

建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究

陈建峰

上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司

DOI:10.12238/bd.v5i3.3736

[摘要] 我国建筑工程项目虽然随着时代的进步也在不断的发展,但是却没有真正的在建筑工程项目管理上进行一定的创新,因为建筑工程项目涉及到的各项施工环节都比较复杂,需要相关负责人对于整体的项目管理工作进行合理的分配,让不同的部门进行相互协作,同时需要相关的负责人对其项目进行规范性管理,才能使建筑工程项目井然有序地开展起来。本文分析了建筑工程项目管理的重要性和现状,研究了建筑工程项目管理创新策略,以期提高建筑公司对建筑工程项目管理的重视程度,促进建筑行业发展。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 创新方法; 策略探究

中图分类号: TU-0 **文献标识码:** A

Research on the Importance and Innovative Methods of Construction Project Management

Jianfeng Chen

Shanghai Modern Architectural Design Group Engineering Construction Consulting Co., Ltd

[Abstract] Although my country's construction projects are constantly developing with the progress of the times, there is no real innovation in the management of construction projects, because the construction links involved in construction projects are more complex, and the relevant person in charge is required for the overall project management work to be reasonably distributed, so that different departments can cooperate with each other, and at the same time, the relevant person in charge is required to carry out normative management of their projects, so that the construction projects can be carried out in an orderly manner. This article analyzes the importance and status quo of construction project management, and studies the innovative strategies of construction project management, in order to improve the construction company's emphasis on construction project management and promote the development of the construction industry.

[Key words] construction project management; importance; innovation method; strategy inquiry

为满足人们日益增长的生活需求,我国建筑工程项目的规模也在不断的扩大,对建筑工程项目进行有效的管理是非常重要的。但是大部分建筑工程企业对于项目管理的方法还需要进一步提升,因此需要对建筑工程项目管理进行创新,从而有效降低建筑工程建设成本以及缩短工期。

1 建筑工程项目管理的重要性

建筑工程项目所包含的各项环节都是比较复杂的,所以这种复杂的环节就需要专业的管理人员进行规范化的管理。需要相关的负责人对各项环节中的管理工作进行合理的分配,并且要根据

实际情况对施工材料选取以及分配和对整体的施工过程进行严格的监管。企业领导需要制定相关的管理制度,并且形成一个完善的管理体系,将每一项施工环节都分配专业的技术人员进行监管,并告知相关的工作人员认真对待项目环节中的各项管理工作,因为项目工程管理工作对整体的项目工程有着非常重要的作用和意义。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 施工人员操作水平有限

在面对不同建筑工程项目的时候,非常考验施工人员的专业技术应变能力。但是大部分的施工人员并没有掌握

全面的建筑工程施工技术,就会导致在施工的过程中不能够有效的对施工机器进行合理的操作,这也会给整体的施工过程带来技术上的阻碍。

2.2 施工材料质量缺乏有效管理

在建筑项目工程中对建筑材料的选取是非常关键的一个环节,一些建筑企业为了能够减少整体的材料成本,依旧采取质量检测结果不达标的原材料,那么就可能会造成在施工的过程中,将质量劣质的原材料投入到整体的建筑项目施工当中去,导致建筑工程项目出现非常大的安全质量问题。所以不能因为获取一时的利益就降低整体施工材料的质

量,导致后期的建筑工程项目出现非常大的安全问题,也可能会进一步造成非常多的经济损失。

2.3 工程管理方式严重滞后

传统的工程管理方式已经不能够满足现代的建筑工程项目的管理,所以相关的项目负责人一定要根据实际情况对项目工程管理进行相应的调整,这样才不会陷入项目工程的管理僵局。而且对于建筑项目工程各项的复杂施工环节需要相关领导对其进行合理有效的分配,让每一项的施工环节都能够有专业的技术人员进行严格的监管。确保施工环节都能够按照相关的要求顺利的将工作开展下去。

3 建筑工程项目管理创新策略

3.1 管理理念的创新

传统的建筑工程项目管理理念是不能满足现在的建筑工程项目管理需求,所以需要相关企业领导对管理理念进行创新,不断根据企业的实际情况,将整体的管理制度做出适当的调整。并且通过不断的创新管理制度,进一步形成一个完善的管理体系。同时,对整体的项目进行规范管理。并且不能将管理制度认为只是走形式,那样管理制度的存在就毫无意义。另外,企业领导应该分配专业的技术管理人员到各个项目的管理中去,这样就会有相应的负责人在出现问题的时候制定可行的解决措施,能够在一定程度上减少企业的经济损。

3.2 管理方式的创新

只有不断创新管理方式,才能将建筑项目中复杂的环节管理的井井有条,在管理方式中可以融入现代先进的网络技术,将建筑工程项目整体所需要的数据进行系统化的规整,并且进行相应的备份储存。同时利用后台大数据不仅可以对整体的工程项目数据进行有效的整合,还可以利用数据平台进行资源共享,

是整体的建筑工程项目能够在第一时间内接收到最新型的更新数据,不断的对自身的企業能力进行调整和创新。

3.3 质量管理体系的创新

大规模建筑工程项目,如果没有完善的质量管理体系,就会严重影响整体的建筑工程质量。并且质量管理体系不健全,不仅会影响整体建筑工程项目的施工进度,而且也会加大对整体建筑工程项目的成本。所以要提升整体企业员工的专业素质能力,在提高整体项目工作效率的基础上,保证建筑工程项目质量。

3.4 安全管理体系的创新

建筑工程项目安全管理是一个重要环节,所以相关的负责人一定要对施工现场进行定期的勘察。如果发现施工现场存在安全隐患,一定要及时处理。不能为了尽快完成施工,忽略了项目施工中存在的安全问题,否则可能会对后期建筑项目工程质量的安全性有所影响,同时在施工现场周围一定要安放相关的施工安全提示标志,另外也要加强施工人员的整体安全意识,因为建筑工程项目部分工作属于高空作业,对施工人员的专业技术能力要求比较高,所以要让施工人员们做好一定的安全防护。

3.5 完善有关的责任管理机制

对于建筑工程企业内部的责任管理机制,管理负责人要对企业的各个部门进行科学合理的工作分配,让他们互相配合,共同完成建筑工程项目的目标。企业的领导需要分配专业的技术管理人员来做好技术的应用,将管理制度落实到每一项施工环节,积极的做好各个环节的严格监管工作,一旦发现施工环节存在问题,需要第一时间找到相关负责人进行解决。这样就能在有限的时间内将损失降到最低,确保建筑项目工程活动顺利开展下去。

3.6 创新项目管理模式

为了在当今竞争激烈的环境下凸显自身的企業能力,就必须对企业管理模式以及管理体系进行相应的完善和创新。在提升自身企业经济效益的背景下,可以借助先进的科技网络技术,来对整体建筑工程项目的数据和信息进行合理分析,并且能够在分析的过程中审查出存在的问题,制定相应的解决措施。另外可以通过数据平台实现资源共享,让建筑企业能够更好的掌握最新型的数据,能够进一步拓宽建筑工程项目的发展渠道。

4 结束语

总而言之,对建筑工程项目实行科学有效的管理,能够进一步的是整体的建筑工程项目各项环节得到有效的技术管控。可以利用现代先进的科学技术成立一个数据平台,并且能在这个平台上实现真正的资源共享。这样就可以进一步的拓宽整体建筑工程的发展渠道,帮助建立更多的合作伙伴。想要更好的对建筑工程项目进行管理,还需要让企业员工认识到对建筑工程项目管理的重要性,并且不断地提升自身的专业素质能力,提高整体的建筑工程项目的工作效率,进一步的为建筑工程企业创造更多的经济收益。从而能够使建筑工程企业在竞争激烈的新时代下依旧能够凸显出自身的企業实力,不断的提升企业的整体生产力和竞争力的水平。

[参考文献]

- [1]李华星.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].南方农机,2018(5):185.
- [2]陈玉峰,张艳伟.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].工程技术研究,2017(04):168-169.
- [3]张中.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居舍,2020(13):168.