

谈工业与民用建筑工程管理问题分析

杨咪

浙江中鹰建筑有限公司

DOI:10.32629/bd.v4i6.3372

[摘要] 随着市场经济的快速发展,国内建筑市场也进入了蓬勃发展。但是,当下我国建筑行业在其建设质量方面仍存在很多问题,从而给建筑物带来了安全隐患。文章首先探讨了工业与民用建筑工程管理中存在的主要问题,进而就如何加强工业与民用建筑工程的管理与发展提供了一些可行性的思路。

[关键词] 工业与民用建筑; 工程管理; 问题; 措施

随着社会不断发展,居民生活水平得到了极大的提高,因此建筑需求不断增加,在这种环境的影响下,对建筑工程的要求也越来越严格。然而在具体的实践操作中仍然出现了许多建筑问题,这些对我国工业和民用建筑工程都产生了极大的影响。所以加强工业与民用建筑工程管理尤为必要。

1 加强工业与民用建筑工程管理的重要性

针对如何加强工业与民用建筑工程管理等问题,首先要了解建筑工程管理在中国建筑业中的重要性,就工业建筑而言,国家的发展离不开工业的发展,国家要想繁荣富强就必须发展工业,在当今时代科学技术是发展的第一动力。所以在工业的发展建设中也要利用科技进行发展,科学的建筑工程管理有利于工业建筑长远发展。由此可见,科学有效的工程管理对工业的发展是多么重要。谈及科学的工程建筑管理在民用建筑中所体现的作用就是促进居民的日常生活、学习以及工作,开展文化活动以及娱乐运动。

2 工业和民用建筑工程存在的主要问题

2.1 施工人员素质参差不齐

由于我国建筑行业的发展经验不足,在工业和民用建筑施工技术上存在着很大的缺陷。我国的建筑施工队伍之间的工人之间的技术交流不足,难以达到高质量的完成工业和民用建筑的施工建

设。实行监理行业准入制度以来,我国监理队伍的相应专业知识和基本素质,有了很大的提高。部分监理工程师,从全国执业考试中获得;近年,部分省、市,经过主管部门考核,很多从事监理工作的人员,获得监理工程师的职业资格。但是,从整体素质而言,仍然还不能适应监理市场的需要。很多的建筑施工队伍缺乏专业的知识,以及专业的训练,整体素质大大下降,使得现场施工过程中的安全问题频发,阻碍了工业与民用建筑行业的发展与进步。

2.2 管理机制存在缺陷

我国工业和民用建筑施工过程中没有统一的标准进行施工,是因为存在着质量管理体系不健全。那么在生产过程中就非常容易出现施工的安全隐患,加上后期工作不足。对于检查验收阶段未进行仔细的验证处理,后期验收工作不到位,没有一个具体的验收标准,使得对工业和民用建筑施工控制不到位,没有一个完善的质量管理控制体系。

2.3 施工材料问题

建筑材料为建筑施工的安全性提供了保障,某些施工单位为了节约施工成本,用劣质的建筑材料进行施工,给建筑施工带来了十分严重的质量安全隐患。建设成功的建筑一旦出现质量问题,很大部分原因是因为建筑材料的问题。建筑材料的进购,存放以及监管中出现的纰漏,都会对建筑材料造成一定影响。

2.4 施工现场缺乏管理

工业与民用建筑施工过程中对于施工现场的管理却常常被忽略。监理工程师不按时到位,没有起到监理的作用,甚至还存在监理无证上岗的问题。另外一些施工单位一心追求经济利益,对于工程监理根本不重视,使得在现场施工即使出现一些违规行为也不会进行深究,另外在施工过程中对材料等问题没有严格审核,造成了审核关卡形同虚设。现场的施工管理不到位,极易出现施工不规范,出现施工安全隐患。

3 加强工业与民用建筑工程管理的主要措施

3.1 建立健全的工程施工管理体系

建筑工程管理质量的好坏主要取决于是否有先进的管理水平和技术,因此,要积极引进学习国外的先进经验技术和管理模式,根据国内的实际发展情况,制定符合国内发展的工程施工管理体系。通过建立健全的工程施工管理体系,加强工程的施工管理和施工质量。首先,完善施工管理体系,建立健全的生产规章及管理制度,成立项目管理小组进行各项施工的管理工作。其次,精简施工人员,明确职责权限,提高管理效率。再次,制定好施工设计方案,确保工程的施工进度和质量得到有效控制和管理。再次,建立健全的工程质量保障体系,严把工程施工技术交底及质量交底程序,优化工程质量检查制度。实行现场负责人技术责任制,科学划分各级技术管理人员的权限,严格规范施工人员的操作流程。

3.2加强施工进度控制

工业和民用建筑工程的管理拥有很多内容,而进度管理就是其主要管理的内容,要保障工程的进度就需要在很多方面进行配合而不是单方面的保证,只有设计方与施工方以及投资方相互配合与合作才可以确保整个工程的进度。工程的进度是指从工程开始立项到设计与运算以及施工和验收等工作步骤需要的时间总和。在进行进度管理时,建设单位不能为了早受益或降低工程造价而人为压缩工期,要按施工进度及时向施工单位提供资金保障。根据实际情况编制合理的计划,将任务层层分解,落实到具体单位。在建筑企业招标的时候,根据相关具体情况确定建筑物的计划工期,并提供合理的计划安排,对施工的各个环节进行严格的控制,对工程计划完成情况进行综合分析,及时通报施工进度,保证建筑施工现场质量。

3.3加强现场施工管理

第一,提高对施工现场人员综合素质的管理。工程中标后,应根据工程实际规模和特点选择人员,根据每个人的专业和特长合理安排岗位。定期对施工现场人员进行培训,提高施工管理人员的综合素质,让他们在实际的工作中加强对质量管理工作的重视,认真履行自己的职责,加强管理队伍的建设,并建立相应的奖励制度,对做得好的施工现场质量管理人员实施奖励。第二,严格控制进场原材料质量。由于施工原材料的质量直接决定工程质量,因此原材料质量是工程质量保证之根本。为了保证施工原材料的合格,采购人员必须要加强

对原材料的采购、进场验收以及现场检查等各环节的管理工作,采购的时候采购人员应该对市场环境进行考察,货比三家,选择质量可靠的供应商进行原材料采购,并在原材料的运输过程保证原材料的质量安全,加强对进场原材料的规格、数量、型号等方面的检测,以及进行现场验收,从而保证材料的合格。第三,加强对现场施工设备的管理。建筑施工中的机械化程度越来越高,要根据工程施工实际需要合理安排、调配施工机械,在满足施工需要的同时又要考虑节约成本。施工过程中要随时对机械设备的工作性能及工作状态进行检查,定期对所有机械设备进行检查、保养,避免质量事故的发生。第四,建立安全生产责任制,强化施工现场安全管理力度,做好相应的安全防护措施,切实保障施工人员的生命安全,最大程度的避免各类安全事故的发生。

3.4加强验收管理

建筑工程的验收工作通常包括分项工程与分部工程以及单位工程的验收等,它是进行工程管理时最后的工序,其具体内容:首先是分项工程的验收,分项工程通常是通过施工单位来组织相关的人员来进行检查和验收,同时把验收的相应记录提交到监管部门并由其核查与确认;其次是分部工程的验收,在工程施工的过程中,通常把工程承包给各个部门,分部工程通常是在各个分项工程的验收前提下来根据分部工程相应的质量标准来进行验收;最后是单位工程的验收,在单位工程施工结束以后由施工的单位进行自检,然后再自检符合标准以

后,向相关监管工程师发送验收申请,相关监管工程师收到验收申请以后,审查保证工程质量的资料并且组织相关人员到现场进行检查,对照检查结果和合同以及规范标准,最后对其质量进行判断并决定是否验收。

总之,加强工业与民用建筑工程管理,是建筑行业必须要加以重视的。应全面加强工程质量管理、进度管理、施工现场管理、安全管理及验收管理环节的管理水平,为建筑行业的发展奠定良好的基础。此外,在未来的工程发展中,应该积极的迎接激烈的竞争挑战,在不断地发现并解决问题的同时,应利用专业的知识水平与细化的发展内容来发展多元化的管理模式,不断的积累与学习先进的经验,更好的开展工业和民用建筑工程。

[参考文献]

- [1]苑桂鹏.工业与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理研究[J].门窗,2019,(23):89-90.
- [2]冯丽娜.工业与民用建筑工程管理现状及解决对策[J].门窗,2019,(12):54.
- [3]马红文.民用建筑工程设计质量控制对策探讨[J].地产,2019,(23):19-20.
- [4]和海波.当议民用建筑工程中空 心 墙 施 工 技 术 [J]. 中 国 标 准 化,2019,(24):28-29.
- [5]王永明.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].居舍,2020,(14):150.
- [6]严乃让.工业与民用建筑工程中的现场全过程施工技术管理研究[J].黑龙江科学,2019,10(04):110-111.