

# 建筑装饰工程管理的质量控制

魏从银

苏州金螳螂建筑装饰股份有限公司

DOI:10.12238/bd.v6i4.3959

**[摘要]** 近年来,由于居住条件需要更加接近人性化服务、科学化管理、成本化合理、健康化居住环境,使得人们对房屋建筑的装饰要求越来越高,同时施工单位对施工质量要求更高,以此来满足人们对居住环境的日益提高。基于此,本文结合房屋装饰工程施工过程质量控制管理的实践,提出了其中存在的问题,分析了出现问题的原因,对如何解决问题,提高装饰质量谈了一些看法以及体会。

**[关键词]** 建筑装饰工程; 质量控制; 设计

**中图分类号:** TU238 **文献标识码:** A

## Quality Control of Building Decoration Engineering Management

Congyin Wei

Gold Mantis Construction Decor

**[Abstract]** In recent years, because the living conditions need to be closer to humanized service, scientific management, reasonable cost, and healthy living environment, people have higher and higher requirements for the building decoration, which makes the construction unit has higher requirements for construction quality, so as to meet people's increasing demand for living environment. Combined with the practice of quality control and management in the construction process of house decoration engineering, this paper puts forward the existing problems, analyzes the reasons for the problems, and discusses some opinions and experiences on how to solve the problems and improve the decoration quality.

**[Key words]** architectural decoration engineering; quality control; design

### 引言

随着人们对居住环境的日益提高,装饰要求也在不断的提升,同时对装饰工程质量控制也显得尤为重要。就当前施工企业装饰工程质量管理而言,仍然存在许多问题,难以保证质量保证。因此为了提升建筑装饰质量,笔者从人、材、机等管理方面提出了有效性控制措施。

#### 1 装饰工程施工质量的控制管理要求

建筑装饰工程施工质量控制内容主要包括构造质量、外观质量等,通过运用相应的技术、方法、措施,对质量实施有效的控制,实现装饰工程优质、高效、美观、舒适的人居环境。因此,对具体的装饰过程管理的控制环节有必要足够的认识。

##### 1.1 搞好数据交接,明确设计风格

房屋建筑装饰工程属于建筑工程的重要组成部分,人们根据不同的居住习惯和功能需求,选择自己喜欢的设计风格。要全面提高装饰施工质量,首先对装饰设计的风格、理念和要有足够的认识,方可选择、采用相应的装饰材料、技术、措施,结合装饰工艺、方法实现这一目标。

##### 1.1.1 了解装饰工程设计与相关工程的结合点、切入点。诸

如建筑主体、电气化、给排水、消防、节能、环保等的相互联系、数据需求,实现装饰工程科学化的居住环境目标;

1.1.2对装饰施工的从业人员、技术人员,进行岗前培训、过程监督、工序交接等,全面提高施工队伍的整体素质和操作技术水平,通过装饰工程人性化的管理,实现装饰质量目标。

1.1.3注重新技术、新材料、新设备、新工艺数据交接、交底工作,结合房屋装饰施工质量的科学化、节能环保化、成本化的运用,达到设计或超预期效果。

##### 1.2 强化从业员工的队伍整体素质建设

房屋建筑装饰工程施工质量的高低,人的作用是最主要的。全面提高从业人员的施工素质和专业技术水平,对装饰工程施工质量的提高,是最有力的、最基本的保障前提。笔者认为提高从业员工的素质和专业技术水平来保证装饰工程质量,需要满足以下要求:

1.2.1选聘专业能力较强的骨干人才、技术人才和质量控制意识好的专业队伍,充分发挥他们的特长。做好岗前针对性的培训教育、考核上岗、持证上岗;及时做好生产岗位的“传帮带”制度管理;激励选拔、任用优秀人才,为装饰业的良性化发展储

备好人才关。

1.2.2结合安全生产的日检、专检、飞行检等,实时对在岗人员进行安全生产、技术教育的管理、监督,使员工明确安全生产与施工质量的内在联系和必然关系,提高质量控制意识和安全生产意识。

1.2.3制定切实可行的施工质量考核体系。对每一个在岗人员,每一工段的施工质量制定量化的考核指标,具体到每一个人,每一个工程品件。使施工质量与个人的薪酬收益紧密结合,通过利益驱使确保施工质量水平的大幅度提高。

1.2.4强化施工监督人员过程对质量控制力度,完善监督制度职能体系,提高管理人员的工作水平。控制操作人员的质量操作规范行为、管理人员的质量管理规范意识,满足对装饰质量对人的基本要求。

1.2.5开展岗位练兵和争先创优活动。优秀的生产管理体系、质量体系是锻炼出来的、教育出来的、总结出来的。提高从业人员技能的较为适用的具体措施,就是在岗位练兵和争先创优活动中,使其生产气氛空前活跃,提高一线操作人员和管理人员的凝聚力加强,达到施工质量控制合力逐渐增大、增强的目标。

## 2 控制房屋建筑工程装饰施工质量的具体措施

### 2.1做好开工前的所有准备

房屋建筑装饰工程是建筑工程的后续工程。施工前,项目经理和相关的工程技术人员,要对实际建筑进行勘测、测量,结合设计交底的重点、难点,对设计理念深入讲读,制定详细施工计划、工序流程、工艺措施、质量目标,通过专项承包合同、材料合同等实现装饰工程的最终目标。

2.1.1设计师对所有管理人员进行施工前的图纸交底、开工交底,项目技术管理员再对所有施工人员进行专项技术交底、安全交底,拟用分层交底、动态交底到每个操作人员、每一品件施工前、过程中。

2.1.2选择专业队伍,资质匹配,严格人员持证上岗制,对各岗位的应知应会进行培训考试合格后上岗等。

2.1.3重点、难点、四新、特殊等工程,必须方案先行,按照编制、审核、审批制度执行。对与实际施工有出入、有争议的地方,依据设计理念、工程施工的实际需求,必要时履行变更流程。但不得擅自对结构拆改、承重拆改。对所有变更工作必须征得设计同意后上报监理、业主等,得到有效的书面确认后进行交流、组织施工。对超危大工程需组织专家论证程序后实施。

2.1.4采用就近利用、合理利用、科学利用各种资源服务好每一装饰工程项目。

### 2.2加大装饰材料的质量控制力度

房屋建筑装饰工程质量水平,80%由装饰材料的质量来决定。大部分装饰工程出现质量问题,都发生在偷工减料、以次充好的不良施工环节。因此,加大装饰材料的质量控制力度,培养工程质量控制意识,对提高装饰工程的质量,具有决定性的意义。

2.2.1对材料的采购环节加强控制,把住材料质量是控制房屋建筑装饰工程质量的源头。建筑装饰材料品种较多,系列性强,在采购过程中,需阳光招标,公平竞争、公开选择货源,严格审查采购、订货渠道,充分了解材料的质量认证体系、保证体系,搞好过程监督、产品抽样检测、文件见证、待检点的监检、见证取样检测等环节控制。如某项目保温材料进场未严格安装合格证进行现场见证取样检查导热系数、热阻、密度、吸水率,致使投入使用后的第一个冬季因吸水率发生空鼓、脱落,造成经济损失200余万元。

2.2.2控制好装饰材料的运输、保管、仓储等环节,保证材料质量。装饰材料有的坚固,不易摔坏碰坏;有的材料就容易碰坏摔碎;有的不耐受潮湿等等。装饰工程应根据材料质量、特性等对环境的要求采取相应的、不同的质量保障措施,以满足装饰工程对装饰材料的需求。如某项目的不锈钢管材进场因管理不善与铸铁管一起混放,未采取分类保存措施,致使不锈钢管材发生化学腐蚀,报废不锈钢材料130余万元。

2.2.3控制好装饰材料的分发、回收等过程管理关。在使用过程中,按规范、制度科学管理,确保装饰材料的各种指标不受到非常规损失。合理的、及时的对多余材料的回收、仓储、再利用等控制,使每一份材料都能最大化的利用、最大化的体现它应有的价值。如某项目甲乙二班组到场@20和@18二种管材,甲因暂未使用暂未从仓库领走@18管材,因管理不善,未仓管员未认真履行材料分发,致使乙领走@18管材,待乙安装结束甲领领料时才发现错误,致使乙已安装材料全部返工,造成经济损失80余万元。

### 2.3控制好机械设备的施工质量

对房屋建筑装饰工程施工需要应用的机械设备使用过程做好维护管理,结束做好归档、保管、封存等工作,确保每一设备都能满足装饰工程高质量施工的需要。

施工过程,要对机械、器具设备设立日常专人维护管理制度和储存环境,对各种故障及时检修校核;对A/B类检测工具,使用需在检测里程有效期范围内检验合格,确保各种机械、器具性能达到装饰工程质量控制标准的要求。

施工结束后,对停止作业的机械、器具设备,做好存放、封存管理;严防恶劣天气的影响对设备造成损害,同时,建立台账、专人管理和跟踪管理制度。

### 2.4科学控制施工工艺

建筑装饰工程施工,是装饰工艺、技术、方法集成的过程。做好各技术的集成,有利于推动施工进度加快、质量的提高和节约成本。相反,就会延误工期,降低工程质量、增加装饰成本。

2.4.1选择经常运用的较为成熟、先进的施工工艺。运用容易掌握的、适合装饰操作的技术,使员工的施工技术水平能够得以更好的发挥。

2.4.2施工中确实需要应用四新项目,应聘请专业人员现场指导,先示范,再试点,后推行,以点带面;先小样,再大样、样板、提前房、最后大面积运用,稳步、有序的推进装饰工程的四新工

序, 来实现对装饰工程的质量控制和质量目标的提升。

2.4.3对于具体的特殊的房屋装饰构造, 采用适合的工艺措施, 严格控制施工工艺、工序的要求, 先理论交底、再实操演习、旁站监督, 最后首检检查合格后组织大面积施工, 确保装饰工程施工质量。对于特殊的装饰要求, 决不能因材料难寻、加工复杂、施工困难等原因降低装饰工程的质量标准。

#### 2.5注重施工环境的保护

建筑物的室内、外装饰, 有的施工环节受外部环境影响很大, 比如: 油漆工程、涂料工程, 在施工中, 不经意的灰尘侵入, 就会使施工的外观质量大打折扣; 在规划施工工序时, 应本着工厂化、专业化、封闭化的原则。在后场做好先内后外, 由里及表的施工顺序安排, 防止交叉施工造成的环境破坏, 影响相关装饰工程的外观质量。

对电锯、地板砖切割机作业时会产生大量灰尘、噪音大的机械施工, 应选用低噪音机械、设备, 采取后场集中加工、场内组装、合理安排施工, 防止施工的相互污染。对于一些重要部件, 先进行部件组装, 而后进行包封, 现场总组装, 确保操作、工序不影响施工环境, 不影响施工质量。

### 3 结论

装饰工程施工的质量控制管理措施包含多方面的内容: 有管理机制的优化, 有装饰材料的质量控制措施; 也有对员工队伍的素质培训等等。随着建筑高层化和多功能化、绿色化的应用, 对装饰工程施工质量的要求难度加大, 个性设计增多。要想确保装饰工程施工优质高效, 控制好装饰质量, 必须与时俱进, 具备创新工程管理的质量控制机制、思维、思路, 才能取得良好的装饰效果。

#### [参考文献]

[1]朱宗飞.建筑装饰工程施工管理中的质量控制研究[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(36):41-42.

[2]何忠跃,陈达凯.现代建筑装饰工程管理的重要性探讨[J].四川水泥,2017,(01):155.

[3]张波.当前建筑装饰工程施工管理中存在问题及改进策略[J].建材与装饰,2016,(25):182-183.

[4]朱学俭.装饰工程施工质量控制与管理[J].企业技术开发,2016,(14):142-143.

#### 作者简介:

魏从银(1971--),男,汉族,江苏省淮安市人,本科,工程师,从事建筑装饰工程项目管理。