

论建筑施工工程的质量管理与控制

陈晟

东阳市金泽建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i10.3547

[摘要] 近年来,伴随着新时代社会经济的快速发展,建筑工程项目逐渐变得越来越多,施工质量管理更是得到了人们的高度重视。然而,根据相关研究调查发现,大部分建筑工程在施工质量管理上都存在些许不足,这些问题的存在不仅会影响建筑施工工程整体质量,而且会阻碍到施工工程顺利进行。基于此,在建筑施工工程中,采取有效措施,提高工程质量管理成为了建筑领域急需解决的问题之一。基于此本文就建筑施工工程的质量管理与控制进行探析。

[关键词] 建筑施工工程; 质量管理; 控制

中图分类号: TU7 文献标识码: A

1 建筑施工工程的质量管理与控制的含义

1.1 强化建筑施工工程的质量管理与控制,能够有效提高建筑工程的整体施工质量。质量管理是建筑施工工程中的重要内容之一,通过良好的质量管理与控制,能够有效优化建筑施工细节,避免因细节问题导致的施工隐患,进而确保建筑质量的稳固。

1.2 强化建筑施工工程的质量管理与控制,能够有效提高客户满意度。虽然人们对建筑物的个性化需求日益提高,但质量因素是用户选择的基本要素之一,没有良好的建筑质量,用户满意度则会成为空谈。因此,只有做好建筑施工工程的质量管理与控制,并在此基础上完善用户的个性化建筑需求,才能有效提高用户满意度,促进企业的长远发展。

2 建筑施工工程的质量管理与控制问题

2.1 人力资源配置。在整个建筑工程质量管控体系中,人为因素的影响不容小觑。我们都知道,人是工程建设的主要组织者与实施者,而工程质量控制也离不开人。换言之,人的思维模式与行为规律直接决定了工程建设质量安全等级。由此可见,人为因素成为建筑工程质量管控的关键内容。施工企业应当着重提高一线施工技术人员的专业技能水平,

强化综合素养,并激发其主观能动性,增强监督管理人员的技术能力,深化责任意识认知。不仅如此,还要求管理人员构建完善的监督预警机制,将施工风险降到最低,强化工程建设质量。

2.2 建筑工程管理意识不充足。意识指导实践工作,若是管理人员缺乏建筑工程管理意识,何谈能够充分地落实相关工作了。在情况之下,建筑工程的水平不能够得充分保障。产生建筑工程管理意识不充足的原因如下:一方面,在社会快速发展的背景之下,建筑行业竞争日趋激烈。为提高自身经济收入水平,部分建筑单位出现了通过一味地降低管理成本的现象。虽然建筑单位短期可保证自身获得可观收益,但是这种方法并不能够确保自身获得可持续发展动力。另一方面,施工团队会自带施工设备和材料,为保障自身利益,施工团队容易虚报施工设备和材料。这样容易加大建筑单位施工成本,并且建筑质量也会受到影响。另外,有的建筑单位不能够有效协调与施工团队之间的关系,以致两方容易出现矛盾与冲突。由此可见,建筑单位尚未认识到增强建筑工程管理意识对自身发展的积极意义。为改变建筑工程管理现状,建筑单位有必要重视建筑工程管理工作,强化管理意识。

2.3 工程部门配合度不高。现代建筑工程企业对于管理岗位的职能认知并不相同,即某些企业认为管理岗位应当根据管理项来设立专岗,职能要具有针对性,而也有企业认为管理岗位应当对所有管理项进行管理,职能需要具有综合性。在这两种认知下,企业管理人员在岗位上的职能发挥均有不同,但总体上总是存在缺陷,例如在专岗认知下,建筑工程企业针对实际需求要设立很多个岗位在针对工程进行管理时,各岗位的管理职能可能会出现内部冲突;在综合岗位认知下,企业管理人员的职能发挥容易出现深度不足,且难度较大的问题。综上所述可知,职能因素对管理岗位的实际作用存在限制,在均存在问题的条件下,往往会影响到工程质量。

2.4 管理制度不健全。首先,管理人员在日常工作开展当中,由于缺乏施工评判标准和奖惩机制,导致工作迟迟难以落到实处,工程管理的实际价值缺失。其次,各级部门职责不清,施工质量意识和安全意识缺乏,在施工期间,由于工作人员综合素质良莠不齐所导致的操作失误和资源浪费等情况屡有发生,而管理体系和专业质量安全部门的建设又不够完善,严重制约着企业施工质量的提高。此外,建筑工程企业作为污染大户,在施工期间所产生的废料、污染气体、颗粒

物以及噪音等因素,不断恶化环境,与当前我国低碳环保理念相悖,又缺乏相关的管理措施进行治理,久而久之势必形成顽疾。

2.5施工材料质量不合格。在当前房屋建筑施工中,建筑材料是其中重要的组成内容,而房屋建筑工程整体的质量则与建筑施工材料有着紧密的联系。但是当前我国很多施工单位为了减少成本开支,增加经济收益,在选择施工材料的过程中都是选择最低施工标准的材料,但是这样一来就会对房屋建筑工程的质量产生严重的负面影响。在实际的房屋建筑使用过程中:楼板厚度不足、建筑隔音效果不足、建筑存在渗水问题等现象也非常普遍。除此之外,如果建筑施工材料的质量较差,还有可能会发生外墙体施工材料脱落的现象,从而大大缩短房屋建筑的使用寿命。此外,还有可能存在房屋保温效果较差的现象,也会对房屋建筑的正常使用产生严重的负面影响。

3 建筑工程施工管理质量控制措施

3.1不断提高建筑项目管理的技术水平。建筑项目管理的有关技术人员要不断提高自身的专业素质,提高自己的专业技能,只有这样,才能不断提高建筑项目管理的技术水平。虽然我国建筑项目管理的技术水平与发达国家仍然存在着一定的差距,但是,我国有关建筑项目管理的技术水平已经达到了一定的高度,不过,虽然已经达到了一定的高度,但仍然不能促进我国建筑项目管理工程的不断发展。有关的技术人员一定要根据我国建筑项目管理出现的问题提高自己的技术水平。技术水平的高低体现了我国建筑项目管理的水平,因此,有关的技术人员一定要不断学习借鉴其他国家的先进技术水平,从而促进自己技术水平的不断提升。

3.2加强绿色施工管理。绿色建筑是指建筑过程中所使用的材料和产品的性质,都是节能环保的,在这样的建筑中部分或全部使用可再生能源。绿色建筑是国家能源在实施绿色建筑管理过程中的重要部分,企业首先要有贯穿于整个建设项目的绿色管理理念,不仅要节约能源,而且要慎重考虑关于环境友好型和环境友好型能源的选择。同时,要减少能源消费过程中的环境污染,才能基本实现绿色建筑。其次,要对建筑材料进行绿色管理,企业在选择建筑材料时,要注意使用低碳环保材料,并注意其性能,特别是水的使用。废水应按要求及时处理,合理选择水源,避免废水资源化。

3.3合理安排施工计划。若想切实提高建筑工程管理水平,施工单位应综合考虑施工现场的各方面情况,合理安排好施工进度,制定详细的施工计划,并督促后续施工严格落实。例如,在对某房屋项目进行施工时,相关单位根据工程项目的具体情况,在各个环节上作出了科学的安排,在各区域都进行了有效规划,同时还建立健全了相关管理体系,使得工程施工的安全隐患得到了有效降低,达到了预期的管理效果。除此以外,建筑工程的施工管理还应严格管控施工现场工作人员的各项操作,确保其与施工计划相符合,适当加强对于施工安全管控的力度,有效规范施工人员的行为,避免失误意外出现影响建筑施工质量。管理人员需在合理安排施工进度、制定施工计划,并严格落实的同时,记录施工过程中较为常见的施工问题,总结经验。另外,定期对施工现场进行安全检查,一旦发现安全问题则应立即向有关部门进行上报,并敦促其进行及时解决,并且管理人员还应对事故的成因进行仔细分析,同时做好防控措施,以免在后续施工反复出现。

3.4促进管理层人员的素质的提升。建筑项目管理工程的管理层对于整个项目工程有着非常重要的作用,管理层工作人员一定要不断借鉴其他优秀人员的管理经验,同时深化自身管理认知,不断提高自身的管理素质。通过学习先进的管理经验,并将这些经验运用到建筑项目管理的过程中,只有通过这种方式,管理层才能够被传统的管理模式所限制,不断借鉴吸收新的管理经验,从而促进建筑项目管理的不断进步与发展。

3.5注重施工管理的细节监管。在施工过程中,除了严格划分人员岗位职责、做好施工前的工作准备、加强原材料质量把控、注重施工设备把控等外,还需要高度重视施工管理的细节。在施工过程中,要注重考察施工环境,记录工作设备的零部件支出,机械设备的维修费用,施工建筑设备的误差范围,操作人员是否持证等细节,从细小处着手,规范施工过程的行为准则,提高房屋建筑工程整体的质量。

4 结语

综上所述,在建筑工程建设的各个阶段,施工企业应重视质量管理与控制工作,针对引发建筑工程出现质量问题的原因,施工企业实施有效的管理和控制措施,防止工程出现质量问题的同时,还能加快工程建设速度,从而创造更多的经济效益。

[参考文献]

- [1]张策,胡金龙.建筑施工工程的质量管理与控制分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):340.
- [2]刘天龙.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].城市建设理论研究(电子版),2015,5(14):4539-4540.
- [3]吕吉.建筑工程管理质量及施工质量控制改进策略分析[J].工程技术研究,2019,4(8):142+189.