

浅谈公路工程项目建设的现场施工管理

孙逊 薛方琪

沐阳县交通重点工程服务中心

DOI:10.12238/bd.v4i10.3549

[摘要] 当前社会经济发展形势下,公路建设事业不断发展,对公路工程建设也提出了更高标准的要求,施工现场管理作为公路工程建设中的一项重要内容,其管理的科学性和有效性直接影响着公路工程整体建设质量,因此在公路工程建设中,应当结合工程实际加以全面分析,准确把握施工现场各环节,加强施工现场管理,从而全面提高公路工程建设质量。本文基于公路工程施工管理内容出发,探讨施工现场管理方法,并提出公路工程建设中施工现场管理的相关建议,仅供参考。

[关键词] 公路工程; 建设; 现场; 施工管理

中图分类号: TU71 文献标识码: A

在公路工程施工中,施工现场管理和工程质量直接有紧密的关系,通过做好现场管理工作,可以更好地提升施工质量。在具体的公路工程施工建设期间,由于多种因素的干扰,致使施工质量问题屡禁不止,严重影响了公路工程的整体进步。因而,为了能够有效的对这些问题进行解决,在今后的施工作业期间,应该有效的开展施工现场管理工作,科学的对管理方案进行制定,以确保在有效提升工程进度的同时,还可以为企业带来更大的经济利益。

1 公路工程建设施工现场管理的内容

在公路工程建设过程中,施工现场管理作为工程中的承上启下环节,具有一定特殊性和复杂性,在实际管理过程中极易受到天气或季节等因素的影响,导致公路工程施工进度受阻或施工现场管理有效性不足等。因此在公路工程建设中,应当充分做好施工现场管理工作,并结合公路工程施工的流动性强、施工周期不稳定等特点加以综合分析,通过各单位之间的协调来保证施工现场管理的有效性。

在公路工程施工现场管理过程中,施工准备工作属于基础性环节,要求在开展正式施工之前充分做好公路工程施工的准备工作,确保施工多方面处于良

好的协调均衡状态,为后续各项施工操作提供极大便利,以推进整个公路工程建设顺利高效开展。施工现场管理工作中,资源与机械设备的管理也是一项重要内容,在公路工程建设过程中,应当采取可行措施对施工人员、机械设备以及材料采购等进行科学化管理,结合施工现场实际情况以及天气因素等加以科学化分析,以便及时调整施工现场管理方式,结合工程建设实际需求制定科学合理的施工计划,并落实到实际施工现场管理工作中,提高人力物力资源利用的合理性,从而全面保障公路工程建设综合效益。

成本控制也是公路工程建设施工现场管理中的一项重要内容,若想要全面提高公路工程建设质量,推进公路建设事业的稳定发展并满足企业自身经济效益,应当基于成本控制的基础上充分发挥其优势,优化资源配置,维护施工单位的综合效益,保证公路工程建设的顺利开展。

2 公路工程施工现场管理的特点分析

当前,在具体的公路工程建设过程中,针对现场管理这一工作,其具有很多的特点,包括:系统性、专业性以及动态性等,具体分析如下。第一,系统性特点。针对公路工程施工项目而言,其是一个

统一的整体,各个项目之间具有较强的关联性,不会单一的存在。因此,在实际的施工现场管理过程中,只要强化对现场的整体性管理,那么管理过程就会有计划,有步骤的实施,从而有效的对管理水平以及效率进行提高。第二,专业性特点。针对公路工程建设项目来说,其与其他的项目存在很大的差异性。因为公路工程建设并不是在一个固定的位置进行施工建设,而是需要在不同环境以及不同地势的地方开展施工工作,施工过程具有较强的繁琐性,难度也相对较大。因此,在具体的施工现场管理工作开展过程中,管理人员除了要对公路工程施工的质量进行合理管理及把控外,还需要加大对施工成本以及进度的控制,以确保施工作业开展的顺利且有序。第三,动态性特点。在实际的公路工程施工工作开展过程中,施工现场往往会随着施工进度改变而不断变化。所以,一定要强化对施工过程的管理,实时监控施工过程,通过采取有效的办法,合理的对现场进行管理,以保证公路工程的质量能够提升,施工的效率可以提高。

3 公路工程现场施工管理存在的问题

3.1 施工材料质量较低

在材料市场中,公路工程施工材料的质量有高有低,劣质施工材料是普遍

存在的,这些施工材料的价格相对低廉,有些企业十分重视经济利润,进而会选择质量较低的施工材料。在施工现场管理中,由于监督工作不到位,不少劣质材料会进入施工现场,一旦这样的材料应用在了公路工程中,就会影响公路的施工质量。另外,在施工现场中,材料存放具有较强的随意性,会使施工现场处于混乱局面。

3.2 安全管理不严格

公路工程施工现场实施有效的安全管理,能够防止发生安全事故。可是,如今的公路项目施工过程中,有些施工企业过度重视成本和进度,进而对现场安全管理有所忽视。在施工现场,制定了安全管理制度,可是不能严格执行,不重视现场安全管理,安全管理人员和项目不相符,没有设置有效的安全防护设备,进而会产生施工安全隐患,也不能及时发现和整改,进而会容易发生因急于赶进度而有安全事故发生。

4 公路工程施工现场管理的优化措施

4.1 强化施工现场安全管理

由于公路工程的地势复杂性和操作的不确定性,施工安全的问题也必须真正重视起来。在施工过程中很多因素都会造成对施工人员安全的威胁,需要管理者认真对待,把安全责任落实到每一个人。与此同时,在现场施工过程中,一些意外的因素也是在影响施工的安全和进程,甚至还会发生更严重的工程事故。这就要求管理者在观念上就要重视施工安全的问题,在施工过程中主动寻找安全隐患,及时排除,然后根据一些特定的情况,有针对性地制定相应的安全防护措施,实现真正的安全管理。

4.2 强化施工现场的质量管理

在公路工程建设过程中,公路工程施工现场质量管理,应当秉承预防为主

的思想,强化事前、事中的控制,加强对公路工程各道工序检查。而且要加强施工质量的事后监控,将相应的经验体现到下一个工作环节中。此外,当完善方案制定工作后,要做好技术交底工作,严格审查施工准备阶段内容。政府及相关部门要注重发挥自身的职责,发挥自身的监管职能,加大对公路工程施工现场管理力度,督促现场操作人员严格执行相关操作标准,合理规范其操作行为,进而提高现场质量管理水平,进而全面提升公路工程质量。

4.3 公路工程施工进度管理

在编制公路工程进度计划时,为了保证其合理性与科学性,需要强化全面考量、科学分配、合理统筹。只有做好当前方面的工作,才能够保证进度计划的完善性。为了最大限度对工程进度进行有效控制,则应当在公路工程建设过程中,重点对实际进度与计划进度进行综合分析对比,从中寻找到与控制目标相背离的原因,并根据其原因制定相应的改进措施。此外,施工单位还需要确定总目标,结合公路工程具体情况,将建设总目标细分为每一个阶段,实现公路工程的每个阶段,在完成当前环节工作后,应当筹建监督小组,负责对公路工程进度进行监督管理,确保各个阶段目标可按计划完成,保证公路工程如期交付。

4.4 加强对施工现场施工技术的管理

合理的施工技术是保证公路工程顺利进行的保障,对公路工程具有重要的作用。同时还需要对方案进行审核和完善,使其达到相关技术标准。在技术交底过程中,具体可包括特殊工程技术交底与一般性质工程技术交底。在公路工程施工过程中,必须强化对施工全过程进行监控,并做好实际监控的记录,如若工

程建设中出现新问题、新情况,根据工程建设的需要,应当及时对工程计划及方案作出变更,使其更好的满足新的要求,确保工程建设顺利的开展。基于此,施工单位要根据现有条件,有针对性的选择施工技术,注重提高自身的施工技术水平,以此来保证公路工程建设的质量。此外,还需要不断完善技术管理责任制度。健全其管理责任体系,明确各级管理人员岗位职责,重点加强施工技术管理,同时要注重新技术、新工艺的引进,做好技术方面的交流,促进施工技术得到全面提高,以此来处理各种技术问题。

5 结语

总而言之,公路工程建设施工现场管理具有一定系统性和复杂性,为全面提高公路工程建设质量,应当在公路工程建设施工现场管理过程中掌握好现场管理的工作重点,针对当前施工现场管理工作中的重点和难点,采取可行措施及时解决施工现场存在的问题,加强公路工程建设施工质量控制,并加快施工进度,从而推进公路工程建设的高效开展,推进整个社会经济的不断发展进步。

[参考文献]

- [1]王胡明峰.公路工程管理中现场施工管理的应用[J].黑龙江交通科技,2020,43(11):217-218.
- [2]雷得鸿.公路工程现场施工管理难点和应对策略[J].黑龙江交通科技,2020,43(04):216+218.
- [3]罗汝兴.公路工程施工造价管理现状问题及解决措施[J].交通世界,2020,(26):169-170.
- [4]曾石.公路工程施工现场管理应注意的问题[J].科技创新导报,2010,(29):90.
- [5]张国银.公路工程建设施工现场管理分析[J].黑龙江交通科技,2020,43(4):203-204.