

谈建筑工程项目建设的施工进度管理分析

汤文嘉

浙江佳锐园林建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3332

[摘要] 建筑工程项目建设具有施工周期长、工艺复杂、规模大等特征,使得建筑工程项目建设的施工进度管理具有一定复杂性、系统性、综合性,并且施工进度管理的好坏直接影响着建筑企业经济效益,基于此,本文阐述了建筑工程项目建设的施工进度管理重要性,对建筑工程项目建设的施工进度管理影响因素及其措施进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程项目; 施工进度管理; 重要性; 影响因素; 措施

随着我国社会经济的不断发展,我国的建筑工程建设越来越多,在所有的建筑工程建设中进度管理和协调管理发挥了巨大的作用,促进了整个工程的顺利建设。随着建筑工程规模的不断扩大,越来越多的建筑企业开始不断加强对于进度管理和施工进度管理的应用,不断的提升建筑工程建设的质量和效率。笔者将在本文中对于建筑工程项目管理中施工进度管理进行详细充分的讲解,希望能对相关人士起到指导作用。

1 建筑工程项目建设的施工进度管理重要性分析

建筑工程项目建设的施工进度管理重要性主要体现在:

1.1 有利于提升工作效率

建筑工程前期准备工作中的企业均通过对工程量的核算,编制相应的工期规划,并结合施工进度管理的手段,对其实施动态化监督管理,用以保证规定期限内项目竣工且交付使用。在此过程中,建筑施工进度管理,不仅是对施工质量的把控,还是提升工作效率的根本。

1.2 有利于控制工程成本

建筑工程属于耗资巨大的大型工程项目,所涉及到资金量较大,通过开展建筑施工进度管理,可以加强对工程成本的控制,对于减少资金浪费现象,提高资金利用率具有重要意义。建筑工程成本涉及到施工材料、施工设备、施工人员等多个方面,在对施工进度进行管理时,

能够严格控制材料数量及进场时间,制定科学的采购计划,通过减少库存来降低施工材料存放的管理费。同时通过加强对施工设备的维护,能够保证其工作性能的良好性,减少设备维修成本。并且根据实际施工需求,还能对施工人员结构进行优化调整,减少人工费的支出。

1.3 有利于做好施工组织计划

制定科学的施工组织计划是开展建筑施工的首要工作,能够保证工程项目合同的合理性,确保建筑企业得到相应的施工报酬。通过开展建筑施工进度管理,能够结合实际工程情况以及施工要求,设计更加科学的施工方案,合理安排施工工期,保证在规定的时间内完成施工,避免因超出合同规定工期出现赔款现象。同时,当自然环境、材料供应、施工设备等因素对实际施工造成影响,与制定好的施工方案出现较大偏差时,可以通过施工进度管理实现动态调控。

2 建筑工程项目建设的施工进度管理策略分析

建筑工程项目建设的施工进度管理策略主要表现为:

2.1 加强施工进度计划可行性的检查

承包商在竞标之前就会根据当地的实际情况准备一份详细的施工进度,在竞标成功之后,承包商会再次对当地进行实地考察,结合相关的法律法规及合同工期等,对前期的进度进行修改和完

善,保证施工的顺利进行。一般来说,进度书的内容包含工程开工前的准备、劳动力的相应安排、所需物资的供应、施工的技术及工艺、施工人员间的相互配合等方面。编制这份进度的时候,要结合实际情况,将自然条件变化,材料供应变化,工程量变化等影响工程进度的因素考虑进去,详细拟出对应的措施,以便及时应对实际进度与计划进度产生的差异。

2.2 强化施工进度监督管理

对于建筑工程项目建设而言,普遍所需要的施工时间都较长,如果只制定一个最终的工程目标的话,在工程施工的过程中就难以把控施工的进程,这就需要进一步制定现场施工的阶段性进度目标。面对耗时长、施工量大的工程项目来说,在实际的施工过程当中,应分割总的工程量,划分成几个阶段性的工程分量,制定出具有时间范围的更为细致的施工方案,确保施工整体进程与计划相符的同时,适当提高施工效率,从而提升整个工程的施工进度。此外还应从施工的实际情况出发,实施更加合理的施工材料的管理方案,避免施工材料出现堆积浪费或者短缺情况。

2.3 跟进落实施工进度计划的实施情况

建筑施工管理过程中,许多因素都严重地阻碍着施工进度,这些因素大概有施工管理不当、施工监督不当、施工

技术运用不当等。所以,施工进程中的检查工作绝对不可或缺。各级管理人员在整个施工过程中都应该时刻保持高度注意力,时刻监督和检查下属的工作进度,避免组织涣散,导致施工过程中部分工作没有做到位,影响整个工程的进度和质量。另外,施工过程中,必须要加强对施工技术的管理,加强施工人员对于施工技术的了解,防止新科技在施工过程中的应用不当,使得整个工程出现问题。

2.4调整施工进度计划

许多自然因素是在施工过程中难以避免的,对于这种情况下所造成的工程进度延误,就需要相关人员及时调整与多方协调。并且需要对施工现场的实际情况采取实时监督管理,对可能产生影响工程的因素进行风险评估,并制定相对应的规避方案。而对已经产生的影响,相关人员则要与施工团队沟通,修改下一步施工方案,以保证工程在规定的时间内完成。

3 建筑工程项目建设的施工进度管理影响因素分析

建筑工程项目建设的施工进度管理影响因素主要有:

3.1资金投入因素

建筑工程施工能否顺利完成很大程度上取决于业主的资金投入情况,资金投入充足,在提高施工效率的同时还可以保证施工在规定工期内顺利完成甚至提前。资金补充在建筑工程施工中出现差错,一般有以下因素导致:第一、提供资金的业主自身出现问题;第二、部分项目使用资金超标,与工程初期预算成本

费用无法达成一致;第三、资金初期预付款项超过预定时间仍没有进行交付。

3.2施工环境因素

建筑工程项目施工一般在自然环境下进行,对环境的依赖性很大。建筑工程项目的施工时间较长,施工应选择合适的地点进行,要综合考虑气候、地形、水流等环境因素,避开不利因素,尽量创造良好的施工环境。在保证施工安全的同时也保证了施工进度。社会环境是影响建筑工程项目施工进度的另一重要因素。社会大环境经常发生变动,如工人罢工,经济危机,合同纠纷,新法规、新政策的出台等。

3.3施工质量因素

建筑工程项目施工交叉作业多,因此安全、质量隐患较多,而一旦出现安全、质量事故,施工进度必将受到影响,因此建筑工程项目施工进度计划顺利实行离不开相应的保障控制措施,因此需要加强施工质量控制:第一、严格材料采购质量控制。材料质量是影响工程质量及进度的一个重要环节,项目经理部应严格控制自购工程材料的采购渠道,材料进场后需组织甲方及监理人员共同进行验收并及时复验,要查厂名、地址、商标、生产日期、外观规格等,防止假冒伪劣产品。第二、做好施工过程质量控制。从业人员在施工前需进行质量培训教育考核,主要明确工程特点、质量保证、注意事项等。技术要求、工序流程、质量标准、安全措施等内容由质量、技术负责人在每项工作开展前进行交底,质量控制小组进行监督。

3.4施工人员因素

施工人员是施工的主体,施工进度受其工作质量的直接影响。一些工程管理人员由于自身的职业素质不高,没有及时审批、反馈重大方案,拖延了施工进度。设计单位的人员耽误设计交付时间,办事效率低下,也对施工进度造成一定影响。有些施工现场的管理人员违反施工管理规定,错误估计施工人员的技术水平,没有准确的评估施工难度,导致了施工失误的发生,严重影响施工进度。

4 结束语

综上所述,随着城市化建设进程的不断加快以及科技的进步发展,使得建筑工程项目建设变得越来越大型化、复杂化,建筑施工企业竞争越来越激烈。而施工进度管理是提高竞争力的重要手段,因此建筑施工企业要想提升自身在市场上的竞争力,必须加强建筑工程项目建设的施工进度管理。

[参考文献]

- [1]韦景曙.建筑工程施工进度动态控制方略谈[J].四川水泥,2018(02):263.
- [2]郭华荣.房建工程施工进度控制措施分析[J].门窗,2018(01):67+69.
- [3]田正.分析房建工程施工进度管理方法[J].低碳世界,2017(32):185-186.
- [4]强鹏.建筑工程项目管理中施工进度的管理浅述[J].建材与装饰,2016(46):123-124.
- [5]赵青.论建筑工程项目管理中施工进度的管理[J].建筑工程技术与设计,2019(7):3344.