

浅谈建筑施工企业如何加强工程造价管理

李晓

乐清市双雁建筑工程有限公司

DOI:10.12238/bd.v4i11.3573

[摘要] 随着建筑市场的不断发展,对于建筑市场的竞争也在不断的加剧,在施工企业之间进行工程质量较量的同时,对于施工工程造价的控制也开始展开了竞争,因此施工企业合理控制工程造价,做好工程投标、合同签订、施工、结算阶段的工程造价管理,提高成本控制水平,是取得良好经济效益的有力保障。本文就建筑施工企业如何加强工程造价管理进行探讨。

[关键词] 施工企业; 工程造价; 全过程管理

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

引言

对于建筑施工来说,工程造价一直以来都是一个重要的问题,既要保证工程的质量,也要严格控制成本问题,这样才能保证企业良好的经济收益。在实际的施工中,要做到这一点是具有一定难度与挑战的。

1 项目施工全过程管理

1.1 工程投标阶段的造价管理

对于当前的建筑施工企业而言,最好的做法就是使企业本身积极参与到市场竞争的大环境中来。企业首先要做的就是抓好建筑施工项目的投标工作。

1.1.1 建立一个专业素质高的投标团队。在日常的工作中,企业应加强对工作人员专业素质和自身修养的培养,提高工程造价管理人才的综合素质。在一定程度上,建筑施工企业投标团队的素质以及对工作的态度直接影响着建筑项目投标的结果,所以建筑施工企业要吸引更多的优秀人才到投标团队,提高企业投标的中标率,增加经济利益。

1.1.2 认真阅读招标文件的各个部分,切实把握好业主的各种需求。尤其要注意的是,招标文件的技术标部分要仔细阅读,以免遗漏业主的投标工程的特殊要求,造成不必要的经济损失。在安排施工组织方案时,要在保证方案合理且可行的基础上,尽量节省投资成本。

1.1.3 合理确定报价。投资团队在对招标文件进行深入研究并把握其精髓的基础上,并结合建筑施工企业自身的实际条件,编制出合理的投标书。同时,在制定工程报价时,要采取一定的策略。具体要注意的事项有:在进行投标报价时,如果可以预料到可能会被取消的项目,则可以采用低价报价的方式;预期将会增加的工程,则可提高单价报价的方式。设计图纸上说明模糊或者设计出错的工程项目,日后很可能会修改工程量,增加项目的投入,所以在遇到这种情况时,应提高报价;对于说明不清楚的工程,则报价时应降低。

1.1.4 签订合同,明确双方的义务与责任,保护自身利益不受损害。投标中标后,建筑施工企业要与建设单位在公平的前提下签订合法,合理的施工合同,作为对双方行为进行约束,对双方利益进行维护的具有法律效力的规范。双方要在合同中明确约定双方的责任及义务,比如质量安全要求、工期、价款及支付方式、验收与结算以及合同争议的解决方式等内容。施工企业还要采取积极的措施,减少或杜绝工程款的拖欠,在签订合同时一定要留意业主的资金到位情况,而且签订并严格执行合同中的约定投入和收工程款的“同时率”的原则。这样,才不至于出现使施工企业大量垫资,而影响企业的经济效益,甚至将施工企业

拖垮的悲惨局面。

1.2 工程施工阶段的造价管理

1.2.1 建立高效的造价管理系统。企业应把造价管理部门放在造价管理的核心地位,其它各部门应与其密切配合。企业对工程的材料采购清单及发票复印件、工程变更、技术交底、施工方案和生产计划安排等资料的审核与接收,都应由造价管理部门进行统一管理。然后由该部门的预算人员进行分析比较,定期进行核算。当发现实际用量与预算用量有较大出入时,应彻底分析原因,并采取相应的补救措施。

1.2.2 在开展现场施工之前,要对于相关的施工图纸和方案进行详细的分析和研究,并结合施工现场的具体情况,进行合理的调整,并且按照施工方案提前做好相关人力、物料、机械设备等的准备。在施工组织的建设上,要进行合理的规划,提高管理效率,并且加强相关成本审核机制的落实,抑制工程建设成本的浪费和无谓提高。施工现场要做好技术管理,并且通过施工技术人员深入的参与到现场施工,更好的了解材料以及相关设备的使用状况,加强了解,更好的贯彻好成本控制的理念,真正的将施工现场的各种资源进行有效的整合和利用。

1.2.3 在施工现场的管理上,针对于工程量的进行情况,要进行合理的跟踪,

控制施工过程中的各项费用支出。首先,有效控制材料费,建筑相关管理人员要掌握市场材料价格信息的变动,进行多家供应商的产品质量和价格的对比,在保证产品品质的同时,选择价格优惠的材料供应商。相关经营部门要深入的了解市场行情,并且对于材料的市场价格变化规律进行科学的把握,提高对建筑材料的成本把握。其次,有效控制人工费,对于一些分包的施工环节,要保证现场签证制度的有效执行,做好项目定额管理,避免人工费用的增加。第三,有效控制机械费,技术人员在安排机械设备部门施工上,要根据实际现场施工情况和施工量规划,进行合理的设置,并且保证不同施工环节有条不紊的进行,提高机械的效率,而且能够降低机械成本。第四,有效控制非生产性费用,要想有效控制非生产性费用,就要聘用高水平的管理人才,能够为工程建设提供方面服务,达到良好效果。

1.2.4采取技术和经济相结合的手段。在工程中,经济与技术结合的好与坏,将直接影响到企业的经济效益和社会效益。施工企业的技术工作重点放在提高工程质量和保证建设工期上,说明企业重视社会效益这一面。但在这个前提的基础上,企业同时必须注重建设经济效益。如果一个建筑施工企业没有经济效益,面临生存的威胁,那么技术将是无源之水、无本之木。要充分把握好技

术与经济的关系,技术是手段,经济是目的。通过良好的技术手段使企业获得良好的经济效益是我们每个企业的最终目的。技术与经济两者相辅相成,忽视任何一个方面都会给企业造成严重的后果。因此,技术方案与经济管理相结合,能有效的加强工程造价的管理,提高企业经济效益。

1.2.5重视施工的签证,切实做好索赔工作。工程造价管理人员应熟悉招标书和合同文本规定的各项权利与义务,在企业的利益遭受损失时,要勇于抓住索赔机会,维护企业的合法权益。如设计变更、赶工、不可抗力、招标文件或合同规定以外的工程均要让建设单位或监理工程师进行及时的签证工作,并及时提出索赔方案。否则,会出现与建设单位、设计等单位的推诿扯皮现象,从而影响自己的声誉和经济效益。一般签证内容如下:(1)有经验的承包商不可预见的恶劣的自然条件和非承包商人为障碍;(2)建设单位或监理工程师中的书面变更通知书;

1.2.6建设单位或监理单位原因造成施工中断和工效降低,如:甲方供料不及时,资金不到位、图纸不到位等引起的索赔。另外,还可进行投保,进行风险转移,保证工程投资和企业利益得到有效保护。同时要注意索赔的有关资料的整理以及索赔的程序,为日后索赔工作顺利进行打下基础。

1.3验收结算阶段的造价管理

在施工现场的验收阶段,要做好结算工作,并且保证相关施工环节经过严格的审核,并且工程结算工作的相关资料齐备。只有保证相关资料的充足和真实有效。在施工企业相关造价管理人员开展施工管理中,对于工程项目中一些关于赶工、变更与合同外通常行为都要做好严格的签证管理,并且及时的对于相关索赔方案进行制定和提出,保证结算阶段索赔的有效进行,保证施工企业的整体利益。

2 结束语

总而言之,建筑施工企业为了加强工程造价的管理,提高自身的经济效益,应合理利用各方面人才,建立良好的造价管理系统,加强对工程造价实行全过程控制管理,使施工企业的工程造价管理水平及经济效益上一个新台阶。

[参考文献]

- [1]贺培志.建筑施工企业如何加强工程造价管理[J].砖瓦世界,2021(3):116.
- [2]陈登峰.加强建筑造价管理提高工程经济效益的思考[J].江西建材,2016(14):231+233.
- [3]蔡小萍.关于加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].商,2015(41):7-8.
- [4]蔡宁.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].工程经济,2015(7):26-30.
- [5]李璐.加强建筑造价管理提高工程经济效益[J].居业,2015(10):140-141.