的管理工作确实是建筑行业的中坚力量,管理的优劣直接影响着成本支出占比、质量安全好坏等问题,现场施工管理会涉及许多方面的问题,前期需要有配套的管理制度作为支撑条件,中后期需要有应急的处置办法,即应急保障机制,对项目进行逐项分化管理,细化工作内容,层层把控质量环节,是保障建筑质量安全的重要措施。我国建筑行业发展迅速,高效的行业管理水平才是通向未来发展的钥匙,与时俱进才是大势所趋。

[参考文献]

- [1]陈赤.分析建筑施工现场管理的优化及质量监督[J].建材与装饰,2017(06):204-205.
- [2]成玉峰.建筑施工现场管理的优化与质量监督分析[J].住宅与房地产,2016(18):192.
- [3]曲颖.试论建筑施工现场管理的优化及质量监督[J].科技与企业,2013(08):38.